

ÅRSREDOVISNING  
**2008**



**STOLTHET KVALITET KÖRGLÄDJE PRODUKTIVITET HÅLLBAR UTVECKLING**

## VISION

Scania ska vara det ledande företaget i sin bransch genom att skapa bestående värden för kunderna, anställda, aktieägare och för samhället där Scania är verksamt.

## AFFÄRSIDÉ

Scanias affärsidé är att erbjuda kunderna fordon och tjänster av hög kvalitet för kvalificerade, tunga varu- och persontransporter på väg. Genom fokus på kundens behov, hög kvalitet i produkter och tjänster samt respekt för individen skapar Scania mervärde för kunderna, växer med uthållig lönsamhet och bidrar samtidigt till ett hållbart samhälle.

Scanias verksamhet är inriktad på att utveckla och tillverka fordon som ska vara marknadsledande vad gäller prestanda, driftsekonomi över fordonets livscykel, kvalitet samt miljöegenskaper. Scanias försäljnings- och serviceorganisation ska förse kunderna med fordon och tjänster som ger bästa tillgänglighet till lägsta kostnad med bibehållna miljöegenskaper över fordonets ekonomiska livslängd.



Scanias årsredovisning publiceras på svenska och engelska. Den svenska årsredovisningen är bindande version.

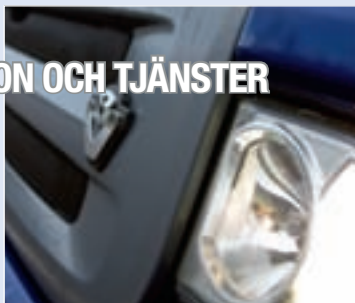
De finansiella rapporterna omfattar sidorna 64–130 och har upprättats i enlighet med internationell redovisningsstandard. Förvaltningsberättelsen omfattar sidorna 4–52, 59–66 samt 129–130.

Förvaltningsberättelsen med tillhörande finansiella rapporter uppfyller även kraven enligt årsredovisningslagen och har reviderats av Scanias revisorer.

Scanias organisationsnummer: Scania AB (publ) 556184-8564.

Samtliga jämförelser i årsredovisningen gäller motsvarande period föregående år om inte annat anges.

## FORDON OCH TJÄNSTER



### LASTBILAR

Scania utvecklar, tillverkar och säljer lastbilar med en totalvikt över 16 ton för fjärrtrafik, bygg- och anläggnings-transporter samt för distribution och samhällstjänster.

Under 2008 levererade Scania 66 516 nya lastbilar till kund till ett värde av 55 566 miljoner kronor.



### BUSSAR

Scania koncentrerar sig på bussar med hög passagerarkapacitet för turist-, linje- och stadstrafik. Bussverksamheten är inriktad på att leverera kompletta fordon baserade på Scania-komponenter till kund. Det sker genom egen karossering och samarbete med utvalda tillverkare av busskarosser.

Under 2008 levererades 7 277 bussar.



### MOTORER

Industri- och marinmotorer från Scania Engines används i generatoraggregat, entreprenad- och jordbruksmaskiner samt i fartyg och fritidsbåtar. Huvuddelen av försäljningen avser industrimotorer.

Under 2008 levererades 6 671 motorer.



### TJÄNSTER

Scanias växande utbud av service-relaterade produkter och tjänster stödjer transport- och logistikföretagen i deras affärsverksamhet.

Service- och tjänstebudet omfattar såväl reservdelar, underhållsavtal och verkstadstjänster dygnet runt i olika världsdelar som förarutbildning och IT-stöd för fordonsdata och transport-planering.

## FINANCIAL SERVICES



### FINANSIELLA TJÄNSTER

Finansiella tjänster är en viktig del av Scanias affär och ingår ofta i kostnads-effektiva totallösningar för kunderna, vilka kan välja mellan lånefinansiering, olika former av leasingkontrakt och försäkrings-lösningar.

## INNEHÅLL

### VERKSAMHETEN

VD har ordet	2
Scania i korthet	4
Kärnvärden och strategi	8
Marknad	10
<i>Lastbilar</i>	10
<i>Bussar</i>	16
<i>Motorer</i>	18
Tjänster	20
Finansiella tjänster	24
Forskning och utveckling	26
Hållbara arbetsmetoder	28
Produktion	30
Hållbarhetsredovisning	32
<i>Miljö</i>	36
<i>Trafiksäkerhet</i>	42
<i>Medarbetare</i>	44
Scaniaaktien	46
Bolagsordning	48
Risker och riskhantering	49
Bolagsstyrningsrapport	53
Styrelse	60
Verkställande ledning och ledningsenheter	62

### FINANSIELLA RAPPORTER

Koncernens ekonomiska översikt	64
Koncernens resultaträkning	67
Koncernens balansräkning	68
Redogörelse över koncernens redovisade intäkter och kostnader	70
Koncernens kassaflödesanalys	71
Koncernens noter	72
Moderbolaget Scania AB, räkningar	125
Moderbolaget Scania AB, noter	127
Förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning	129
Förslag till vinstdisposition	130
Revisionsberättelse	131
Kvartalsöversikt	132
Nyckeltal	134
Definitioner	135
Flerårsöversikt	136
Årsstämma och finansiell information	138



## Scania stabilt i svåra tider

Efter flera år av stark global efterfrågan ser vi hur turbulensen inom det finansiella systemet slår igenom i den reala ekonomin med en lägre efterfrågan på bland annat investeringar för gods- och persontransporter. Vårt pågående arbete med effektivisering, omstrukturering, flexibilitet och en väl utvecklad serviceaffär gör att Scania kan klara nedgången väl och vara ännu bättre rustat inför nästa uppgång.

År 2008 visade Scania det starkaste resultatet i företags historia med en nettovinst på 8 890 miljoner kronor och en avkastning på sysselsatt kapital på 43,1 procent. Samtidigt minskade ordergångens med 46 procent med ett accelererande fall mot slutet av året, vilket ledde till att Scania drog ned produktionstakten kraftigt.

Sedan mars 2008 är Volkswagen AG majoritetsägare i Scania. Volkswagen har varit Scantias huvudägare sedan 2000 och under hela den tiden stått bakom vår strategi.

### Ökad effektivitet och flexibilitet

Under 2008 genomförde Scania omfattande förändringar som stärker effektiviteten och flexibiliteten. Scania införde i januari framgångsrikt ett enda globalt produktprogram för lastbilar från att tidigare producerat olika lastbilsserier i Europa och Latinamerika. Förändringen ger en hög flexibilitet vilket är särskilt positivt i ett läge där marknaderna utanför Europa och Latinamerika växer i betydelse. De kan nu försörjas från valfritt produktionssystem. Samtidigt slutfördes koncentrationen av produktion av axlar och växellådor till Södertälje. Från årsskiftet är produktionsenheterna i Falun och Sibbhult stängda.

### Kundfokus i alla led

Att förbättra produktiviteten i kundernas transportverksamhet har högsta prioritet inom Scania. Det innebär att vi konsekvent – i hela organisationen – väljer bort aktivite-

ter och arbetsmoment som inte är till nytta för kunden. Våra medarbetare visar ett imponerande engagemang i det här sättet att arbeta. Genom att ständigt ompröva och förbättra sitt arbete, med kunden och kvaliteten i första rummet, bidrar var och en till att Scania med ökad effektivitet kan erbjuda kunderna allt bättre produkter och tjänster.

Scantias produktionssystem, SPS, har skapat en lärande organisation som genomför ständiga förbättringar i produktionen. Scantias mål är att årligen förbättra effektiviteten med 6 till 8 procent. Det gäller inte minst energieffektiviteten – i såväl produktionen som i våra egna transporter av insatsvaror.

Med samma principer som SPS har vi utvecklat Scania Retail System, SRS, som nu införs i försäljnings- och serviceorganisationen. Därigenom kommer vi att effektivisera vårt servicenät och våra tjänster, samtidigt som vi fortsätter att expandera för att kunna möta de ökande behoven hos våra kunder. På så sätt bidrar Scania till att kunderna får ut maximal nytta av sin fordonsinvestering.

### Energieffektiva motorer

Scania investerar varje år cirka 4 procent av omsättningen i forskning och utveckling. Det viktigaste utvecklingsarbetet är att successivt öka fordonets energieffektivitet. Det förbättrar driftsekonomin för våra kunder och ger våra fordon allt bättre miljöegenskaper.

Under 2008 introducerade vi på marknaden som första

”Scania är ett starkt företag som genom sin teknik, effektivitet och flexibilitet har de bästa förutsättningarna att hantera den besvärliga marknadssituation vi har framför oss.”



lastbilstillverkare motorer som uppfyller de europeiska miljökraven Euro 5 utan efterbehandling av avgaserna. Euro 5 gäller för fordon som säljs från oktober 2009. Kommande utsläppsregler, Euro 6, träder ikraft i slutet av 2013. Scania har redan utvecklat teknologierna för detta.

### Halvering av koldioxidutsläppen till 2020

Europeiska Unionen har satt som mål att minska utsläppen av växthusgaser med 20 procent till 2020. En viktig del av detta är minskade utsläpp från vägtransporter. Vi i Scania tror det är möjligt att halvera de koldioxidutsläpp som är följden av att transportera ett ton gods med Scaniafordon till 2020 jämfört med 2000. Det kan uppnås genom fortsatt effektivisering av motorerna, ökad förarutbildning, minskat luft- och rullmotstånd och att verka för bättre lastkapacitet per fordon genom längre fordonskombinationer.

Biobränslen och hybridteknik spelar också en viktig roll. Samtliga våra moderna motorer kan köras på förnybara bränslen. Nu startar vi också tester med Scantias etanolhybridbuss i reguljärtrafik i Stockholm.

### Föraren – en nyckelperson

Lastbils- och bussförarna spelar en mycket viktig roll för att transporter utförs på effektivaste sätt. Skillnaden i bränsleförbrukning mellan en skicklig och en mindre skicklig förare kan vara så stor som 20 procent. Kostnaderna för slitage och reparationer påverkas också kraftigt. En höjning av förarkompetensen är därför det snabbaste sättet att både förbättra driftsekonomin och minska miljöpåverkan.

Scania lägger allt större vikt vid marknadsföring av sina tjänster inom förarutbildning och möter glädjande nog en större efterfrågan från kunderna. Det ökar samtidigt förarkretsens status och attraktivitet. Det är viktigt för transportnäringen med tanke på kommande pensionsavgångar.

### Utsikter

Den finansiella krisen och försämrade konjunkturen har påverkat Scania. För att parera den snabba nedgången i efterfrågan, som lett till ökade lager och försämrat kassaflöde, har vi sänkt produktionstakten kraftigt. Under 2009 kommer vi att ytterligare fokusera på kassaflödet och bland annat senarelägga investeringar i maskiner och utvecklingsprojekt. Om den svaga efterfrågan fortsätter kommer det även fortsättningvis att ha en negativ påverkan på företaget. Scania har genom sin teknik, effektivitet och flexibilitet de bästa förutsättningarna att hantera den besvärliga marknadssituation vi har framför oss.

På kort sikt råder det stor osäkerhet om efterfrågan, men på längre sikt är bilden klar. Det kommer att finnas goda förutsättningar för ekonomisk tillväxt och ett ökande behov av transporter. Därför kvarstår våra planer att kring mitten av nästa årtionde öka tillverkningskapaciteten till cirka 150 000 fordon i befintlig struktur och med oförändrad bemanning i produktionen.

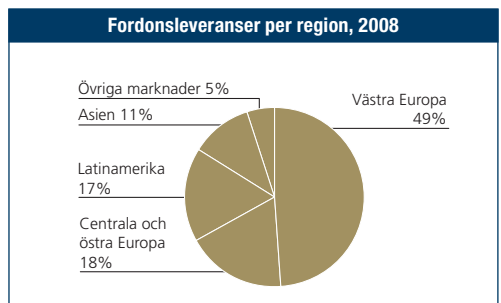
Tyvärr har många medarbetare med visstidskontrakt fått lämna sina arbeten till följd av den lägre efterfrågan för närvarande. Min förhoppning är att de ska se Scania som en attraktiv arbetsgivare den dag vi åter börjar anställa. Jag vill rikta ett stort tack till våra medarbetare för en stark insats under det gångna året. Och jag vet att vi alla i Scania kommer att anstränga oss ännu mer under 2009.

Leif Östling  
Verkställande direktör  
och koncernchef

# Scania i siffror

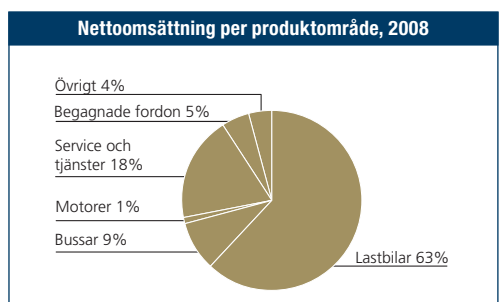
Scaniakoncernens nettoomsättning steg med 5 procent till 88 977 miljoner kronor (84 486) under 2008. Scantias rörelse-resultat steg med 3 procent till 12 512 (12 164) miljoner kronor. Rörelsemarginalen uppgick till 14,1 (14,4) procent. Årets resultat ökade med 4 procent och uppgick till 8 890 (8 554) miljoner kronor, motsvarande en nettomarginal på 10,0 (10,1) procent. Vinsten per aktie uppgick till 11,11 (10,69) kronor.

NYCKELTAL	2008	2007	2006
<b>Leveranser, antal</b>			
Lastbilar	<b>66 516</b>	68 654	59 344
Bussar	<b>7 277</b>	7 224	5 937
Motorer	<b>6 671</b>	7 228	6 546
<b>Nettoomsättning, Fordon och tjänster, MSEK</b>	<b>88 977</b>	84 486	70 738
<b>Rörelseresultat, MSEK</b>			
Fordon och tjänster	<b>12 098</b>	11 632	8 260
Financial Services	<b>414</b>	532	493
<b>Totalt</b>	<b>12 512</b>	12 164	8 753
<b>Rörelsemarginal, procent</b>	<b>14,1</b>	14,4	12,4
<b>Resultat före skatt, MSEK</b>	<b>11 978</b>	11 906	8 583
Årets resultat, MSEK	<b>8 890</b>	8 554	5 939
Resultat per aktie, SEK	<b>11,11</b>	10,69	7,42
<b>Kassaflöde, Fordon och tjänster, MSEK</b>	<b>1 774</b>	8 229	6 942
<b>Avkastning, procent</b>			
på eget kapital	<b>38,3</b>	35,0	24,1
på sysselsatt kapital, Fordon och tjänster	<b>43,1</b>	42,1	30,4
<b>Nettoskuldssättningsgrad, Fordon och tjänster</b>	<b>0,49</b>	- 0,09	- 0,19
<b>Soliditet, procent</b>	<b>19,9</b>	27,1	29,7
<b>Nettoinvesteringar, exkl förvärv Fordon och tjänster, MSEK</b>	<b>5 447</b>	4 277	3 810
<b>Utgifter för forskning och utveckling, MSEK</b>	<b>3 955</b>	3 214	2 842
<b>Anställda 31 december, antal</b>	<b>34 777</b>	35 096	32 820



**Nettoomsättning på de tio största marknaderna**

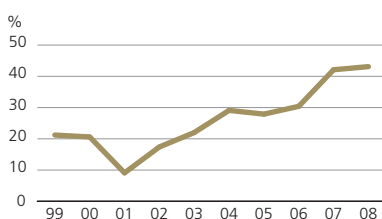
Fordon och tjänster, MSEK	2008	2007	Förändring i %
Brasilien	9 321	6 965	34
Storbritannien	7 639	8 683	-12
Tyskland	5 602	4 913	14
Frankrike	4 923	4 842	2
Ryssland	4 471	4 560	-2
Norge	4 403	3 908	13
Sverige	4 353	4 679	-7
Nederländerna	4 349	3 791	15
Italien	3 805	3 401	12
Spanien	2 946	4 050	-27





## Fordon och tjänster

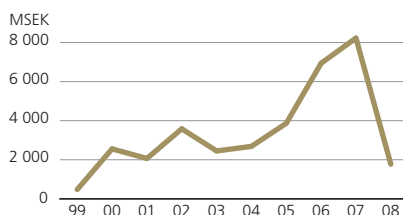
**Avkastning på sysselsatt kapital (ROCE)**



### ■ Avkastning på sysselsatt kapital

Scanias rörelseresultat har ökat kontinuerligt sedan 2001 som resultat av ökade affärsvolymmer och högre marginaler. Samtidigt har det sysselsatta kapitalet i Fordon och tjänster i stort sett varit oförändrat. De viktigaste förklaringarna till den framgångsrika utvecklingen är att ökningen i fordonsleveranser skett genom produktivitetsökning i befintliga anläggningar och att serviceverksamheten expanderat i samarbete med fristående entreprenörer och genom effektivisering av det egenägda försäljnings- och servicenätet. Avkastningen på sysselsatt kapital har därmed ökat från 9,1 procent 2001 till 43,1 procent 2008.

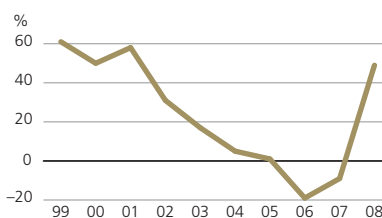
**Kassaflöde**



### ■ Kassaflöde

Scania har haft en stark historisk utveckling av kassaflödet, främst beroende på den framgångsrika resultatutvecklingen. Vidare har Scania sedan 2005 arbetat målmedvetet för att minska rörelsekapitalbehovet och även lyckats att förkorta den operativa kassaflödescykeln från 85 dagar 2005 till 60 dagar 2008. Konjunkturavmattningen under andra halvåret av 2008 ledde till ökat rörelsekapitalbehov med främst en ökning av lager. Scania arbetar intensivt för att reducera lagret och därmed minska det kortfristiga finansieringsbehovet för koncernen. Nettoinvesteringarna under 2008 uppgick till 5 447 miljoner kronor och översteg avskrivningarna som uppgick till 3 235 miljoner. Detta var i linje med det senaste årets ökade investeringar i kapacitet.

**Nettoskuldsättningsgrad**



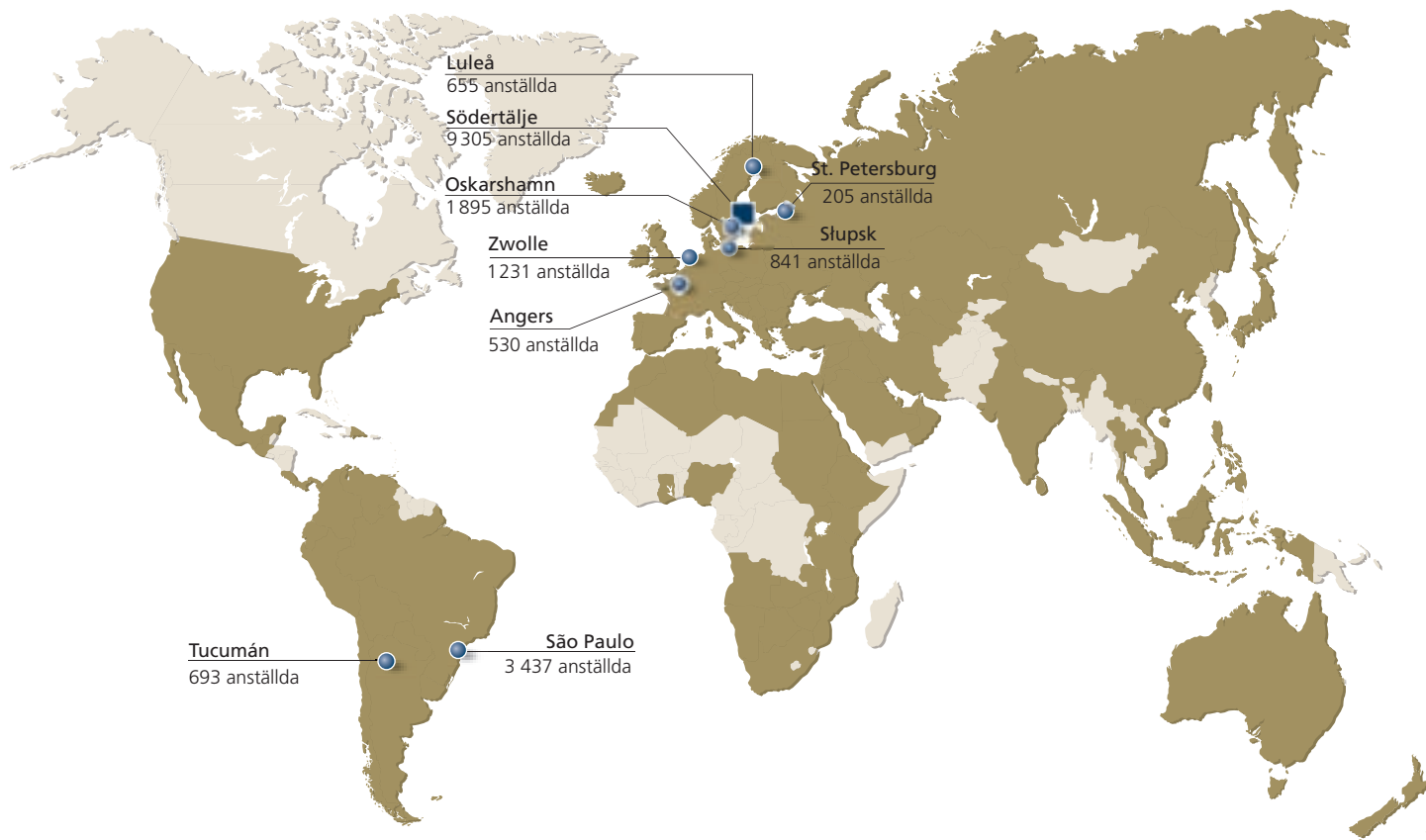
### ■ Nettoskuldsättningsgrad

Vid slutet av 2008 hade Scania en nettoskuldsättningsgrad på 49 procent. Vad som är ett optimalt värde på nettoskuldsättningsgraden varierar över tiden, bland annat beroende på att förutsättningarna på kreditmarknaden förändras. Då Scania har haft hög lönsamhet och det funnits god tillgång på likviditet på kreditmarknaden har det varit fördelaktigt att till viss del finansiera verksamheten med lån. På så sätt har Scania strävat efter att maximera värdet på företaget och därmed för aktieägarna. Som en konsekvens av detta har Scania under 2007 och 2008 delat ut överskjutande kapital till aktieägarna på totalt 20 miljarder kronor i form av ordinarie aktieutdelning och aktieinlösenprogram. Ökningen av nettoskuldsättningsgraden under 2008 är även hänförlig till det ökade rörelsekapitalbehov som uppstod under andra halvåret.

# Scania i världen

Scania är verksamt i ett hundratal länder och har cirka 35 000 anställda.

Av dessa arbetar nära 3 000 med forskning och utveckling i nära samarbete med produktion, främst i Sverige. Scanias centrala inköpsfunktion kompletteras med lokala inköpskontor i Polen, Tjeckien, USA, Kina och Ryssland. Tillverkningen sker i Europa och Latinamerika.



## ■ FORSKNING OCH UTVECKLING

Totalt arbetar 2 922 anställda med forskning och utveckling. Verksamheten är koncentrerad till Södertälje.

## ■ FÖRSÄLJNING OCH SERVICE

Totalt är Scania representerat i ett hundratal länder genom drygt 1 000 lokala försäljningsställen och drygt 1 500 serviceverkstäder.





# Scanias globala produktionssystem och produktprogram

Scanias globala produktionssystem och produktprogram ger stor flexibilitet att balansera produktionen på ett optimalt och kostnadseffektivt sätt. Scanias produktion bygger på ett modulsystem, som innebär att flertalet fordons- och motorkomponenter kan ingå i många olika kombinationer. Det innebär i sin tur att det med ett begränsat antal komponenter går att åstadkomma en stor variation av fordon. Samtidigt ger modulsystemet stordriftsfördelar i utveckling, produktion och service.



## LASTBILAR

### MONTERING

Södertälje, Sverige  
Angers, Frankrike  
Zwolle, Nederländerna  
São Paulo, Brasilien

## HYTTER



Oskarshamn, Sverige  
São Paulo, Brasilien



## BUSSAR

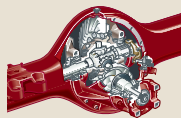
### MONTERING CHASSIER

Södertälje, Sverige  
São Paulo, Brasilien

### KAROSSERING

Slupsk, Polen  
St. Petersburg, Ryssland

## AXLAR



Södertälje\*, Sverige  
São Paulo, Brasilien

## RAMAR



Luleå, Sverige

## VÄXELLÅDOR



Södertälje\*, Sverige  
Tucumán, Argentina  
São Paulo, Brasilien

## MOTORER



Södertälje, Sverige  
São Paulo, Brasilien

## SCANIA ENGINES

Södertälje, Sverige  
São Paulo, Brasilien



Under 2008 började Scania sälja ett enda globalt lastbilsprogram P-, G- och R-serien, som nu tillverkas både i Europa och i Latinamerika. Det ger hög flexibilitet och kostnadseffektiv produktion.

\* Verksamheterna i Falun och Sibbhult flyttade till Södertälje 2008.

# Scanias kärnvärden



Scanias kärnvärden – kunden först, respekt för individen och kvalitet – är basen för Scanias kultur, ledarskap och framgångar.

Scanias identitet formas av de produkter – fordon, tjänster och finansiering – som företaget erbjuder och av människorna i företaget genom deras värderingar och sätt att arbeta. Scanias kärnvärden – kunden först, respekt för individen och kvalitet – binder samman företaget och är basen för Scanias kultur, ledarskap och affärsframgångar.

## Kunden först

Genom kunskap om kundens affär inriktar sig Scania på att skapa mervärde för sina kunder. Kunden är i fokus för hela värdekedjan: från forskning och utveckling via inköp och produktion till försäljning, finansiering och tjänster.

## Respekt för individen

Respekt för individen innebär att se och använda alla medarbetarnas kunskap, erfarenhet och strävan till att åstadkomma ständiga förbättringar i verksamheten. I det dagliga arbetet föds inspiration och nya idéer samtidigt som Scanias medarbetare utvecklar sina färdigheter. Detta säkerställer förbättrad kvalitet, effektivitet och arbetstillfredsställelse.

## Kvalitet

Hög kvalitet på produkter och tjänster från Scania är en förutsättning för att kunderna ska förbli nöjda med sin investering. Genom kunskap om kundernas behov vidareutvecklar Scania kontinuerligt egenskaperna hos produkterna. Avvikelse ses som en värdefull källa till kvalitetsförbättringar på produkter och utnyttjas i företagets processer.

# Scanias strategi

Scanias strategi kan sammanfattas i två ord: lönsam tillväxt. Scania är det ledande företaget i sin bransch både när det gäller lönsamhet och varumärke. Den positionen uppnås genom ett integrerat arbete genom hela värdekedjan och ett strategiskt fokus.

## Fordon för tunga transporter

Tunga fordon körs ofta långa sträckor och har en hög utnyttjandegrad. Transporter i detta segment är beroende av detaljanpassade och tillförlitliga fordon samt ett omfattande tjänsteutbud för att nå god lönsamhet.

Scania tillhandahåller även motorer för andra tillämpningar än tunga vägtransporter.

## Modulärt produktsystem

Ur Scanias modulära produktsystem kan kunderna välja optimerade fordon. Ju mer anpassade fordonen och tjänsterna är till transportuppgiften, desto bättre blir kundens driftsekonomi.

Modulsystemet erbjuder kunderna en hög grad av flexibilitet med nästan obegränsade specifikationsmöjligheter tack vare ett väl avvägt antal huvudkomponenter med standardiserade gränssnitt. Att hålla nere antalet komponenter är viktigt för Scanias tvärfunktionella produktutveckling och globala produktion. Modulsystemet ger betydligt längre produktionsserier för komponenterna än vad som är möjligt med konventionella produktsystem. Det förenklar också reservdelshanteringen, bidrar till en högre servicegrad och underlättar utbildningen av servicetekniker.

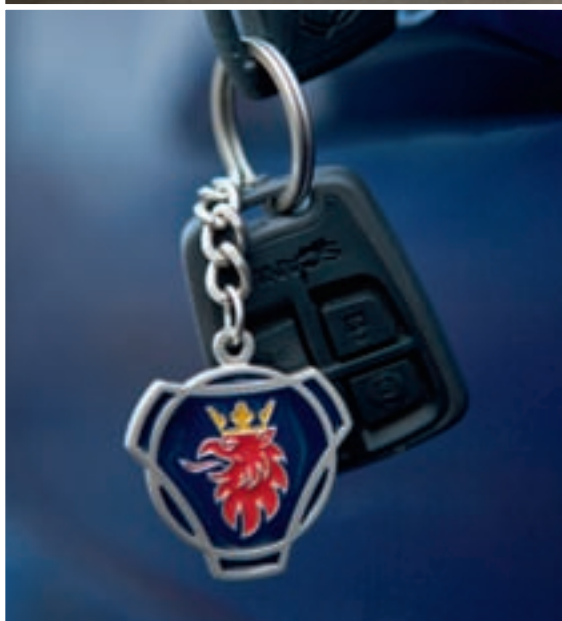
## Integrerad affär – fordon, tjänster och finansiering

Att förstå kundernas behov och ha förmåga att erbjuda kombinerade lösningar av fordon, tjänster och finansiering med ett särskilt värde för varje kund är avgörande för Scanias framgång.

Scanias kunder använder ofta sina fordon dygnet runt och kräver snabb tillgång till underhåll och reparationer från Scanias servicenätverk under dygnets alla timmar. Helhetslösningar som innefattar fordon, tjänster och finansiering blir allt viktigare.

## Selektiv tillväxt

Scania fokuserar på marknader och segment där det är möjligt att uppnå uthållig och lönsam tillväxt. En växande bas av lönsamma kunder och utökade affärer med existerande kunder är viktigare än aggressiv tillväxt – Scania växer med framgångsrika kunder. Att gå in på en ny marknad eller i ett nytt segment innebär ett långsiktigt åtagande gentemot kunderna och samhället på den marknaden.





# Snabb nedgång i efterfrågan

I takt med att den globala finansiella turbulensen förvärrades från sommaren 2008 påverkades även den reala ekonomin. Detta gav en mycket snabb nedgång i efterfrågan på lastbilar på de marknader där Scania bedriver verksamhet.

Nedgången föregicks av en period med mycket hög ordergång som tog sin början vid slutet av 2006. Efter att marknaden hade försämrats under 2008 vidtog de flesta tillverkare åtgärder för att minska produktionen under slutet av året. Efterfrågan minskade dock betydligt snabbare, vilket resulterade i en situation med höga lagernivåer i hela branschen. Kunderna kunde därmed avvakta med investeringsbeslutet till dess de behövde ta fordonet i bruk. Till följd av detta gav leveranssiffrorna en bättre bild av den underliggande efterfrågan under slutet av året, istället för den som gavs av ordergången på nya lastbilar. Totalt levererades 66 516 Scania-lastbilar till kund jämfört med 68 654 under föregående år, en minskning med 3 procent. Ordergången minskade med 49 procent till 43 843 enheter.

## Gemensamt globalt produktprogram

Under 2008 introducerades Scantias breddade lastbilsprogram – P-, G- och R-serien – på samtliga marknader vilket innebär att Scania har ett gemensamt globalt produktprogram. Övergången har underlättat Scantias anpassning till den lägre efterfrågan, då produktion av fordon för export från Latinamerika kunde flyttas till Europa. På så sätt avlastades enheterna i Latinamerika, där efterfrågan fortsatte på en god nivå under stor del av 2008, medan ledig kapacitet i Europa fylldes.

## Kraftiga svängningar i bränslepriset

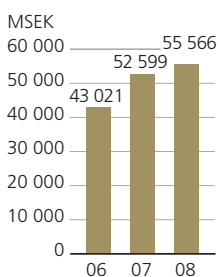
Under våren och sommaren steg bränslepriset till nya toppnivåer. Samtidigt lades riktlinjer fast från politiskt håll – inte minst inom EU – för minskade koldioxidutsläpp. Även om bränslepriserna föll tillbaka under den senare delen av året, kommer kundernas krav på bränsleeffektivitet och allt hårdare miljöbestämmelser att vara en utmaning för lastbilsproducenterna.

För Scania är detta en affärsmöjlighet genom att företaget erbjuder bränsleeffektiva motorer som kan drivas med nu tillgängliga förnybara drivmedel. Scania har redan idag det tekniska konceptet som krävs för att klara nästa steg i de utsläppsbestämmelser som kommer att gälla inom EU. Bestämmelserna går under benämningen Euro 6 och kommer att införas i slutet av 2013.

## Inriktning på de avancerade segmenten

Scantias löfte till kunderna handlar om högsta tillgänglighet kombinerad med låga driftskostnader. På samtliga marknader riktar sig Scania till de kunder som efterfrågar fordon med hög produktivitet under hela livscykeln. Även i utvecklingsekonomierna ökar den del av marknaden som prioriterar lång livslängd, låg bränsleförbrukning, effektiv service och högt andrahandsvärde. Det innebär långsiktigt ökande möjligheter för Scania att bygga ut sin kund- och volymbas.

Lastbilar, nettoomsättning



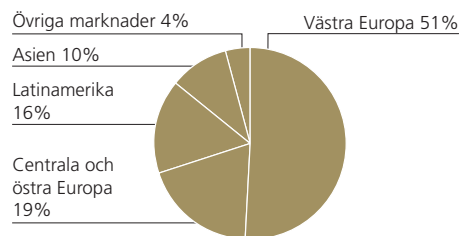
Nettoomsättningen 2008 ökade med 6 procent.

Scantias tio största lastbilsmarknader, levererade fordon

Placering	Land	2008	2007	Förändring i %
1	(1) Brasilien	7 965	6 451	23,5
2	(2) Storbritannien	5 808	5 315	9,3
3	(3) Ryssland	4 627	5 161	-10,3
4	(5) Frankrike	4 307	4 367	-1,4
5	(4) Tyskland	4 100	4 584	-10,6
6	(7) Italien	3 077	3 028	1,6
7	(8) Nederländerna	2 955	2 885	2,4
8	(10) Sverige	2 547	2 387	6,7
9	(9) Polen	2 362	2 837	-16,7
10	(6) Spanien	2 320	3 904	-40,6

De tio största marknaderna utgjorde 60 procent av Scantias totala leveranser.

Levererade Scania-lastbilar per region, 2008



Totalt levererade Scania 66 516 lastbilar under 2008.

## EUROPA

## Inbromsning i Europa

Dålig likviditet i banksektorn och konjunkturedgång förändrade marknadsbilden mycket snabbt under 2008. Den europeiska marknaden, som hade en exceptionellt stark utveckling under 2007 och under inledningen av 2008, upplevde därmed en kraftig inbromsning.

Västra Europa var den första av Scantias marknader som kände av den sämre konjunkturutvecklingen. Samma utveckling följde i centrala och östra Europa där även marknaden i Ryssland försämrades markant under andra halvan av året.

### Svårigheter med finansieringen för kunderna

Den finansiella turbulensen som fördjupades under tredje kvartalet ledde till svårigheter för köparna att finansiera nya fordon.

Ökad osäkerhet om den framtida ekonomiska utvecklingen bidrog också till senareläggning av planerade beställningar.

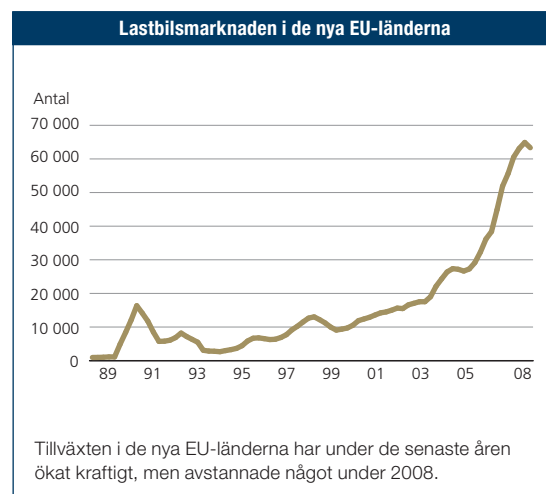
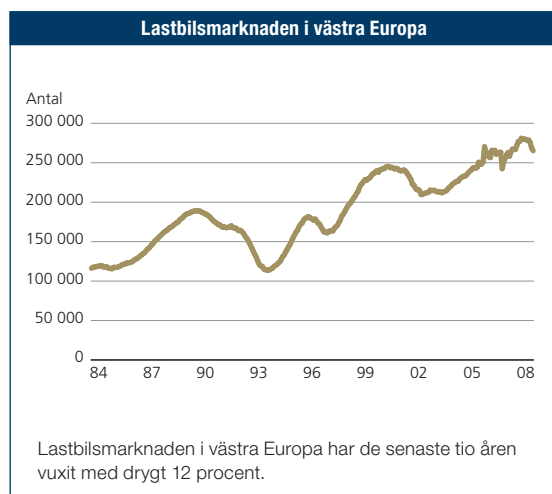
I västra Europa minskade leveranserna av Scania-lastbilar med 4 procent på årsbasis, bland annat minskade leveranserna i Spanien, Tyskland och Irland. Orderingen för regionen sjönk med 59 procent.

### Vikande marknad i centrala och östra Europa

Efter en relativt stark inledning av året skedde en tilltagande nedgång i efterfrågan i centrala och östra Europa. Totalt minskade leveranserna i regionen med 15 procent. Orderingen gick tillbaka med 57 procent.

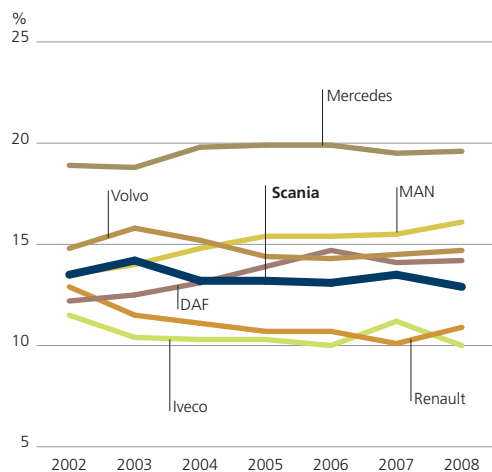
Av de olika marknaderna sjönk leveranserna särskilt i de baltiska länderna och Ryssland. Efterfrågan i Ryssland vek kraftigt mot slutet av året. Den ryska ekonomin drabbades hårt av den globala kreditorn och utländskt kapital drogs tillbaka, vilket fick negativa konsekvenser för investeringarna.

Den totala marknaden för tunga lastbilar i 24 av EUs medlemsländer (alla EU-länder med undantag för Bulgarien, Grekland och Malta) samt Norge och Schweiz sjönk med 3 procent till cirka 313 000 fordon. Registeringarna av Scania-lastbilar uppgick till cirka 40 400 vilket gav en marknadsandel på 12,9 (13,6) procent.



### Marknadsandelar

Lastbilar över 16 ton i 24 EU-länder  
samt Norge och Schweiz



Scanias konkurrenter i Europa är Mercedes, Volvo, DAF, MAN och Iveco.

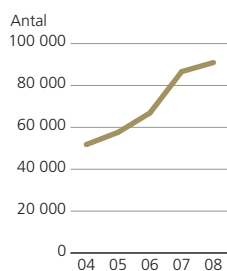


## LATINAMERIKA

**Nedgång i slutet av året**

I Latinamerika ökade leveranserna av Scania-lastbilar med 10 procent på en marknad som var stark under de första nio månaderna. Marknaderna försämrades dock mot slutet av året.

**Lastbilsmarknaden i Latinamerika**



Sedan 2004 har lastbilsmarknaden i Latinamerika visat tillväxt, men efterfrågan minskade under slutet av 2008.

Efterfrågan i Latinamerika, som var stark under första delen av 2008, har drivits av god utveckling för gruv- och jordbrukssektorn. Under senare delen av perioden skedde dock en dramatisk nedgång i råvarupriserna i spåren av den omfattande likviditetsbristen och nedgången i den amerikanska ekonomin. Detta, tillsammans med en generellt sett avtagande ekonomisk aktivitet, gjorde att efterfrågan minskade under slutet av året. Sett till helåret minskade orderingsgången med 17 procent till 9 026 lastbilar.

Övergången för Scania i Brasilien till att producera P-, G- och R-serien i början av året gick enligt plan.

Scania har med övergången till ett gemensamt globalt produktprogram ökat effektiviteten och flexibiliteten i både produktion och distribution, eftersom det nu är möjligt att helt omfördela tillverkning mellan Europa och Latinamerika för att få ett optimerat kapacitetsutnyttjande.

Under tredje kvartalet fick Scania sin största order någonsin i Brasilien på 260 lastbilar inklusive förarutbildning och fordonsbaserade datorer för transportplanering. Ordern är ett exempel på en global konvergens av kraven på marknaden. Detta gäller såväl kraven på teknik som på service och olika typer av tjänster.

Scanias marknadsandel i Brasilien uppgick till 20 procent. Mercedes var marknadsledande med en andel på 24 procent.







Scania arbetar successivt för att öka närvaron på tillväxtmarknaderna.



## ASIEN, MELLANÖSTERN OCH AFRIKA

# God efterfrågan på många marknader

Den försämrade världskonjunkturen påverkade lastbilsmarknaden i Asien, Mellanöstern och Afrika mot slutet av året men i mindre grad än i Nordamerika och Europa. Investeringar i framför allt infrastrukturen i många länder gav en god efterfrågan på tunga lastbilar under 2008.

Leveranserna av Scania lastbilar till Asien och de övriga marknaderna var stabila på 9 102 enheter. Efterfrågan var god i ett flertal länder i Mellanöstern och i Sydostasien men minskade i framför allt Turkiet och Sydkorea. Leveranserna ökade till flera marknader i Afrika, medan en nedgång noterades i Australien.

Den totala orderingången från marknaderna utanför Europa och Latinamerika steg under de första nio månaderna för att sedan vika under fjärde kvartalet. Orderingången 2008 var 7 660 lastbilar jämfört med 9 476 under föregående år. Introduktionen av P-, G- och R-serien på samtliga marknader har inneburit en förbättring av Scantias konkurrenskraft.

Scania arbetar successivt för att öka närvaron på tillväxtmarknaderna. Även om den nuvarande bristen på likviditet ger återverkningar i investeringarna i många av regionens områden i det kortare perspektivet så finns förutsättningarna kvar för efterfrågan på transporter på

längre sikt. Scania öppnar bland annat ett delivery centre i Dubai för påbyggnad och utrustning av kompletta fordon.

Scania har nått framgång inom gruvsektorn i flera länder genom att erbjuda hög tillgänglighet till fordonen, låg förbrukning av bränsle och reservdelar, service- och reparationsavtal samt finansiering. Det är i nischer med denna typ av sofistikerade behov som Scania har möjlighet att ta betydande marknadsandelar i länder såsom Indien och Indonesien.



En fyraxlig Scania P 380 tippbil används i en dagsbrottsgruva i närheten av Kothagudem i Godavaridalen i Indien.

## BUSSAR

# Stabil bussmarknad

Efterfrågan på Scantias bussar var totalt sett stabil under 2008. Efterfrågan försämrades i Europa och Latinamerika, medan den ökade i Asien och på övriga marknader.

Orderingången för bussar sjönk med 12 procent till 7 191 (8 154) enheter. I Europa minskade efterfrågan med 21 procent jämfört med 2007. I västra Europa sjönk generellt sett orderingången och särskilt i Spanien och Irland. I östra Europa ökade efterfrågan i Rumänien och Ryssland medan den föll tillbaka i Polen.

I Latinamerika sjönk orderingången med 27 procent. Efterfrågan försvagades i Brasilien och Venezuela. I Asien och på övriga marknader ökade orderingången med 12 procent. Efterfrågan var högre på ett flertal marknader men lägre i Taiwan och Sydafrika.

Asien erbjuder möjligheter för Scania att öka bussförsäljningen. Efterfrågan på kollektivtrafik ökar allt eftersom världens städer växer.

Scantias nya order i Singapore på 400 stadsbussar är exempel på att intresset ökar för bussar som uppfyller striktare miljöregler.

En annan trend är att kunderna i större omfattning efterfrågar kompletta bussar. Scania arbetar därför på att fördjupa samarbetet med utvalda tillverkare av busskarosser, bland annat i Kina. Scania har också egen tillverkning av busskarosser vid anläggningen för stadsbussar i Polen.

Scantias leveranser av bussar under 2008 uppgick till 7 277 (7 224) enheter. I Europa skedde ökningen främst på de nordiska marknaderna och i Italien. Lägre leveranser noterades till Estland och Ryssland. Nedgången i Latinamerika var relaterad till Brasilien och Venezuela. I Asien ökade leveranserna vilket främst förklarades av högre leveranser till Singapore.



## Singaporetrafiken förnyas med Scaniabussar

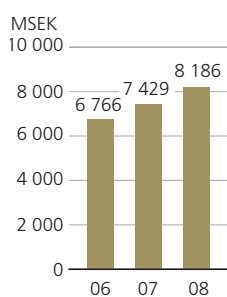
SBS Transit, Singapores ledande kollektivtrafikbolag, beställde 400 stadsbussar av Scania. Bussarna har motorer som med EGR-teknik uppfyller såväl 2009 års europeiska emissionskrav (Euro 5) som det ännu striktare tilläggskravet EEV. Beställningen är en uppföljning av en order på 500 bussar under 2007 och är en del i SBS Transits pågående förnyelse mot fordon med bättre miljöprestanda. De viktigaste kriterierna för upphandlingen var passagerarkomfort, kvalitet, miljöprestanda och driftsekonomi. Även Scantias förmåga att leva upp till kravet på en långsiktig partner som kan anpassa produkter och tjänster till SBS Transits behov bidrog.

I leveransen ingår Scantias system för loggning och uppföljning av fordonsdata, utbildning av bolagets förare i trafiksäker och bränsleekonomisk körning samt stöd vid uppbyggnaden av system för uppföljning av bussarnas prestanda och driftskostnader.



Scania erbjuder en komplett serie bussar, turistbussar och chassier för allmänna transporter och turistbussföretag. De är välkända för sin goda driftsekonomi. Varje komponent är konstruerad för att maximera fordonets kapacitet och med högsta standard när det gäller bränsleekonomi, körbarhet, vägegenskaper, pålitlighet och tillgänglighet. Varje modell är anpassad för att ge ägaren bästa möjliga lösning i termer av passagerarkapacitet, antal stolar, komfortnivå och andra egenskaper.

#### Bussar, nettoomsättning



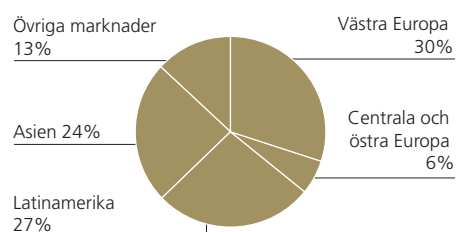
Nettoomsättningen ökade med 10 procent under 2008.

#### Scanias tio största bussmarknader, levererade fordon

Placering	Land	2008	2007	Förändring i %
1 (1)	Brasilien	815	1 017	-19,9
2 (2)	Iran	727	878	-17,2
3 (3)	Storbritannien	572	508	12,6
4 (5)	Mexico	477	426	12,0
5 (22)	Singapore	433	89	386,5
6 (4)	Spanien	417	475	-12,2
7 (9)	Italien	339	245	38,4
8 (7)	Sydafrika	331	315	5,1
9 (8)	Peru	276	311	-11,3
10 (6)	Australien	264	338	-21,9

De tio största länderna utgjorde 64 procent av Scanias totala bussleveranser.

#### Levererade Scaniabussar per region, 2008



Totalt levererade Scania 7 277 bussar under 2008.



Den största glasbottenbåten vid John Pennekamp Coral Reef State Park i Key Lago, Florida drivs med dubbla 16-liters Scania V8-motorer.



Under sockerrörsskörden i Brasilien måste tröskningen pågå dygnet runt. Scaniamotorn i detta tröskverk ger den driftsäkerhet som behövs.



Southern African Large Telescope i Sydafrika är det största optiska teleskopet på södra halvklotet. Teleskopet får pålitlig eltilförsel från en 16-liters V8-motor från Scania.



## SCANIA ENGINES

# Ny motorgeneration på marknaden

Elektricitetsbrist på många håll i världen ökade efterfrågan på generatoraggregat under 2008. Scantias nya motorgeneration ger ökade möjligheter på marknaden inför en kraftig skärpning av utsläppskraven år 2011.

Scania Engines inriktar sig på dieselmotorer i segmentet 9- till 16-liters cylindervolym. Största delen motorleveranser består av industrimotorer för strömförsörjning. De kan också utnyttjas för kraftproduktion med alternativa bränslen.

Marknaden för industrimotorer präglas allmänt av låg rörlighet bland kunderna. De skärpta miljökrav, Steg III B och Tier 4i, som träder i kraft inom EU och USA 2011, innebär en möjlighet för Scania att sälja in bränsleeffektiva motorer som sänker kundernas kostnader, ger utmärkta prestanda och minskar miljöpåverkan. Det ger Scania möjlighet att öka sina marknadsandelar.

Intresset för etanolmotorer inom jordbrukssektorn i Brasilien växer, och Scania avser tillgodose detta nya behov.

Scania Engines är den enda delen av koncernen som säljer till USA, en marknad som blir allt viktigare.

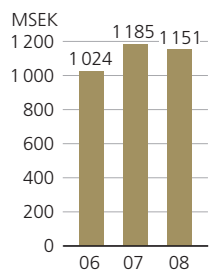
För marinmotorer till fritidsbåtar har Scania ett strategiskt samarbete med japanska Yanmar. Scantias större motorer kompletterar Yanmars lättare. Via Yanmar får Scania tillgång till ett väl utbyggt försäljnings- och servicenät för fritidsbåtar.

Orderingången för motorer minskade med 3 procent till 6 338 enheter under 2008. I Europa sjönk orderingången till följd av lägre efterfrågan i Tyskland och Spanien. Efterfrågan på marinmotorer var stabil under året medan rådande elektricitetsbrist medförde att efterfrågan på motorer till generatoraggregat ökade kraftigt, speciellt i Brasilien och Sydafrika. Även i Storbritannien, Singapore och Malaysia ökade produktionen av generatoraggregat med Scaniamotorer.

Scania levererade 6 671 (7 228) industri- och marinmotorer under 2008, en nedgång med 8 procent. Nettoomsättningen minskade med 3 procent till 1 151 (1 185) miljoner kronor.

Brist på elektricitet medförde att efterfrågan på motorer till generatoraggregat (här ett mobilt aggregat) ökade kraftigt i Brasilien och Sydafrika.

Scania Engines, nettoomsättning



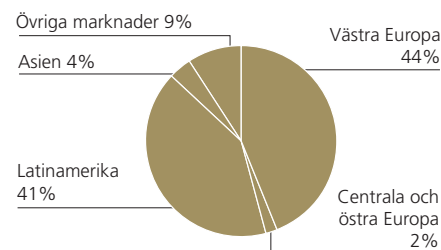
Nettoomsättningen minskade med 3 procent under 2008.

Scantias tio största motormarknader, levererade motorer

Placering	Land	2008	2007	Förändring i %
1	(1) Brasilien	2 546	2 271	12,1
2	(5) Storbritannien	803	550	46,0
3	(9) Sydafrika	502	230	118,3
4	(7) Sverige	388	343	13,1
5	(3) Tyskland	346	709	-51,2
6	(6) Nederländerna	304	363	-16,3
7	(4) Spanien	268	669	-59,9
8	(8) Norge	250	319	-21,6
9	(12) Finland	224	176	27,3
10	(10) Argentina	176	223	-21,1

38 procent av Scantias motorleveranser går till Brasilien.

Levererade Scaniamotorer per region, 2008



Totalt levererade Scania 6 671 motorer under 2008.



## Stabilt ökande efterfrågan för tjänster

Fler Scaniafordon på vägarna och ökat behov av helhetslösningar gör att efterfrågan på tjänster ökar. Tjänsteproduktionen får allt större betydelse för Scania och blir en allt viktigare konjunkturfördel. Tjänsteverksamheten är dessutom mindre konkurrenskänslig än fordonsförsäljningen och är en stabiliserande faktor för koncernens lönsamhet.

Scania har sedan 1990-talet utvecklat sin affär genom att integrera försäljnings- och servicenätet samtidigt som man breddat tjänsteutbudet. En större närhet till kundernas transportarbete säkerställer en hög tillgänglighet på de över 500 000 Scaniafordon som är i trafik. Drygt 40 procent av alla Scaniamedarbetare är verksamma i försäljnings- och servicebolagen jämfört med 10 procent i början av 1990-talet.

Serviceintäkterna steg under 2008 med 8 procent till 16 393 (15 139) miljoner kronor. Största marknaderna för service och tjänster är Storbritannien, Benelux, Sverige, Norge och Tyskland. Scanias servicenät består av drygt 1 500 serviceverkstäder, varav drygt 1 000 i Europa.

Scania tillgodoser den högre efterfrågan genom ökad effektivitet och kapacitet i verkstäderna samt genom att öka närvaron på tillväxtmarknader som Ryssland. Den rullande fordonsparken beräknas uppgå till en miljon fordon omkring 2015. Ett växande intresse hos kunderna för att utnyttja auktoriserade verkstäder med utbildade fordons-tekniker bidrar också till den stigande affärsvolymen.

### Nära kunden genom eget servicenätverk

Scania har sedan mitten av 1990-talet investerat kraftigt i sitt servicenät för att öka tillgängligheten till kundernas fordon. Scania är den tillverkare som har störst andel eget servicenätverk och som engagerar sig för kunderna hela vägen – från att leverera det bäst anpassade fordonet till att bistå med bästa service och support i det dagliga transportarbetet.

Servicenätet i kombination med tjänsten Scania Assistance innebär att Scania kan erbjuda underhåll och reparationer dygnet runt, 365 dagar per år, i hela Europa – liksom på flera andra marknader.

Genom Scania Assistance kan kunden ständigt få kontakt på sitt eget språk via 17 assistanscentra i ett femtiotal länder. Kunden kan få starthjälp eller reparation på plats vid driftstopp på vägen, kontakt med verkstad och bärgning.

## Breddat tjänsteutbud

Genom att erbjuda servicekontrakt med tjänster till ett fast pris kan Scania fördjupa kundkontakten. En känd totalkostnad från den dag fordonet tas i bruk, gör det enklare för kunden vid prissättning av de egna transport-uppdragen. Vid regelbunden och professionell service hos Scania får kunden kontinuerlig rådgivning för att minimera stillestånd. Ett servicekontrakt möjliggör också jämna och regelbundna betalningar för kunden, vilket underlättar likviditetsplaneringen.

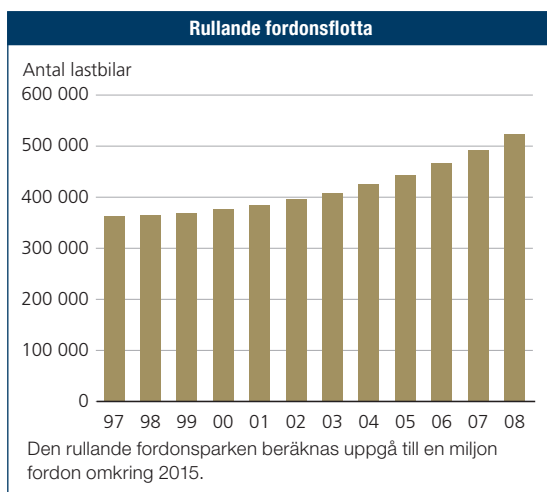
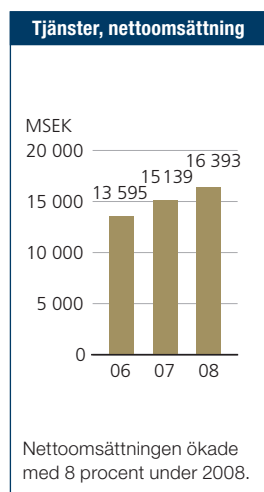
Scania har ett brett tjänsteutbud som omfattar reparation och underhåll, assistans vid stillestånd, däckservice, fleet management, utbildning av förare samt finansiering. Scaniakunderna kan välja en enskild tjänst eller ett anpassat servicekontrakt omfattande just de tjänster de behöver. Scania erbjuder nu även reparation, underhåll och reservdelar för släp och påbyggnader. För kunden kan det innebära en avsevärd effektivisering att ha en enda leverantör av tjänster.

En viktig del i tillgängligheten och närheten till kunderna är Scantias reservdelshantering, som uppfyller marknadens högsta krav på effektivitet och snabbhet. Scantias europeiska distributionsstruktur möjliggör leverans av reservdelar inom 12 timmar i hela Europa.

För att kunderna överallt ska få samma höga servicegrad, säkras kvaliteten i Scantias servicenät genom Scania Dealer Operating Standard. Standarden är uppbyggd kring ett antal kundlöften som måste uppfyllas för att en serviceanläggning ska vara auktoriserad av Scania. >>



Scania har ett brett tjänsteutbud som omfattar reparation och underhåll, assistans vid stillestånd, däckservice, fleet management, utbildning av förare samt finansiering.



## >> Förarutbildning och IT-stöd för effektiva transporter

Scania bedriver förarutbildning i över 40 länder, och under året utbildades mer än 9 600 (9 500) lastbils- och bussförare. Välutbildade förare innebär bättre bränsleekonomi, minskade reparations- och underhållskostnader, ökad trafiksäkerhet och minskad miljöpåverkan.

Scanias kunder är oftast länkar i komplexa logistikkedjor. Därför behöver föraren och åkeriet i allt större utsträckning bra IT-stöd. Scania Fleet Management är exempel på hjälpmedel som gör att transportören kan utnyttja sin fordonsflotta på ett effektivare sätt och ge sina kunder en bättre service.

Systemet hjälper också transportföretaget att hålla reda på när det är dags för underhåll och vilka förare som kan behöva utbildning för att lära sig att hantera fordonen effektivare. Åkeriet kan kontrollera sina kostnader på ett effektivare sätt.

### Bättre kundkontakt – effektiv support

Scania har organiserat sin distributör- och återförsäljarverksamhet så att större vikt läggs vid den direkta kontakten med och servicen till kunden. Det är i den kontakten som kundvärde skapas – eller kan förstöras.

Inom denna organisation har Scania sedan 2006 successivt infört ett nytt sätt att arbeta – Scania Retail System, SRS. Alla medarbetare engageras i arbetet med ständiga förbättringar av metoder och arbetssätt och i att eliminera slöseri, allt i syfte att öka kundnöjdheten.

Medarbetarna vidareutvecklar ständigt etablerade metoder för att möta kundernas behov vilket ger kortare ledtider och förbättrad kvalitet. Arbetsmoment som kunden inte är beredd att betala för beaktas och tas bort vilket medför ökat kundvärde och en successiv effektivisering.

Den övriga försäljnings- och serviceorganisationen har en stödjande funktion hos distributören, på regional nivå och koncernnivå. Genom en koncentration av stödfunktionerna undanröjs dubbelarbete och slöseri. Ett arbete för att fysiskt standardisera och modularisera Scaniaverkstäderna pågår med syfte att ytterligare öka effektiviteten och stärka varumärket.



Välutbildade förare innebär bättre bränsleekonomi, minskade reparations- och underhållskostnader, ökad trafiksäkerhet och minskad miljöpåverkan.





Scaniás verkstad i São Jose dos Pinhais i Brasilien kan ta emot upp till 100 lastbilar och bussar samtidigt.



# God balans begränsar risken

Scanias finansierings- och försäkringslösningar är en viktig del av Scanias totala erbjudande som ger kunderna möjlighet att fokusera på sin egen affär. Genom god spridning i portföljen och en försiktig policy för återfinansieringen begränsar Scania riskerna i verksamheten.

De finansiella tjänsterna stärker Scanias affär, att erbjuda kunderna fordon och tjänster av hög kvalitet för kvalificerade tunga varu- och persontransporter på väg. Scania har helägda finansbolag för kundfinansiering som täcker 40 marknader. På de marknader där Scania inte har eget finansbolag erbjuds finansiering genom exportfinansieringslösningar eller genom samarbete med lokala banker.

Kunderna erbjuds finansieringslösningar som är skräddarsydda för deras behov. De kan välja mellan lånefinansiering och olika former av leasingkontrakt. Finansieringstjänsterna kan även omfatta försäkringar och olika typer av servicekontrakt.

De största marknaderna för finansiella tjänster är Norden, Tyskland, Benelux, Storbritannien och Frankrike. Verksamheten har vuxit snabbt i östra och centrala Europa samt på övriga marknader utanför västra Europa, och på så sätt fått en geografisk balans.

På tillväxtmarknader är Scanias lösningar extra viktiga, eftersom de lokala finansmarknaderna är mindre utvecklade.

Under hösten lämnade Scania in en ansökan till den brasilianska centralbanken om att få starta ett finansbolag.

Till största del sker upplåningen internt via Scania's Treasury-avdelning och det finns dedikerad finansiering som täcker den bedömda efterfrågan av finansiering för det nästkommande året inklusive upplåning som säkerställer refinansieringen av den befintliga portföljen.

## Nedgång i marknaden och lägre resultat

Trots en snabb försämring av marknaden under andra halvåret ökade värdet på Scanias finansieringsportfölj med 23 procent och var 47,2 (38,3) miljarder kronor vid utgången av året. Scania hade en penetrationsgrad om 36 (35) procent under 2008 på de marknader där Scania har egen finansieringsverksamhet. I lokala valutor ökade portföljen med 14 procent, vilket motsvarar 5,5 miljarder kronor. Trots en kostnadsökning i upplåningen noterar Scania en positiv uppgång i marginalen på nya affärer.

Rörelseresultatet för affärsområdet Financial Services sjönk till 414 (532) miljoner kronor, vilket motsvarar 1,0 (1,5) procent av årets genomsnittsportfölj.

Årets totala kostnad för kreditförluster, inklusive reservavsättning, ökade till 227 (90) miljoner kronor, vilket motsvarar 0,53 (0,26) procent av den genomsnittliga portföljen. Av detta uppgick de konstaterade kreditförlusterna till 183 (46) miljoner kronor. Kunder med verksamhet inom transport för fordonsindustrin och byggnadsverksamhet är särskilt drabbade av nedgången i efterfrågan på transporter. En betydande del av kreditförlusterna är hänförliga till den tyska marknaden, delvis till följd av att många tyska banker dragit in rörelsekrediterna till vissa transportföretag. Även många marknader i östra och centrala Europa samt Spanien är drabbade. På flera marknader däribland Spanien har Scanias relativt ringa exponering i byggsektorn begränsat kreditförlusterna.

## Hög kvalitet i portföljen

Scania minimerar riskerna genom en väl balanserad portfölj. Förutom en stor geografisk spridning fördelar Scania riskerna på olika typer av kunder, med avseende på storlek, bransch och fordonsapplikationer.

Vid årets utgång var portföljen fördelad på 23 120 kunder. Flertalet är medelstora åkerier. Kreditexponeringen överstiger 15 miljoner kronor per kund för cirka 400 kunder. De största engagemangen, över 50 miljoner kronor per kund, är ett sjuttioal kunder varav många är företag utanför transportsektorn såsom kedjor inom detaljhandeln. I denna grupp finns också flera bussoperatörer. Scania är inte exponerat mot större uthyrningsbolag. Vid mycket stora enskilda kreditexponeringar använder Scania syndikering med andra finansinstitut för att minska den enskilda kreditrisken.

Scanias branschkunskap och närheten till kunderna underlättar bedömningen av kundernas kreditvärdighet och värdet på säkerheten i form av det finansierade fordonet. I kreditbedömningen beaktas inte bara kundens finansiella ställning utan även kundens marknadssituation och intjäningsförmåga.

Antalet återtagna fordon mer än fördubblades under 2008 till 2 146. Med tanke på den försämrade fordonsmarknaden under senare delen av året har Scania förstärkt sin organisation för hantering av återtag. På flertalet

marknader kan Scania kontrollera processen i nära samarbete med Scantias lokala distributionsnät, och på dessa var den genomsnittliga tiden till dess det återtagna fordonet var tillbaka på marknaden cirka 90 dagar under 2008. Mot slutet av året har denna tid ökat.

### Breddat utbud av försäkringar

Scania erbjuder försäkringar relaterade till fordonet på allt fler av de marknader där finansiering erbjuds. För att möta kundernas behov av ett heltäckande skydd har Scania breddat utbudet med produkter som låneskydd, så kallade gap-försäkringar. De lokala finansbolagen utvecklar sina specifika erbjudanden för att Scantias försäkringar ska vara skräddarsydda för kunderna.

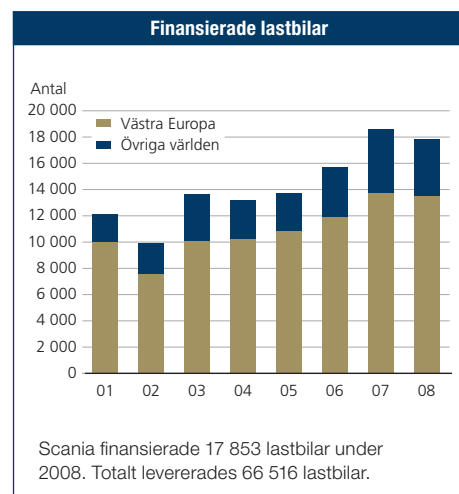
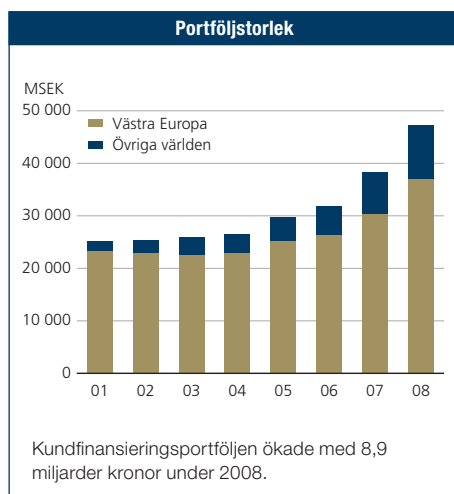
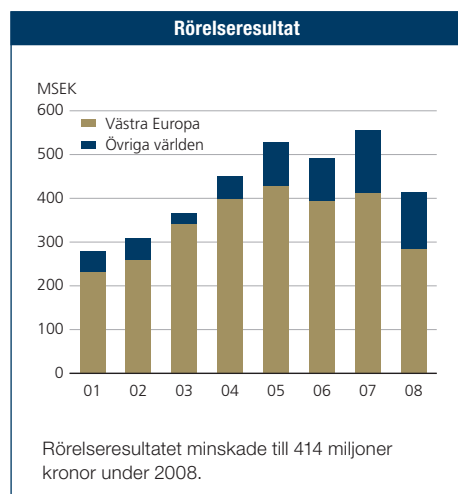
För ytterligare information hänvisas särskilt till noterna 2 och 3 på sidorna 80–84 samt not 6 sidan 86.



### Diversifierad finansieringsportfölj, december 2008

Kundkategori	Antal kunder	% av totalt portföljvärde
Exponering <15 MSEK	22 722	98,3 %
Exponering 15–50 MSEK	325	1,4 %
Exponering >50 MSEK	73	0,3 %
<b>Totalt</b>	<b>23 120</b>	<b>100 %</b>

Drygt 300 kunder har en kreditexponering mellan 15–50 miljoner kronor och cirka 70 kunder har en kreditexponering som överstiger 50 miljoner kronor.



# Kundnytta och hållbara transporter

Scania ligger i framkant i arbetet för hållbara transporter. Kunderna erbjuds ett brett sortiment av bränsleeffektiva fordon som möter de mest avancerade miljökraven. Styrande för Scantias forskning och utveckling är att ge fordonen sådana egenskaper att kunderna kan öka sin produktivitet och lönsamhet.

Scania investerar årligen cirka 4 procent av omsättningen i forskning och utveckling. Med den nivån kan Scania vara ledande inom strategiskt viktiga områden, som exempelvis insprutnings- och avgasreningsteknik, och behålla konkurrenskraften.

Scania utvecklar och tillverkar alla strategiskt och konkurrensmässigt viktiga komponenter i egen regi eller i strategiska samarbeten med andra ledande aktörer.

Forsknings- och utvecklingsresurserna är koncentrerade till Södertälje. Arbetet omfattar hela produktutvecklingskedjan – från kartläggning av kundbehov, omvärldsfaktorer och konkurrenter, via grundläggande forskningsinsatser, konstruktionsarbete, kundkliniker och långtidsutprovning, till kvalitetsuppföljning och miljöhänsyn. Det omfattar även utveckling av produktionsmetoder.

## Modulsystem och strategiska samarbeten

Scantias modulbaserade produktsystem underlättar arbetet med kontinuerliga produktförbättringar. Delar och komponenter är utbytbara och kan därför utvecklas och sättas

i produktion fortlöpande utan nya modellanseringar. Detta är idealiskt ur teknisk synvinkel och säkerställer kvalitet och kostnadseffektivitet genom värdekedjan. Kundnyttan ökar också genom det begränsade antalet komponenter, som ger bättre tillgång till service, reservdelar och kompetens inom servicenätverket.

Sedan ett antal år tillbaka driver Scania utvecklingsprojekt i samarbete med andra företag, med bland annat den amerikanska motortillverkaren Cummins kring bränsleinsprutningssystemet Scania XPI, samt med den japanska lastbilstillverkaren Hino. Utvecklingssamarbeten i kombination med det modulbaserade produktsystemet ger skalekonomi inom Scantias forskning och utveckling. Denna strategi är en viktig del i Scantias vision att nå en produktionskapacitet på 150 000 fordon omkring år 2015.

## Spjutspetsteknik inom utveckling av drivlinan

Motorerna är nyckeln till Scantias ledande position. Sedan länge är den viktigaste prioriteringen att bygga motorer som är så tillförlitliga att de ger ägaren maximal tillgäng-



En 16-liters Scania V8 genomgår tester vid Scania Tekniskt Centrum i Södertälje.

## SCANIAS HYBRIDBUSS TESTAS I TRAFIK

Den hybridteknik som Scania utvecklar bygger på tekniska lösningar som är tillräckligt robusta för daglig användning i tuffa förhållanden. Scania har som mål att hybriddriften ska vara lönsam för kunden utan subventioner.

Scanias hybridbuss har gått igenom omfattande tester och under 2009 inleds tester med etanolhybridbussar från Scania i normal trafik i Stockholm.

Emissionerna är tack vare mindre bränsleåtgång minst 25 procent lägre och vid etanoldrift reduceras utsläppen av koldioxid med upp till 90 procent.



lighet till fordonet. Miljöegenskaperna har också högsta prioritet. Hög bränsleeffektivitet är en viktig förutsättning för att sänka utsläppen i trafiken och är utmärkande för Scaniafordon. Låg bränsleförbrukning är dessutom avgörande för transportörens lönsamhet.

Scania utvecklar också i egen regi elektroniska styrsystem bland annat för motorer och automatiserad växling. Samspelet mellan motor och växellåda förfinas ständigt för att ge ännu bättre prestanda. För användaren ger detta exempelvis färre växlingar, möjlighet att köra på lägre varvtal, lägre förbrukning, minskat slitage och bättre ekonomi.

Låga reparations- och underhållskostnader är en annan viktig faktor för kundens ekonomi. Scanias utvecklingsarbete med nya komponenter och produkter tar in dessa aspekter i ett tidigt stadium.

### Tidig tillämpning av nya emissionskrav

Emissionskraven Euro 5 börjar gälla i oktober 2009, men redan 2008 hade Scanias kunder tillgång till motorer som uppfyller Euro 5. Scania lyckades som första lastbilstillverkare uppfylla Euro 5 utan efterbehandling av avgaserna.

Den nya motorplattformen lanserades under 2007 och är redan från början optimerad för EGR (exhaust gas recirculation, avgasåterföring) och även för Scanias bränsleinsprutningssystem XPI (extra high pressure injection). Med EGR minskas utsläppen redan under förbränningen. Det är bekvämt för kunden eftersom fordonet inte behöver efterbehandlingsutrustning eller tankar för tillsatsämnen. För kunder som föredrar SCR (selective catalytic reduction) erbjuder Scania även fordon med denna teknik.

Genom sitt kunnande inom båda teknikerna har Scania redan konceptet utvecklat för att uppfylla kraven i nästa steg, Euro 6, som blir obligatoriskt den 31 december 2013. Såväl EGR som SCR kommer att användas för att ytterligare minska utsläppen.

### Scaniafordon drivs med förnybara drivmedel

Scanias motorer kan drivas med de förnybara drivmedel som finns tillgängliga idag. Etanoldrivna Scaniabussar används sedan 1980-talet och har sålts till ett antal städer i olika världsdelar. Under våren 2008 presenterade Scania också den första etanollastbilen för stadstransporter. Den tredje generationen Scaniamotorer för etanoldrift har en mycket effektiv förbränning. Med den miljömässigt bästa etanolen uppnås en nettominskning av koldioxidutsläppen med upp till 90 procent.

Scaniafordon drivna med biodiesel ger koldioxidreduktioner på mellan 60 och 70 procent. Vidare finns möjlighet att använda biogas som utvinns ur avfall och avloppsslam. Då kan koldioxidutsläppen så gott som helt elimineras.

### Nya steg i elektronikutvecklingen

För Scania är det strategiskt viktigt att ha högsta kompetens inom elektronikutveckling. Det är särskilt värdefullt i utvecklingen av drivlinan – motorer och växellådor. Men även övriga fordonssystem samverkar i ökad utsträckning elektroniskt via fordonets CAN-bussystem.

Utvecklingen ger ökade möjligheter att anpassa fordonets funktioner och egenskaper efter användarens specifika behov. Där ingår även smidig integrering av motsvarande system för påbyggnad och kaross så att fordonet fungerar optimalt som en helhet.

Andra områden är en allt exaktare felsökning för snabbare arbete i serviceverkstäderna samt system och komponenter för att förbättra säkerheten och tryggheten för föraren och för noggrann driftsanalys och uppföljning av enskilda fordons och förarens prestanda.

# Värderingarna styr produkterna och sättet att arbeta

Kärnvärdena i Scania – kunden först, respekt för individen och kvalitet – genomsyrar företagets verksamhet. Det visar sig både i vilka egenskaper som byggs in i produkterna och i hur de tillverkas. All verksamhet ska grundas på vad som ger nytta för kunden. Samtidigt engagerar sig medarbetarna i koncernen för att ständigt förbättra sina arbetsmetoder så att Scania alltid står för högsta kvalitet och effektivitet.

## Scaniakänslan i produkterna

Kunderna räknar med att Scania ska höra till de ledande i teknisk prestanda. Scania arbetar för att också bygga in andra värden som kunderna lärt sig att uppskatta under ett drygt sekel av fordonsutveckling.

Scanias kunder ska känna stolthet över sitt fordonsval – att de valt något utöver det vanliga. Och kundernas kunder – transportköparna – ska märka att den transportör de vänder sig till kan sin sak och använder bästa tänkbara utrustning.

### Ergonomi

Bakom ratten får föraren Scaniaupplevelsen via flera sinnen och kanaler. Alla system och funktioner konstrueras för att ge föraren bästa möjliga stöd i arbetet. Många viktiga reglage sitter samlade på och runt ratten så att föraren kan manövrera det mesta utan att släppa taget.

### Upplevelsen

Känslan i ratt, pedaler och reglage är lika viktig som placeringen. Rattens rörelser ska direkt avspeglas i fordonets läge på körbanan. Via ratt och fjädring känner föraren vad framhjulen utsätts för i form av ojämnheter och spår på vägen. Styrning och fjädring konstrueras för att förmedla maximal vägkänsla.

Klimatet och ljudnivån i hytten ägnas mycket omsorg för att stötta föraren i arbetet. Föraren ska uppleva vissa ljud för att göra ett bra jobb. Det dämpade motorljudet och vissa ljud från fjädring och hjul förmedlar hur hårt fordonet pressas.

### Stödsystemen

Ett stort antal stödsystem underlättar förarens arbete. Scania Opticruise sköter växlingen och optimerar bränsleekonomin utan att några ingrepp behövs från föraren. Scania Retarder tar hand om farthållningen i utförsbackar på ett säkert sätt, avlastar hjulbromsarna och maximerar motorbromsningen.

Scania Ecocruise underlättar bränsleeffektiv körning med hjälp av flera patenterade lösningar. Systemet passerar backkrön så ekonomiskt som möjligt utan onödig acceleration och utnyttjar farten efter en utförsbacke för att spara bränsle.

Farthållaren kan kompletteras med en avståndsradar (adaptive cruise control), som automatiskt håller avståndet till fordonet framför. Scanias körfältsvarnare (lane departure warning) har konstruerats för att varna vid onormalt förarbete utan att upplevas som störande.

### Prestigen

Scanias design speglar traditionen samtidigt som den ska ge ett aktivt och kraftfullt intryck och skapa förtroende hos förare, transportörer och andra trafikanter.





SPS, Scania Production System, är ett kraftfullt instrument för att öka produktiviteten.

## Ständiga förbättringar

SPS, Scania Production System, är en ledningsfilosofi som syftar till att göra Scantias produktion effektivare och till att eliminera slöseri i alla avseenden.

SPS uppmuntrar till att hitta avvikelser. En avvikelse är något som gör att produktionen inte löper optimalt.

### Spridning av best practice

Genom att identifiera avvikelserna går det också att göra något åt dem – nya lösningar testas och utvärderas. När en ny lösning införts vid en enhet, sprids den på ett metodiskt sätt till de andra enheterna i den globala produktionsstrukturen.

### Alla delaktiga i förbättringarna

Medarbetarnas engagemang är avgörande för effektiviseringen. Att sätta av tid för att arbeta med ständiga förbättringar är en del i den normala verksamheten för alla i produktionen. Detta innebär att stora delar av förbättringsarbetet flyttats från ingenjörer till operatörer.

### Tvärfunktionellt arbetssätt

Effektiviseringen sker också genom tvärfunktionella arbetsgrupper mellan forskning och utveckling, produktion och inköp. Därigenom kan ledtiderna kapas och kvaliteten säkras på ett tidigare stadium. Koncentrationen av den europeiska produktionen av strategiska komponenter till Södertälje under de senaste åren har varit en förutsättning för att få till stånd ett sådant integrerat arbetssätt.

### Ständiga öknings i produktiviteten

SPS är ett kraftfullt instrument för att öka produktiviteten. Med begränsade investeringar kan samma antal anställda i produktionen bygga fler fordon.

Ett exempel är Scantias hyttillverkning i Oskarshamn. Från 2004 till 2007 ökade produktiviteten där med 50 procent, från 20 till 30 hytter per anställd och år.

# Flexibilitet i både upp- och nedgång

Scanias globala produktionssystem och produktprogram ger stor flexibilitet att balansera produktionen på ett optimalt och kostnadseffektivt sätt. Genom produktionssystemet SPS engageras alla medarbetare i att åstadkomma ständiga förbättringar och att eliminera slöseri – något som väntas förbättra produktiviteten med 6 till 8 procent per år.

Scanias produktion är globalt integrerad med ett gemensamt produktionssystem för alla anläggningar. Med samma arbetsmetoder och krav på kvalitet och miljö kan produktionen samutnyttjas mellan Europa och Latinamerika för att nå ett optimalt kapacitetsutnyttjande.

Den tekniska kapaciteten ökade till 90 000 fordon vid utgången av 2008, jämfört med 80 000 vid årets början.

Omstruktureringen av den europeiska axel- och växellådstillverkningen är nu slutförd. Tillsammans med den tidigare omstruktureringen av reservdelshanteringen leder detta till besparingar på 300 miljoner kronor årligen, med full effekt från 2009.

## Allt flexiblare produktion

Scanias vision är att öka produktionskapaciteten till 150 000 fordon per år omkring 2015, inom den befintliga produktionsstrukturen. För att nå dit och kunna möta svängningar i efterfrågan bygger Scania en alltmer flexibel kostnadsstruktur.

Inköp av material och komponenter står för en ökande andel av produktionskostnaderna och utgör idag cirka 70 procent. Av förädlingsvärdet på 30 procent är cirka en

femtedel också direkt kopplad till produktionsvolymen – vilket ger en stor flexibilitet till följd av visstidsanställningar, ett flexibelt arbetstidsuttag och transporter.

En fortsatt årlig produktivitetsförbättring på 6 till 8 procent utgör också basen för Scanias tillväxtstrategi. Scania kommer långsiktigt att fortsätta konkurransutsätta delar av produktionen för att på så sätt få underlag för en ökad outsourcing av icke-strategisk produktion.

## Neddragning av produktionen

Den snabba nedgången i marknaden under hösten 2008 gav ett behov att anpassa produktionsvolymen efter den lägre efterfrågan för att undvika en fortsatt lageruppbyggnad. Flexibiliteten i Scanias produktionssystem kunde då utnyttjas till att genomföra neddragningarna snabbt och med minimala störningar.

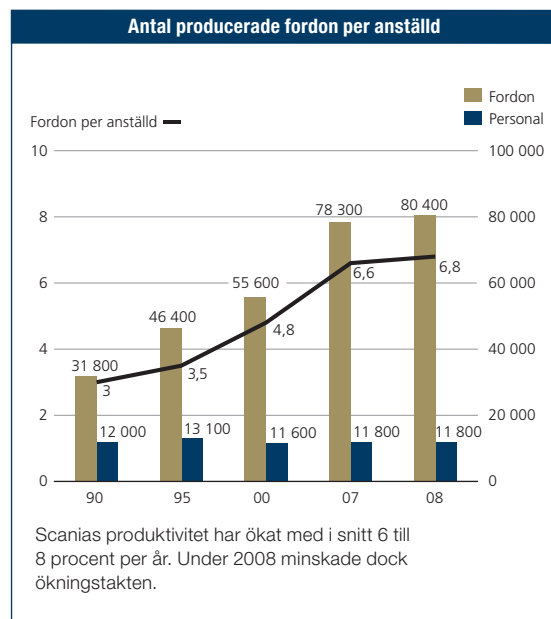
Genom att Scania har en global produktionsstruktur med samma produktprogram i både Europa och Latinamerika kunde en omfördelning av produktionen göras på ett kostnadseffektivt sätt. Produktion av fordon för export från Latinamerika flyttades till Europa. På så sätt avlastades enheterna i Latinamerika, där efterfrågan fortsatte på relativt god nivå, medan ledig kapacitet i Europa fylldes.

Vidare förlängde inte Scania kontrakten med cirka 2 000 visstidsanställda, och produktionsuppehållet kring jul- och nyårshelgerna utsträcktes till cirka en månad. Genom åtgärderna kunde Scania slå vakt om kärnkompetensen i produktionen och undvika att varsla fast anställda under 2008.

## Eliminering av ineffektiva moment

Centralt i Scanias effektiviseringsarbete är att undvika moment som innebär kostnader utan att tillföra något värde. Förbättringarna sker genom små gradvisa modifieringar snarare än genom radikala förändringar av processer.

Effektiviseringen sker bland annat genom tvärfunktionella arbetsgrupper mellan forskning, utveckling, produktion och inköp. Därigenom kan ledderna kapas och kvalitetssäkring ske på ett tidigare stadium. De senaste årens koncentration av den europeiska produktionen av strategiska komponenter till Södertälje, har varit en förutsättning för att få till stånd ett sådant integrerat arbetssätt.







Scanias banbrytande modulsystem spelar också en nyckelroll för effektiviseringen av produktionen. Genom modulsystemet kan komponenterna ingå i många olika fordonskombinationer. Kunden får ett fordon optimerat för den egna transportverksamheten till en lägre produktionskostnad för Scania.

### Scania öppnar i Dubai

Under året påbörjade Scania en anläggning för påbyggnad och utrustning av kompletta fordon i Dubai i närvaro av Sveriges kronprinsessa Victoria. I detta delivery centre ska fabriksfärdiga fordon produceras anpassade efter de

krav och driftförhållanden som gäller i Gulfregionen. Även ett regionalt center för försäljnings- och serviceutbildning öppnades i Dubai.

Delivery centres, som även finns i Ryssland, Malaysia, Taiwan, Thailand och Sydafrika, kompletterar den befintliga produktionsstrukturen och kommer att byggas på flera platser för att korta ledtiderna och att öka närheten till kunderna.

# Hållbar utveckling – en del av Scantias affär



Scantias arbete när det gäller hållbar utveckling är en viktig faktor bakom Scantias position som ledande företag i branschen. Scania ligger steget före i att erbjuda driftsäkra och energieffektiva produkter som höjer kundernas effektivitet och bidrar till en bättre miljö.

**Hållbarhetsredovisningen sid 32–45 redogör för Scantias hållbarhetsarbete. För en redovisning i enlighet med GRI-index (Global Reporting Initiative) se Scantias hemsida [www.scania.com](http://www.scania.com).**

Scantias hållbarhetsarbete spänner över ett brett fält – från miljökrav på produktionsanläggningar och innovationer inom hållbara transporter till satsningar på medarbetarnas hälsa och kompetens. Det innefattar också en hög standard för etiskt uppträdande i relationen till medarbetare, kunder, affärspartners och samhället i stort.

Grunden för detta arbete är Scantias kärnvärden och att Scania ställer sig bakom OECDs riktlinjer för multinationella företag. OECDs riktlinjer innebär bland annat ett åtagande att respektera mänskliga rättigheter, aldrig erbjuda eller ta emot mutor och att ta avstånd från konkurrensbegränsande aktiviteter.

God etik är en förutsättning för att bygga och behålla förtroende och respekt – och därmed också för att skapa en långsiktigt lönsam och sund affär.

Scantias värderingar avspeglas också i de krav som ställs på leverantörer. Koncernens inköspolicy ställer krav på hög kvalitet, ett certifierat miljöledningssystem och att leverantörerna lever upp till FNs deklaration om de mänskliga rättigheterna vad gäller medarbetarnas hälsa, säkerhet, ersättningar och arbetsvillkor.

Scania för en nära dialog med sina leverantörer för att följa upp att kraven uppfylls. I dialogen ingår att utvärdera leverantörernas arbete, men också att utbilda och ge råd.

## Prioriterade områden

Möjligheterna att frakta varor från en plats till en annan är en förutsättning för det ökade välståndet i stora delar av världen. Det globala transportsystemet ska hantera utmaningen att möta en växande efterfrågan på transporter och samtidigt uppfylla de skärpta krav på miljö och säkerhet som samhället ställer både i industri- och tillväxtsländer. Det internationella arbetet med klimatfrågan går dessutom in i en ny fas genom att en ny internationell överenskommelse om utsläppsminskningar förväntas under 2009.

Scania är djupt engagerat i att möta dessa utmaningar och ser också betydande affärsmöjligheter i att spela en ledande roll i utvecklingen. Scania arbetar aktivt med att hantera transporternas sidoeffekter genom att i alla led minska slöseri med resurser, både vid utvecklingen och tillverkningen av produkter och i användandet av dem.



Rotra, ett mycket innovativt transportföretag, var det första nederländska åkeriet med extra långa ekipage på 25,25 meter.

Energieffektivisering och minskning av koldioxidutsläpp är en ständigt aktuell fråga i såväl kundrelationen som i produktions- och utvecklingsarbetet. Fem områden är särskilt prioriterade:

#### ■ Kundens verksamhet

Scania arbetar systematiskt för att stödja transportörernas arbete med att minska sin miljöpåverkan. Genom hög kvalitet i fordonen, successiv förlängning av serviceintervaller samt en ambition att vara branschens bästa serviceorganisation minskas resursförbrukningen i kundernas transportarbete.

Scania satsar också på utbildning av förare med fokus på bland annat trafiksäkerhet och bränsleeffektiv körning. I arbetet ingår också att förbättra förarnas arbetsmiljö och hälsa.

#### ■ Produktutveckling

Scania prioriterar innovationer som hjälper kunderna att vara energieffektiva och att köra på ett trafiksäkert sätt. Det handlar om ständiga förbättringar i motorer och växellådor, lägre luft- och rullmotstånd, utveckling av motorer för förnybara bränslen och hybridteknik samt att verka för längre fordon som tar mer last. Strävan är att kunderna alltid ska kunna välja produkter som är minst en nivå bättre än gällande lagkrav.

#### ■ Produktion

Scania arbetar med ständiga förbättringar för att begränsa produktionens miljöpåverkan. Ett effektivt resursutnyttjande och förebyggande arbete är centrala delar i detta. Energieffektivitet är högt prioriterat liksom en successiv ökning av andelen förnybar energi.

#### ■ Säkra och effektiva transporter

Effektiv transportlogistik som stödjer Scantias produktion är en förutsättning för Scantias konkurrenskraft. Scania arbetar medvetet med ständiga förbättringar med visionen att vara ledande i sin bransch när det gäller effektiva transporter med liten miljöpåverkan.

#### ■ Medarbetare

Kompetenta och engagerade medarbetare som mår bra är en förutsättning för Scantias framgång. Scania arbetar brett med kompetensutveckling inom hela organisationen, genom ett engagerat och aktivt ledarskap.

Med en global hälso- och arbetsmiljöpolicy som grund skapas förutsättningar för god hälsa och säker arbetsmiljö.



## >> Effektiv styrning och uppföljning

Arbetet med hållbarhetsfrågor är integrerat i Scantias ledningsorganisation och beskrivs i de interna styrdokumenterna "How Scania is managed" och "Strategic Update" (se Bolagsstyrningsrapport sidan 53). Genom att arbeta med ständiga förbättringar inriktar sig Scania på metoderna snarare än på resultatet. Resultatet kommer som en konsekvens av att rätt saker görs rätt.

Åtagandet att följa OECDs riktlinjer gäller hela koncernen, liksom miljöpolicy och personalpolicy, som är fastställda av den verkställande ledningen. Övergripande mål och strategi beslutas av Scantias verkställande ledning och de operativa besluten fattas inom linjeorganisationen. Varje chef är ansvarig för att Scania lever upp till sina åtaganden. Det finns även en rutin för anställda att rapportera avvikelser inom företaget mot gällande regelverk.

För att löpande kunna följa upp och rapportera om produktionens miljöprestanda har Scania etablerat ett internt rapporteringssystem som omfattar samtliga producerande enheter samt forskningslaboratoriet. Indikatorer och nyckeltal rapporteras kvartalsvis på ledningsgruppsmötena i linjeorganisationen och årligen till verkställande ledningen. Den årliga sammanställningen granskas av Scantias revisorer.

Nyckelindikatorerna inom miljö redovisas på sidan 41.

## Viktig roll i samhället

Transporterna är centrala i det moderna samhället och Scania är en viktig del av dem. Dialog och samarbete med kunder, politiker, myndigheter och andra samhällsfunktioner är därför en strategisk del av verksamheten. Under 2008 förde Scania ett antal intressentdialoger angående hållbarhet med bland annat kunder och forskare.

Denna dialog syftar dels till att Scania ska ha en god grund för affärsbeslut, dels till att bidra med synpunkter på hur lagstiftningen bäst ska utformas för att gynna en konkurrenskraftig transportindustri – en förutsättning för ett väl fungerande och hållbart transportsystem. Enligt Scantias regler ges inte stöd till politiska organisationer eller partier.

Användningen av lastbilar, bussar och motorer är i hög grad reglerad. Scania vill främja ett harmoniserat regelverk, där industrin får tillräckligt med tid för att anpassa produkter och produktionsmetoder till gällande emissionskrav. Scania stödjer också lagstiftning som uppmuntrar investeringar och innovationer och som främjar rättvis konkurrens.

Att ha tillgång till kvalificerade och engagerade medarbetare är viktigt för Scantias konkurrenskraft. Därför har

## OECDs RIKTLINJER I KORTHET

**Generellt:** Respektera de mänskliga rättigheterna.

**Information:** Delge relevant information till alla intressenter.

**Anställda:** Respektera de anställdas fackliga rättigheter och motverka barnarbete.

**Miljö:** Förbättra miljöprestanda.

**Korruption:** Aldrig erbjuda mutor eller annat som kan uppfattas som mutor.

**Kundintresse:** Delge kunder produktinformation samt etablera förbättringsrutiner.

**Forskning och utveckling:** Arbeta för att överföra kunskap till värdländer.

**Konkurrens:** Samarbeta aldrig med konkurrenter då syftet är att förhindra konkurrens.

**Skatter:** Betala i tid.

Scania ett väl utvecklat samarbete med universitet och högskolor och med organisationer som främjar ett tidigt teknikintresse bland barn och ungdomar.

Samarbete och stöd till forskning som bedrivs inom universitet och högskolor är ett annat strategiskt viktigt område för Scania.



# Miljöarbete med livscykelperspektiv

Scanias mål är att utveckla teknik som är så resurseffektiv och ren som möjligt. Därmed minimeras påverkan på miljön både under tillverkning och användning, vilket är bra för både affärer och miljö.

## Scanias miljöarbete sker med ett helhetsperspektiv och är en del av vardagen.

Scania arbetar ständigt med forskning och utveckling rörande produkternas och produktionens miljöpåverkan. Målet är att minska produkternas miljöpåverkan i alla faser under hela den tid de används samt underlätta för slutligt omhändertagande av produkterna.

Huvuddelen av Scaniaprodukternas miljöpåverkan uppkommer när fordon och motorer används. För buller samt ett antal avgasemissioner, som till exempel kväveoxider och partiklar, finns lagstadgade krav och gränsvärden på de flesta av Scanias marknader.

### Steget före i miljöhänsyn en framgångsfaktor

Scania arbetar med ständiga förbättringar av produkternas miljöegenskaper. För produktutvecklingen fastställs strategiska mål som ska uppnås. Strävan är att kunderna alltid ska kunna välja produkter som är minst en nivå bättre än gällande lagkrav. Framförhållningen i förhållande till miljölagstiftningen är en viktig konkurrensfaktor.

Scanias kunder ser också ofta långsiktigt på sina fordonsinvesteringar. Miljöegenskaper får allt högre prioritet. I flera länder premieras sådana fordon genom skatte- och avgiftsincitament, till exempel i Tyskland genom lägre vägavgifter.

Många transportörer väljer också att satsa extra på miljöegenskaper för att profilera sig eller för att uppfylla specifika krav från sina kunder. Miljöanpassad och

bränsleeffektiv körning är även ett viktigt inslag i den förutbildning som Scania erbjuder och kan minska bränsleförbrukningen med upp till 10 procent.

### Miljöarbetet en del av vardagen

Miljöarbetet är integrerat i Scanias produktionssystem. Varje produktionsenhet har övergripande miljömål som ligger till grund för detaljerade mål på lokal nivå.

Miljöarbetet inom produktionsenheterna utvärderas årligen med Scania Blue Rating Environment, som också används för att utveckla arbetet och sprida goda exempel. Scanias produktionsanläggningar liksom forsknings- och utvecklingsenheter och centrala staber är certifierade enligt ISO 14001. För enheterna i försäljnings- och serviceorganisationen gäller Dealer Operating Standard, DOS, där miljöarbetet ingår. DOS följs upp vid regelbundna revisioner. Scania ställer krav på sina leverantörer att de är certifierade enligt ISO/TS 16949 och ISO 14001.

## AVGASUTSLÄPPEN PER FORDON FORTSÄTTER ATT MINSKA

Under snart två decennier har minskade avgasutsläpp varit ett miljömål som stått i förgrunden för motorutvecklingen. Utsläppen från tunga fordon har sjunkit kraftigt sedan början av 1990-talet. Steget till miljökravet Euro 4 innebär att utsläppen sänktes med 55 procent för kväveoxider och 95 procent för partiklar jämfört med nivån 1990. Steget till avgaskravet Euro 5, som träder i kraft i oktober 2009, innebär att utsläppen sänks med 75 procent för kväveoxider och 95 procent för partiklar jämfört med nivån 1990.

Kraven enligt EEV (Enhanced Environmentally Friendly Vehicle) är hårdare för bland annat kolväten och partiklar.

Normalt medför sänkta utsläpp av partiklar eller kväveoxider att förbrukningen av bränsle ökar. Tack vare framgångsrik produktutveckling har Scania lyckats att kraftigt sänka utsläppsnivåerna från lastbilar och bussar samtidigt som bränsleekonomin är bättre än för 15 år sedan. Bränsleförbrukningen med de nya motorerna för Euro 5 har exempelvis inte ökat trots kraftigt minskade utsläpp jämfört med Euro 4 och Euro 3.

## Forskning och utveckling



## Produktion



## Återvinning



Scania arbetar för att minska produkternas inverkan på miljön under hela livscykeln



## Service



## Drift



## SCANIAS MILJÖPOLICY

Scania förbättrar ständigt miljöprestanda hos sina produkter, processer och tjänster. Förbättringsarbetet baseras på affärsmässiga såväl som andra krav, där efterlevnad av lagkraven är grundläggande. Scantias miljöarbete är proaktivt, baserat på ett livscykelperspektiv och försiktighetsprincipen.

# Ansvar för miljön

Miljöarbetet grundar sig i Scantias miljöpolicy och är integrerat i det dagliga arbetet med ständiga förbättringar.

I likhet med andra industriföretag påverkar Scania miljön genom att naturresurser används i produktionsprocessen och att utsläpp genereras i produktionen och när produkterna distribueras och används. Scania arbetar ständigt med att minska oönskade effekter på miljön genom att arbeta förebyggande och eftersträva en resurseffektiv och ren teknik.

## Kunskap

Nyckeln till ett framgångsrikt förbättringsarbete är rätt kompetens och god medvetenhet om omvärldsfrågor. Scania satsar därför på att utbilda och motivera medarbetare så väl som underleverantörer så att de kan utföra sina uppgifter på ett ansvarsfullt sätt. Under 2008 har en ny miljöutbildning tagits fram och inom inköpsorganisationen har medarbetarna genomgått en särskild utbildning i hållbarhet och samhällsansvar.

## Användning av råvaror och kemiska produkter

Att omvandla råvaror och komponenter till slutprodukter är en grundläggande del av Scantias verksamhet. Därför är effektivare resursanvändning ett av Scantias viktigaste miljömål. Förutom komponenter, är metalliska råvaror Scantias viktigaste insatsvara. Merparten är återvunnet material. Under 2008 uppgick användningen av råvaror till 202 080 ton motsvarande en kostnad på 2 540 miljoner kronor. Per producerat fordon är då råvarukostnaden 32 000 kronor.

I en lastbil ingår ett stort antal kemiska ämnen och den största mängden följer med den färdiga produkten ut till kund. För att leva upp till miljöpolicyens krav att följa försiktighetsprincipen arbetar Scania ständigt med att hitta alternativ med minskad miljöpåverkan, men även att få ner den totala förbrukningen. Under 2008 uppgick användningen av kemiska produkter till 6 850 m<sup>3</sup> motsvarande en kostnad på 249 miljoner kronor. Per producerat fordon är då kostnaden för kemiska produkter 3 100 kronor.

## Förbrukning av energi och vatten

Scania eftersträvar ett effektivt utnyttjande av energi och en övergång till förnybara energikällor. För att uppnå detta genomförs löpande effektiviseringar i de processer där energi används, bland annat genom ett systematiskt arbete med lokala energikartläggningar och handlingsplaner.

Under 2008 uppgick energianvändningen till 660 GWh motsvarande 8,3 MWh per producerat fordon. Det innebär att under den senaste 10-årsperioden har energianvändningen per producerat fordon minskat med 35 procent.

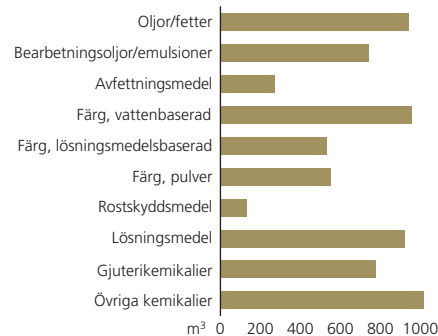
Åtgärder vidtas för att minska vattenförbrukningen. På Scantias produktionsanläggning i São Paulo, som ligger i ett område med restriktioner för vattenanvändningen har särskilda åtgärder börjat genomföras för att ta tillvara regnvatten och att minska vattenförbrukningen. >>

## FAKTA OM REACH

REACH (Registration, Evaluation, Authorization of Chemicals) är EUs nya kemikalielagstiftning. För Scania innebär REACH en förbättrad information om risker inom miljö och hälsa för de kemiska produkter som används inom produktion och underhåll. Reglerna innebär också att Scania har infört en tydlig kommunikation till leverantörer av kemiska produkter, så att de tar hänsyn till Scantias användningsområden i sina säkerhetsbedömningar.

Mer information finns på [www.scania.com](http://www.scania.com).

## Användning av kemikalier



Förbrukningen av kemikalier uppgick till cirka 6 850 m<sup>3</sup>.







### Minskade utsläpp

Scania eftersträvar att minska utsläpp till luft, vatten och mark. Detta sker genom medvetna val vid inköp av kemiska produkter och produktionsteknik för att undvika resurs- och kostnadskrävande reningsåtgärder. Ett exempel på detta är att Scania alltid eftersträvar att använda sig av slutna processer.

Inom Scanias produktionsanläggningar förekommer utsläpp till luft av koldioxid, flyktiga organiska ämnen och kväveoxider.

Utsläppen av koldioxid vid produktionsanläggningar hänförs i huvudsak till elanvändningen och fossila bränslen för processer, värmeförsörjning och provning. Av de totala koldioxidutsläppen under 2008 kan 20 procent hänföras till fossila bränslen (exklusive bränsle för testning av motorer), 24 procent till inköpt el och fjärrvärme och 56 procent till transporter. Användningen av fossila bränslen har minskat med 8 procent under 2008. Detta kan förklaras av att produktionsenheten i Oskarshamn har övergått till fjärrvärme och produktionen av axel- och växellåds-komponenter flyttat från Falun och Sibbhult till Södertälje. Under den senaste tioårsperioden minskade utsläppen av koldioxid per producerat fordon med 32 procent.

Utsläpp av flyktiga organiska ämnen sker i samband med målning och rostskyddsbehandling. Scania har infört ett koncept för målning av chassier som innebär att komponenterna före montering målas med vattenburen färg och pulver – med lågt innehåll av flyktiga organiska ämnen. Detta har på ett avgörande sätt bidragit till minskade utsläpp. Under den senaste 10-årsperioden har utsläppen av flyktiga organiska ämnen per producerat fordon minskat med 54 procent.

Utsläpp av kväveoxider hänförs i huvudsak till testning av motorer. Utvecklingen av dieselmotorer samt bättre bränsle har bidragit till en betydande minskning av utsläppen inte bara av kväveoxider utan också av partiklar. Kortare tider för testkörning har också bidragit till minskade utsläpp.

### Effektivare transporter

Scania eftersträvar minskad miljöpåverkan och ökad trafiksäkerhet för sina transporter. Under 2008 antogs en särskild handlingsplan för effektivare transporter. Planen innebär bland annat skärpta krav på transportleverantörerna inom miljö och säkerhet. Ett exempel på detta är att Scania skärper sitt krav på att leverantörer ska utbilda sina förare i säker bränsleeffektiv körning, ett annat är att de ska kunna visa på ett resultat av sitt förbättringsarbete.

En målsättning med strategin är att bidra till minskade koldioxidutsläpp. För att kunna följa upp arbetet mäts nu Scanias transportrelaterade koldioxidutsläpp på global nivå. De uppgick under 2008 till 108 500 ton, vilket motsvarar 1,3 ton per producerat fordon och innefattar alla transporter in till produktionsanläggningar av råvaror och

komponenter samt leverans till distributionsnätverket av färdiga fordon och motorer.

### Hantering av avfall

Scanias målsättning är att minska mängden avfall och öka återvinningen. Till viss del sker återvinningen inom den egna produktionen. Under 2008 har totalt, exklusive gjuterisand, 82 400 ton restprodukter och avfall omhändertagits, vilket motsvarar 1 ton per producerat fordon. Merparten av detta, cirka 85 procent, har utnyttjats för material- och energiåtervinning.

Arbetet med att minska mängden avfall som deponeras är prioriterat. Under senare år har dock en successiv ökning skett på grund av produktionsökning. Mängd avfall till deponi utgör endast 4,5 procent av uppkommet avfall. Avfall som klassas som farligt skickas för externt omhändertagande och står för 1 000 ton, vilket motsvarar 12 procent av uppkommet avfall.

### Förebyggande riskarbete

Scania arbetar systematiskt med att identifiera och förebygga miljörisker. Samtliga anläggningar har genomfört inventering och riskbedömning av byggnader, mark- och grundvattenföroreningar. Vid behov har kompletterande undersökningar och nödvändiga åtgärder vidtagits. Arbetet bedrivs i nära samarbete med den lokala eller regionala myndigheten. I São Paulo (Brasilien), Zwolle och Meppel (Nederländerna) har marksaneringsåtgärder nu slutförts och kontrollarbete pågår.

Produktionsanläggningarna i Falun och Sibbhult har avvecklats under 2008 och utförda markundersökningar visar på måttlig risk, vilket innebär att det inte föreligger något saneringsbehov i dessa fastigheter. Under 2008 har inga olyckor förekommit som föranlett betydande miljöpåverkan eller orsakat större saneringskostnader.

### Tillstånd för verksamheten

Verksamheten vid Scanias produktionsanläggningar runt om i världen har tillstånd enligt nationell lagstiftning. Utöver lagkrav och villkor i tillstånd kan det också finnas lokala krav och regler för verksamheten. Nytt tillstånd för ökad produktion har meddelats för Södertälje och Zwolle (Nederländerna). I São Paulo (Brasilien) är tillståndet giltigt två år i taget och nytt tillstånd har meddelats under detta år. För närvarande pågår provning av nytt tillstånd för ökad verksamhet i Angers (Frankrike). Under 2008 förekom inga överträdelse av gällande villkor.

Scanias anläggning i Oskarshamn övergick under 2008 från oljeeldad uppvärmning till fjärrvärme och omfattas inte längre av kraven på att ingå i det europeiska handelssystemet med utsläppsrätter. Anläggningen i Södertälje, med en större pannanläggning för reservkraft, är nu den enda verksamhet som omfattas av handelssystemet.

### Produktionens miljöprestanda i sammandrag

	2008	2007	2006
Antal producerade fordon	79 874	78 331	66 737
<b>Nettoomsättning, MSEK</b>			
Scaniaprodukter	88 977	84 486	70 738
<b>Förbrukning av råvaror</b>			
Per fordon, kg	2 500	2 900	3 100
Totalt, ton	202 080	228 000	207 000
Totalt, MSEK	2 540	2 510	2 310
<b>Förbrukning av kemikalier</b>			
Per fordon, m <sup>3</sup>	0,086	0,085	0,084
Totalt, m <sup>3</sup>	6 850	6 600	5 600
Totalt, MSEK	249	212	163
<b>Energianvändning</b>			
Per fordon, MWh	8,3	9	10
Totalt, GWh	660	677	652
Totalt, MSEK	346	313	279
<b>Utsläpp av koldioxid</b>			
Fossila bränslen, 1 000 ton	38	42	41
Inköp el och värme, 1 000 ton	47	46	43
Transporter, 1 000 ton	108		
Per fordon, ton	2,4		
varav anläggningsrelaterat	1,06	1,13	1,26
Totalt ton	193 500	88 200*	84 200*
<b>Vattenanvändning</b>			
Per fordon, m <sup>3</sup>	8,3	9	11
Totalt, 1 000 m <sup>3</sup>	659	671	705
Totalt, MSEK	8	8	7
<b>Utsläpp av lösningsmedel</b>			
Per fordon, kg	4,3	4,8	5,4
Totalt, ton	341	377	360
<b>Återvinning av restprodukter och avfall</b>			
Per fordon, kg	860	1 000	1 000
Totalt, ton	69 000	77 000	64 000
Intäkter, MSEK	112	106	71
<b>Deponering och externt omhändertagande</b>			
Per fordon, kg	170	180	170
Totalt, ton	14 000	14 000	12 000
Totalt, MSEK	25	25	20

\*Transporter ingår ej 2006 och 2007.

Emissioner från transporter har beräknats enligt NTM (Network for Transport and the Environment). En fördjupad redovisning av åtgärder och resultat liksom en sammanställning av miljöprestanda per produktionsenhet finns på [www.scania.com](http://www.scania.com). Hemsidan har inte granskats av bolagets revisorer.

## NYTT PRODUCENTANSVAR FÖR BATTERIER

Som producent av tunga fordon omfattas Scania av det nya producentansvaret för batterier. Det innebär att Scania säkerställer att de batterier som levereras med fordon och inom servicenätverket i Europa samlas in och återvinns. Scantias försäljningsvolymerna ska rapporteras till varje medlemslands tillsynsmyndighet och batterierna ska ha korrekt märkning.

### Utsläpp av koldioxid relaterat till användning av energi

	Användning av energi, GWh		Utsläpp av koldioxid, kton*	
	2008	1998	2008	1998
El	422	373	41	23
Fjärrvärme	81	78	6	6
Fossila bränslen	158	189	38	49
Totalt	660	640	85	78

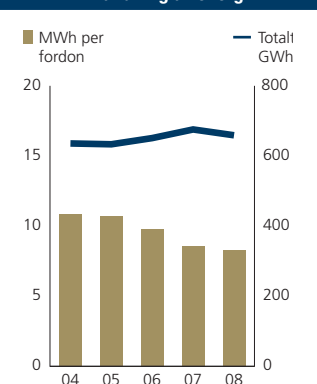
  

	kWh	ton
Per fordon	8 300	1,06
	12 800	1,55

\* Sedan 2006 används en ny emissionsfaktor för utsläpp från elgenerering. Emissionsfaktor för el kommer från International Energy Data Services.

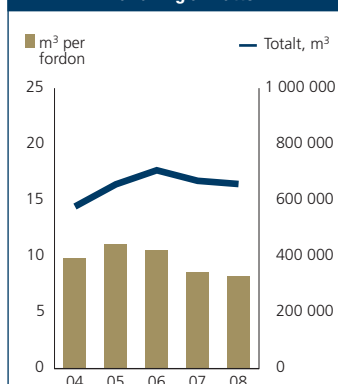
Utsläppen av koldioxid uppgick till 1,1 ton per fordon, totalt 85 000 ton.

### Användning av energi



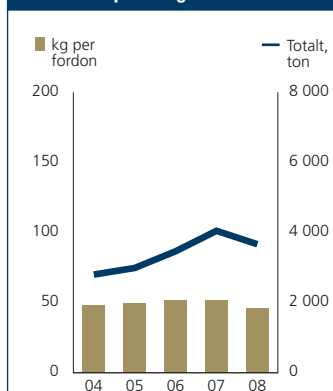
Trots ökad produktionsvolym har energianvändningen minskat. 2008 var energianvändningen 8,3 MWh per producerat fordon.

### Användning av vatten



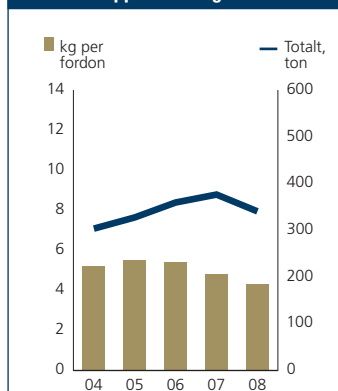
Efter några år av ökad vattenförbrukning har den trenden vänt.

### Deponering av avfall



Deponering av avfall uppgick till cirka 14 000 ton (exklusive gjuterisand) vilket motsvarar 170 kg per fordon.

### Utsläpp av lösningsmedel



Utsläppen av lösningsmedel/rostskyddsbehandling minskade till 4,3 kg per fordon.

# Ökad trafiksäkerhet för hållbara transporter

Scania arbetar på olika sätt för att förbättra trafiksäkerheten. Ökad trafiksäkerhet handlar om ett samspel mellan infrastruktur, fordon och trafikanter. Scania utvecklar kontinuerligt nya produkter och tjänster som stödjer föraren i att fatta rätt beslut bakom ratten.

I hela världen förolyckas varje år cirka 1,2 miljoner människor i trafiken och ytterligare 50 miljoner skadas. Detta gör trafikolyckor till den nionde vanligaste dödsorsaken i världen och ett av våra största hälsoproblem. Med den hittillsvarande utvecklingen beräknas trafikdödligheten att vara den tredje största dödsorsaken år 2020.

Att skapa ett effektivt och hållbart transportsystem som värnar om trafikanternas säkerhet är en stor utmaning. EU satte i början av 2000-talet som mål att halvera antalet dödsoffer i trafiken i Europa fram till år 2010. Ett steg på vägen är att trafiksäkerhetsfrågorna ses som allt

viktigare på nationell och internationell nivå. Världshälsoorganisationen WHO har fått i uppdrag av FN att samordna trafiksäkerhetsarbetet. Scania deltar sedan 2005 i det arbetet som partner till WHO.

Trafiksäkerhet är framför allt en fråga om mänskligt beteende och attityder. Föraren är den viktigaste aktören för att förbättra trafiksäkerheten. Scania arbetar därför kontinuerligt med att utveckla nya produkter och tjänster som stödjer föraren i att fatta rätt beslut bakom ratten.

## Föraren – en nyckelperson

Föraren har en avgörande betydelse för driftsekonomi, trafiksäkerhet och miljöpåverkan. En utbildad förare kör inte bara mer säkert utan också mer bränsleeffektivt, vilket ger en positiv effekt både för ekonomin och miljön.

Scania har under många år arbetat med förarutbildning. Välutbildade förare är nyckeln till en säkrare trafikmiljö, en lägre bränsleförbrukning, minskat slitage på fordonen och högre lönsamhet för transportföretagen.

Scanias globala plattform för utbildning av lastbils- och bussförare består av teoretiska och praktiska övningar. Utbildningen riktar sig till erfarna yrkesförare och baseras på EUs förarutbildningsdirektiv som började gälla för bussförare från september 2008 och som träder i kraft för lastbilsförare ett år senare. Direktivet fastslår att förare ska

genomgå 35 timmars obligatorisk fortbildning inom en femårsperiod.

Scanias förarutbildning erbjuds i över 40 länder och under året utbildades mer än 9 600 förare runt om i världen. Under de senaste tio åren har Scania bidragit till att mer än 50 000 lastbilsförare har genomgått utbildning.

### Scania Driver Competitions

Med stöd av Europakommissionen arrangerade Scania 2003 och 2005 världens största förartävling. Förartävlingarna är sedan 2007 ett globalt arrangemang med deltagare från ett 40-tal länder i Europa, Latinamerika, Asien och Afrika.



Scania har sedan många år arbetat med förarutbildning. Utbildningen av lastbils- och bussförare riktar sig till erfarna yrkesförare. Även en erfaren förare kan minska sin bränsleförbrukning med upp till 10 procent.

# Kompetensutveckling och hälsa i fokus

Scanias framgång bygger på kompetenta och engagerade medarbetare i en god arbetsmiljö.

## Engagerade medarbetare

Nyckeln till Scanias framgång är engagerade medarbetare. Alla på Scania vet att ständiga förbättringar, alltid med kundens bästa för ögonen och kvalitet i alla led, skapar en långsiktigt stark utveckling. En medarbetare som kontinuerligt utvecklas, känner delaktighet och mår bra bidrar till ökad effektivitet och kvalitet. Tydliga kärnvärden och gemensamma principer för verksamhetsstyrning och ledarskap förenar hela organisationen.

Genom att ta till vara varje medarbetares unika kunskap, vilja och förmåga utvecklas företagets arbetsmetoder kontinuerligt. Nya idéer och förbättringar skapas i det dagliga arbetet. Verksamhets- och kompetensutveckling går hand i hand och säkerställer högre kvalitet, effektivitet och arbetstillfredsställelse.

På Scania har alla medarbetare ansvar för sin verksamhet och dess förbättring och för sin egen utveckling. Företaget tillämpar fem gemensamma ledarskapsprinciper:

1. Samordna men arbeta självständigt – ta ansvar
2. Arbeta med detaljerna och förstå sammanhanget
3. Agera nu – tänk långsiktigt
4. Bygg kunnande genom kontinuerligt lärande
5. Stimulera till engagemang genom delaktighet

## SCANIAS PERSONALPOLICY

Scania ska vara en eftertraktad arbetsgivare med kompetenta och engagerade medarbetare som arbetar i en kreativ och sund miljö där mångfald och etik främjas.

## Kompetensutveckling i vardagen

Kompetensutveckling är ett prioriterat område. Det bygger på att lärandet och den personliga utvecklingen sker framförallt i det dagliga arbetet. Varje medarbetare har en individuell utvecklingsplan. Scania erbjuder sina medarbetare mer än 300 olika kurser och utbildningar inom bland annat ledarskap, teknik och kommunikation. En stor del av utbildningarna genomförs av interna föreläsare och lärare enligt Scanias tankesätt om en lärande organisation.

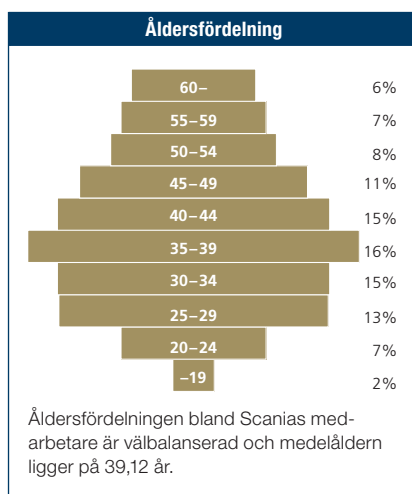
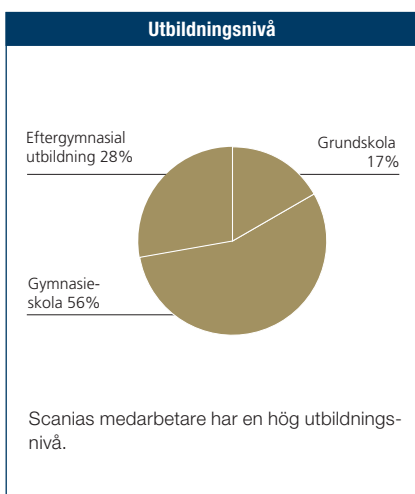
För att möta behovet av kompetenta mekaniker bedriver Scania även utbildning inom servicenätverket. Scania har mer än 50 serviceskolor med ett hundratal heltidsanställda utbildare. Samtliga Scanias 12 500 mekaniker uppdaterar sin kompetens varje år.

## Framtidens medarbetare

Scania ser utbildningssystemet i det omgivande samhället som en av sina viktigaste partners. En naturlig del är att verka för att fler kvinnor söker till teknikutbildningar. Scania arbetar aktivt med att skapa intresse för teknik och naturvetenskap bland barn och ungdomar.

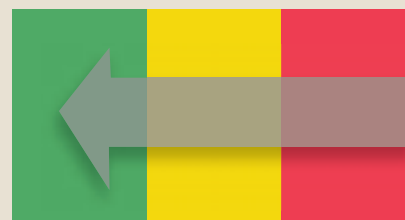
Nära samarbete bedrivs med tekniska gymnasier och högskolor som är viktiga för Scanias framtida kompetensförsörjning.

I Scanias strategiska kompetensförsörjning ingår även Scanias traineeprogram. Programmet pågår i 14 månader och riktar sig till civilingenjörer, civilekonomer och systemvetare.





## DEN GLOBALA HÄLSOPRINCIPEN



- Befrämja och utveckla hälsa
- Motverka risker för ohälsa
- Bota och rehabilitera

Scania har en global hälsoprincip, där man genom ett proaktivt och systematiskt arbete skapar förutsättningar för god hälsa och säker arbetsmiljö. Detta sker till exempel genom regelbundna möten med arbetsmiljöingenjörer, företagsläkare, sköterskor, ergonomer och hälsopedagoger. Tillsammans utvecklar de standards och metoder som stödjer den globala hälsoprincipen.

## Ökad frisknärvaro med global hälsoprincip

Gemensamma metoder för att förbättra hälsa och öka välbefinnandet är en naturlig del av arbetet enligt Scantias kärnvärden.

Med den globala hälsopolicyn som grund skapas förutsättningar för god hälsa och säker arbetsmiljö i hela organisationen. Det centrala i policyn är den globala hälsoprincipen.

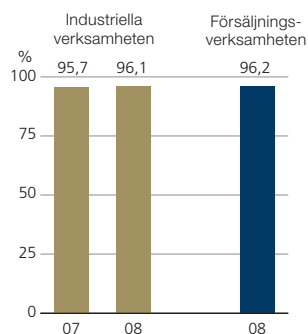
Scania arbetar proaktivt genom att fokusera på att befrämja och utveckla hälsa. Detta sker genom ett aktivt ledarskap och medarbetarskap. Scantias arbete med ständiga förbättringar skapar förutsättningar för ett systematiskt hälsoarbete.

Inom Scantias produktionsenheter har hälsoarbetet bidragit till att kontinuerligt förbättra frisknärvaron. Inom Sverigeverksamheten där sjukfrånvaron halverats under en tioårsperiod, är frisknärvaron idag över 96 procent. Det framgångsrika hälsoarbetet har även utvidgats till Scantias

växande försäljnings- och servicenät och gemensamma globala metoder för arbetsmiljöarbetet har börjat introduceras. Metodiken sprids och utvecklas via det globala hälsonätverket, vars syfte är att standardisera metoder samt utbyta erfarenheter och goda exempel. Samordning och ansvar ligger hos den centrala hälsoenheten i Södertälje, där även det medicinska stödet finns.

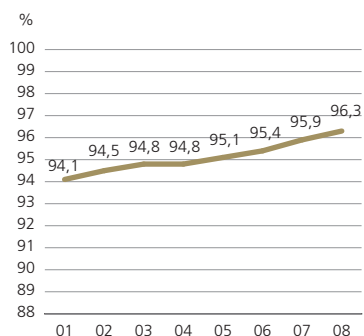
Det globala hälsoarbetet utvärderas genom olika nyckeltal, till exempel frisknärvaro, olycksfall samt personalomsättning. En standardiserad metod för att säkerställa och utveckla tillämpningen av principen och metoderna är Scania Blue Rating Health and Working Environment.

### Frisknärvaro globalt



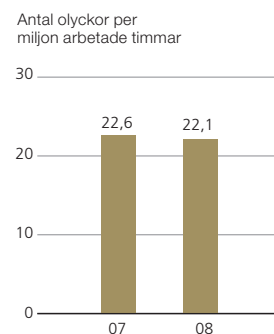
Globala frisknärvarotalet bland de anställda i Scantias industriella verksamhet ökade med 0,4 procentenheter. Inom försäljningsverksamheten rapporteras detta nyckeltal första gången.

### Utveckling frisknärvaro<sup>1)</sup> svensk verksamhet



<sup>1)</sup> Frisknärvaron är omvänt kodad sjukfrånvaro i förhållande till 100 procent planerad arbetad tid.

### Arbetskadorna globalt



Arbetsolyckor med sjukfrånvaro per miljon arbetade timmar (globalt Industriellt). Antalet arbetsolyckor minskade trots produktionsökning under större delen av 2008.



## Bred nedgång på börsen

Börsåret 2008 präglades av stor osäkerhet och oro för en betydande nedgång i konjunkturen. Den finansiella turbulens som startade i USA under 2007 spred sig till stora delar av övriga världen, och investeringsvaror var en av branscherna som noterade en kraftig nedgång på börsen. Totalt föll NASDAQ OMX Stockholm med 39 procent. Scanias B-aktie backade med 46 procent.

Nedgången på aktiemarknaden startade i mitten av 2007 och fortsatte under 2008. I september gick den amerikanska investmentbanken Lehman Brothers i konkurs vilket gav återverkningar på hela världens finansmarknader. De allt allvarigare kreditproblemen innebar negativa effekter på aktiemarknaden, då olika placerare, bland annat hedgefonder, tvingades till stora utförsäljningar av aktier på grund av försämrade möjligheter att klara finansieringen.

För lastbilstillverkarna försämrades utsikterna under året då orderingsgången kraftigt föll tillbaka. Nedgången accelererade under andra halvan av året som ett resultat av den förvärrade likviditetsbristen och stor osäkerhet om framtida affärsförutsättningar. Detta gjorde att Scanias kunder var tveksamma till att motta leverans av redan beställda lastbilar och avvaktade med att beställa nya lastbilar. Till följd av detta hade Scaniaaktien en negativ utveckling och inklusive utdelningen blev totalavkastningen –41 procent för B-aktien. Det kan jämföras med det utdelningsjusterade indexet SIXRX som gav en avkastning på motsvarande –39 procent. De senaste fem åren har Scanias B-aktie i genomsnitt haft en total avkastning på 26 procent per år. Det kan jämföras med SIXRX som givit motsvarande 9 procent.

### Aktiens omsättning

Omsättningen i Scanias B-aktie var i genomsnitt 2 545 600 aktier per dag under 2008. Omsättningen var därmed lägre än under 2007. Omsättningshastigheten var 169 (189) procent vilket kan jämföras med 132 (131) procent för NASDAQ OMX Stockholm som helhet.

### Split och inlösen

I maj delades varje Scaniaaktie, såväl A-aktie som B-aktie, upp i två aktier – en ordinarie aktie och en inlösenaktie, varav den senare löstes in till ett värde av 7,50 kronor. Inlösenprogrammet innebar att 6 miljarder kronor återfördes till aktieägarna, och tillsammans med den ordinarie utdelningen erhöll aktieägarna sammanlagt 10 miljarder kronor under 2008.

Information om split, inlösen och skattefrågor för aktieägare finns på [www.scania.com](http://www.scania.com), Investor Relations, information om aktiesplit och inlösen 2008.

### Utdelning och utdelningspolitik

Den föreslagna ordinarie utdelningen på 2,50 kronor per aktie motsvarar 22,5 procent av årets nettovinst. De senaste fem åren har i genomsnitt 50,7 procent av nettovinsten delats ut till aktieägarna. Kapitalbehovet i bolaget utvärderas löpande och anpassas efter de investeringar som behövs för att säkerställa tillväxten. Detta skapar, enligt Scanias uppfattning, ett högre långsiktigt aktieägarvärde än en fast utdelningspolicy.

### Väsentliga ägarförändringar

Volkswagen köpte den 22 juli 2008 134 711 900 Scania A-aktier, eller 30,62 procent av rösterna, från Investor och Wallenbergsstiftelserna enligt det avtal som tecknades i mars 2008. Därmed ökade Volkswagens ägande i Scania till 68,60 (37,98) procent av rösterna och 37,73 (20,89) procent av kapitalet. Transaktionen genomfördes efter godkännande från berörda konkurrensmyndigheter.



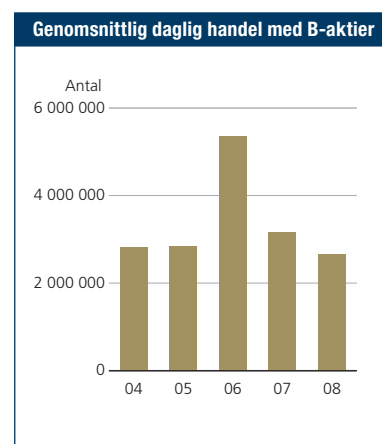
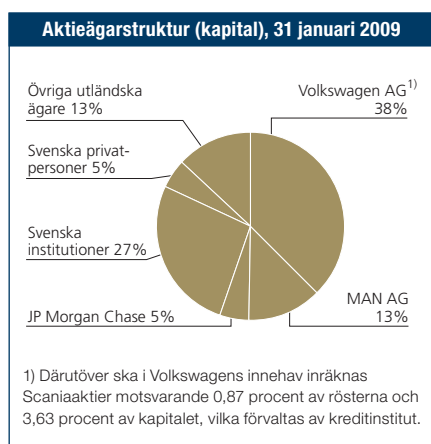
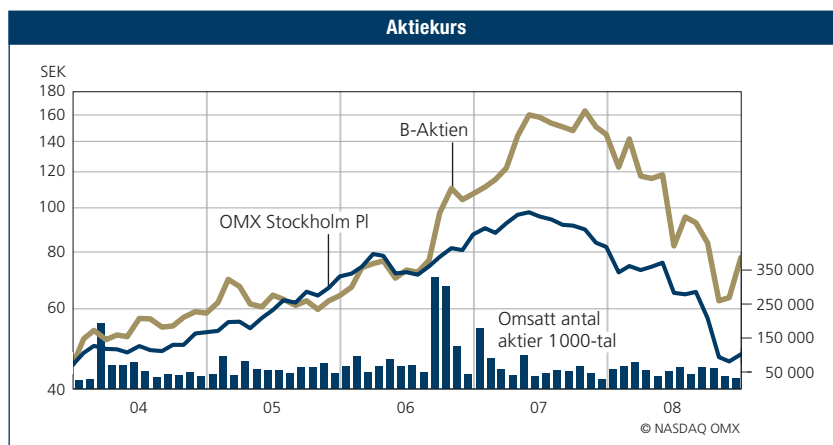
Därutöver ska i Volkswagens innehav inräknas Scania-aktier motsvarande 0,87 procent av rösterna och 3,63 procent av kapitalet, vilka förvaltas av kreditinstitut. Volkswagen äger därmed aktier i Scania motsvarande cirka 41,36 procent av kapitalet och cirka 69,47 procent av rösterna.

I januari 2009 meddelade Porsche Automobil Holding SE att bolaget ökat sitt innehav till 50,8 procent i Volkswagen AG, vilket innebär att Porsche indirekt kontrollerar Scania. Därefter lade Porsche ett budpliktsbud på Scania i enlighet med svensk lagstiftning om 68,52 kronor kontant för varje A-aktie och 67,10 kronor kontant för varje B-aktie. Scantias styrelse rekommenderade aktieägarna att inte anta budet.

### Om Scaniaaktien

Scania är noterat på NASDAQ OMX Stockholm sedan den 1 april 1996. Aktiekapitalet är fördelat på 400 miljoner A-aktier och 400 miljoner B-aktier, där varje A-aktie representerar en röst och varje B-aktie en tiondels röst. I övrigt finns inga skillnader mellan aktieslagen. Kvotvärdet är 2,50 kronor.

Mer information om Scaniaaktien finns på [www.scania.com](http://www.scania.com), Investor Relations.



**De tio största aktieägarna, 31 januari 2009**

Ägare	Innehav %	Röster %
Volkswagen AG <sup>1)</sup>	37,73	68,60
MAN AG	13,35	17,22
Clearstream Banking	4,30	1,03
JP Morgan Chase	4,72	0,98
Swedbank Robur fonder	3,60	0,65
AMF Pensionsförsäkring AB	2,25	0,54
Alecta Pensionsförsäkring	2,69	0,49
Skandia Liv	1,21	0,29
Andra AP-fonden	1,02	0,29
Oslo Pensjonförsäkring	0,15	0,28
Summa	71,02	90,37

**Resultatbonusstiftelse**  
Anställda äger via stiftelser Scaniaaktier, vilket per den 31 januari 2009 uppgick till motsvarande 0,89 procent av aktiekapitalet. Stiftelsen får maximalt äga aktier motsvarande 10 procent av aktiekapitalet i Scania.

1) Därutöver ska i Volkswagens innehav inräknas Scaniaaktier motsvarande 0,87 procent av rösterna och 3,63 procent av kapitalet, vilka förvaltas av kreditinstitut.

**Data per aktie**

SEK (om annat ej anges)	2008	2007	2006	2005	2004
Kurs vid årets slut, B-aktien	77,75	145,01	107,37	64,18	58,71
Högsta kurs, B-aktien	162,43	188,80	112,50	71,54	62,50
Lägsta kurs, B-aktien	50,25	98,44	64,06	57,14	45,54
Kursförändring, %, B-aktien	- 46,4	35,1	67,3	9,3	29,6
Totalavkastning, %, B-aktien	- 40,8	45,5	74,7	15,6	32,9
Börsvärde, MSEK	61 900	128 800	97 150	57 300	52 600
Resultat	11,11	10,69	7,42	5,83	5,40
P/E-tal, B-aktien, ggr	7	14	14	11	11
Utdelning*	2,50	5,00	3,75	3,75	3,75
Inlösen	-	7,50	8,75	-	-
Direktavkastning, %**	3,2	3,4	3,5	5,8	6,4
Utdelningsandel, %	22,5	46,8	50,5	64,3	69,5
Eget kapital	27,4	31,0	32,7	29,7	26,8
Kassaflöde, Fordon och tjänster	2,22	10,62	8,68	5,09	3,42
Aktieägare, antal***	130 020	124 413	107 487	109 400	46 400

\* Enligt styrelsens förslag för år 2008.  
\*\* Utdelning dividerat med börskursen för B-aktien vid årets slut.  
\*\*\* Per 31 januari 2009.

# Bolagsordning

Antagen vid årsstämman den 5 maj 2008.

## § 1

Bolagets firma är Scania Aktiebolag. Bolaget är publikt (publ).

## § 2

Föremålet för bolagets verksamhet är att direkt eller genom dotter- eller intressebolag utveckla, tillverka och driva handel med motorfordon samt industri- och marinmotorer, äga och förvalta fast och lös egendom, utöva finansieringsverksamhet (dock ej tillståndspliktig verksamhet enligt lagen om bank- och finansieringsverksamhet) samt driva annan med ovan nämnda verksamheter förenlig verksamhet.

## § 3

Bolagets styrelse skall ha sitt säte i Södertälje kommun.

## § 4

Aktiekapitalet skall utgöra lägst enmiljard-sexhundramiljoner (1 600 000 000) kronor och högst sexmiljarderfyrahundramiljoner (6 400 000 000) kronor.

## § 5

Det totala antalet aktier i bolaget skall vara lägst sexhundrafyrtiomiljoner (640 000 000) och högst tvåmiljarderfemhundrasextiomiljoner (2 560 000 000) aktier.

Aktierna må utges i två serier, serie A och serie B. Aktier av serie A må utges till ett högsta antal av 2 560 000 000 och aktier av serie B till ett högsta antal av 2 560 000 000, med den begränsningen att antalet aktier av serie A och B sammanlagt inte får överstiga 2 560 000 000 aktier. Vid omröstning på bolagsstämma berättigar aktie av serie A till en röst och aktie av serie B till en tiondels röst.

Beslutat bolaget att genom emission som inte sker mot betalning med apportegendom ge ut nya aktier av serie A och serie B, skall ägare av aktier av serie A och serie B äga företrädesrätt att teckna nya aktier av samma aktieslag i förhållande till det antal aktier innehavaren förut äger inom respektive aktieslag (primär företrädesrätt). Aktier som inte tecknats med primär företrädesrätt skall erbjudas samtliga aktieägare till teckning (subsidiär företrädesrätt). Om inte sålunda erbjudna aktier räcker för den teckning som sker med subsidiär företrädesrätt, skall aktierna fördelas mellan tecknarna i förhållande till det antal aktier de förut äger och i den mån detta inte kan ske, genom lottnings.

Beslutat bolaget att genom emission som inte sker mot betalning med apportegendom ge ut aktier endast av serie A eller serie B, skall samtliga aktieägare oavsett om deras aktier är av serie A eller serie B, äga företrä-

desrätt att teckna nya aktier i förhållande till det antal aktier de förut äger.

Vad som ovan sagts skall inte innebära någon inskränkning i möjligheten att fatta beslut om kontant- eller kvittningsemission med avvikelser från aktieägarnas företrädesrätt.

Vid ökning av aktiekapitalet genom fondemission skall nya aktier emitteras av varje aktieslag i förhållande till det antal aktier av samma slag som finns sedan tidigare. Därvid skall gamla aktier av visst aktieslag medföra rätt till nya aktier av samma aktieslag. Vad nu sagts skall inte innebära någon inskränkning i möjligheten att genom fondemission, efter erforderlig ändring av bolagsordningen, ge ut aktier av nytt slag.

Vad som föreskrivs ovan om aktieägares företrädesrätt skall äga motsvarande tillämpning vid emission av teckningsoptioner och konvertibler.

## § 6

Utöver de ledamöter som enligt lag utses av annan än bolagsstämman skall styrelsen bestå av lägst tre och högst tio ledamöter jämte högst två suppleanter för dem. Dessa ledamöter och suppleanter väljs på varje årsstämma för tiden intill dess nästa årsstämma hållits.

## § 7

Bolagets firma tecknas av den eller dem, som styrelsen därtill utser.

## § 8

För revision utses på årsstämma för tiden intill slutet av den årsstämman som hålls under det fjärde räkenskapsåret efter revisorsvalet två revisorer och två revisorssuppleanter eller ett registrerat revisionsbolag. Om samma revisor eller revisionsbolag skall utses på nytt, i anslutning till att mandattiden löper ut, kan bolagsstämman bestämma att uppdraget skall gälla till slutet av den årsstämma som hålls under det tredje räkenskapsåret efter revisorsvalet.

## § 9

Kalenderåret skall vara bolagets räkenskapsår.

## § 10

Bolagsstämma skall hållas i Södertälje eller Stockholms kommun. Bolagsstämma skall öppnas av styrelsens ordförande eller den styrelsen därtill utsett.

## § 11

Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) skall hållas en gång om året senast under juni månad. På årsstämma skall följande ärenden förekomma till behandling:

1. Val av ordförande vid stämman;
2. Godkännande av röstlängden;
3. Godkännande av dagordning;

4. Val av två justeringsmän;

5. Fråga om stämman blivit behörigen samman kallad;

6. Framläggande av årsredovisningen och revisionsberättelsen samt koncernredovisningen och koncernrevisionsberättelsen;

7. Beslut

a. om fastställelse av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkningen och koncernbalansräkningen;

b. om dispositioner beträffande vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen;

c. om ansvarsfrihet åt styrelseledamöterna och verkställande direktören;

8. Fastställande av antal styrelseledamöter och styrelsesuppleanter;

9. Fastställande av arvoden åt styrelsen och revisorerna;

10. Val av styrelseledamöter och styrelsesuppleanter;

11. Val av revisorer och revisorssuppleanter i förekommande fall;

12. Annat ärende, som ankommer på stämman enligt aktiebolagslagen eller bolagsordningen.

## § 12

Vid bolagsstämma får envar röstberättigad rösta för fulla antalet av honom ägda och företrädda aktier.

## § 13

Kallelse till ordinarie bolagsstämma samt till extra bolagsstämma där fråga om ändring av bolagsordningen kommer att behandlas skall utfärdas tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till annan extra bolagsstämma skall utfärdas tidigast sex och senast två veckor före stämman.

Kallelse till bolagsstämma skall ske genom annonsering i *Post- och Inrikes Tidningar* samt i *Dagens Nyheter* och *Svenska Dagbladet*. Aktieägare, som vill delta i förhandlingarna på bolagsstämma, skall dels vara upptagen i utskrift av hela aktieboken avseende förhållandena fem vardagar före bolagsstämman, dels göra anmälan till bolaget senast kl 16.00 den dag som anges i kallelsen till stämman. Sistnämnda dag får inte vara söndag, annan allmän helgdag, lördag, midsommarafton, julafton eller nyårsafton och inte infalla tidigare än femte vardagen före stämman.

Aktieägare får vid bolagsstämma medföra ett eller två biträden, dock endast om aktieägaren gjort anmälan härom enligt föregående stycke.

## § 14

Bolagets aktier skall vara registrerade i ett avstämningsregister enligt lagen (1998:1479) om kontoföring av finansiella instrument.

# Risker och riskhantering i Scania

Risker är ett naturligt inslag i affärsverksamhet och företagande. Det tillhör det dagliga arbetet i Scania att hantera risker, att förhindra att risker drabbar bolaget och att begränsa de skador som kan uppstå.

Scania är ett av de ledande företagen inom branschen för tunga fordon. Detta leder till höga förväntningar från samtliga intressenter, inte minst kunder, på Scania som företag och dess produkter. Händelser och beteenden som skulle kunna påverka företagets varumärke och förtroende negativt är viktiga att bevaka och minimera. Scantias starka företagskultur baseras på etablerade värderingar, principer och metoder och är grunden för företagets arbete med att hantera risker. Scantias styrelse ansvarar inför aktieägarna för bolagets riskhantering. Företaget rapporterar löpande i riskfrågor till styrelsen och till styrelsens revisionskommitté.

## STRATEGISKA RISKER

### Företagsstyrnings- och policyrisker

Verkställande ledningen har huvudansvaret för hantering av företagsstyrnings- och policyrisker. Alla enheter inom företaget arbetar enligt ett ledningssystem, som uppfyller Scantias krav, riktlinjer och policier och är väl dokumenterat. Snabb spridning av ändamålsenlig information säkerställs via bolagets ledningsstrukturer och ledningsprocesser. Ledningssystemen förbättras kontinuerligt bland annat genom regelbunden översyn, såväl intern som utförd av tredje part. För en närmare beskrivning av ledningsstrukturen i Scania se avsnittet Bolagets ledning i Bolagsstyrningsrapporten på sid 56.

### Affärsutvecklingsrisker

Risker förknippade med affärsutveckling och långsiktig planering hanteras främst genom Scantias tvärfunktionella mötesstruktur för beslut av strategisk och taktisk karaktär samt genom en etablerad årlig process för Scantias strategiplan. Denna diskuteras och ifrågasätts i alla delar av företaget utifrån externa och interna överväganden. Samtliga enheter och nivåer i företaget är involverade i strategiprocessen. Såväl den tvärfunktionella mötesstrukturen som strategiprocessen är sedan länge etablerade och utvecklas kontinuerligt. Risker att förbise hot och möjligheter, att suboptimera verksamheter inom företaget och att fatta felaktiga beslut minimeras därmed, samtidigt

som risken för otydlighet och osäkerhet kring företagets strategi och affärsutveckling hanteras på ett systematiskt sätt. Forsknings- och utvecklingsprojekt revideras löpande utifrån varje projekts tekniska och kommersiella relevans.

## OPERATIVA RISKER

### Marknadsrisker

Efterfrågan på tunga lastbilar, bussar och motorer påverkas av konjunkturer och är därför utsatta för fluktuationer. Beträffande lastbilsförsäljningen kan man vidare historiskt urskilja ett cykliskt mönster med toppar i försäljning omkring var tionde år. I lastbilsförsäljning förekommer också mer temporära svängningar kring den långsiktiga tillväxttrenden och den beskrivna tioårscykeln. Under det senaste decenniet har till exempel export av begagnade lastbilar från västra Europa till centrala och östra Europa medfört en hög ersättningsefterfrågan på nya fordon i västra Europa. Länder och regioner kan drabbas av ekonomiska eller politiska problem som påverkar efterfrågan på tunga fordon negativt. Svängningar på världens finansiella marknader får i större eller mindre omfattning en påverkan på den reala ekonomins konjunkturcykler och därmed på efterfrågan på Scantias produkter. Marknader kan temporärt avstanna och lokala valutor deprecieras. Genom en väl diversifierad marknadsstruktur begränsas effekten av en enskild marknads nedgång. På enskilda marknader kan väsentliga ändringar i spelreglerna ske såsom införande eller höjning av tullar och skatter samt ändringar i fordonsspecifikationer. Införande av sanktioner mot vissa länder kan undanröja möjligheterna att få avsättning för Scantias produkter. Vidare kan brister i länders legala system väsentligt försämra förutsättningarna för Scantias verksamhet och försäljning. Scania bevakar alla marknader löpande för att tidigt uppfatta varningssignaler och för att kunna vidta åtgärder och förändringar i sin marknadsstrategi.

### Risker förknippade med oberoende distributörer

Oberoende distributörer kan drabbas av problem, som får en negativ effekt på Scantias verksamhet. Det kan bland annat vara bristande ledning och investeringsförmåga eller problem med generationsväxlingar i familjeföretag. Scania kan därigenom få en volymnedgång innan återförsäljaren eller en ny återförsäljare fått igång verksamheten fullt ut. Om problemen inte är övergående kan Scania byta återförsäljare alternativt överta verksamheten.





Scania håller löpande nära kontakt med sina återförsäljare för att tidigt uppfatta varningssignaler och kunna vidta åtgärder. Det finns ingen enskild oberoende distributör av materiell storlek. Genom Scantias höga grad av integration framåt är risken begränsad för bolaget.

### Produktionsrisker

Scania har en integrerad komponenttillverkning med två geografiska baser, Sverige och Brasilien/Argentina. Denna koncentration innebär viss risk, vilken dock motverkas av att företagets enhetliga, globala produktionssystem gör det möjligt att ta komponenter från vardera området. Enligt Scania Contingency Planning Principles ska beredskapen kontinuerligt hållas på en sådan nivå, att Scantias förmåga till leveransprecision mot kund inte påverkas negativt.

Scania har en gemensam riskhanteringsmodell, Business Interruption Study, med centralt ansvar för samordning och stöd till verksamhetsansvariga. Modellen vidareutvecklas kontinuerligt och beaktar även leverantörernas inverkan på Scantias leveransprecision. Riskidentifiering och kontinuitetsplanering är en del av varje chefs ansvar och innefattar en verksamhetsanpassad planering. Utbildning och övning sker med samtliga anställda och utförare av tjänster inom Scantias anläggningar. Uppföljning sker genom kontrollsystem, rapporterings- och åtgärdsrutiner.

Scantias Blue Rating Fire Safety är en standardiserad metod för att genomföra riskbesiktningar med fokus på fysiska risker och för att kunna presentera Scantias risk på återförsäkringsmarknaden. Årliga riskbesiktningar utförs på alla produktionsenheter och åtskilliga Scaniaägda distributörer/verkstäder.

Scantias Blue Rating Health and Work Environment är en metod Scania använder för att utvärdera och utveckla hälso- och arbetsmiljöarbetet så att Scania successivt kan förbättra verksamheternas arbetsmiljö. Besiktningar utfördes under året på alla större produktionsenheter. Se vidare Hållbarhetsredovisningen sid 32-45.

### Informationsrisker

För Scania är det avgörande att verksamheten kan dela och bearbeta information på ett flexibelt och säkert sätt, såväl inom företaget som i samverkan med kunder, leverantörer och andra samarbetspartners. De huvudsakliga riskerna för informationshanteringen är att:

- Avbrott sker i kritiska informationssystem oberoende av orsak

- Strategisk och annan känslig information avslöjas för obehöriga

- Strategisk och annan känslig information avsiktligt eller oavsiktligt förändras eller förvanskas

Scania har en central enhet för styrning och samordning av global IS/IT, vilken ansvarar för implementering och uppföljning av Scantias policy för informationssäkerhet. Chefer har som del i sitt normala ansvar att kontrollera riskerna och säkerhetsnivån inom sitt ansvarsområde och att säkerställa att alla medarbetare är medvetna om sitt ansvar i detta avseende. Uppföljning sker regelbundet såväl genom intern kontroll som kontroll utförd av tredje part.

### Leverantörsrisker

Inför nya avtal kontrollerar Scania att leverantören klarar Scantias krav på kvalitet, ekonomi, logistik, miljö och etik. För att minimera effekterna av produktionsstopp eller finansiella problem hos leverantören arbetar Scania normalt med flera leverantörer för varje artikel.

Scania säkerställer kontinuerligt kvalitet och leveransprecision på köpta artiklar. Daglig uppföljning sker med efterföljande prioritering och kategorisering av avvikelser. Vid upprepade avvikelser används en eskaleringsmodell för att höja fokus och snabbt komma tillbaka till normalläge. Genom Scantias riskhanteringsmodell Business Interruption Study identifieras och hanteras de risker som kan inverka menligt på kontinuiteten i Scantias produktion. Scania Blue Rating Fire Safety, har använts för att genomföra riskbesiktningar på utvalda leverantörer. Svängningarna på världens finansiella marknader riskerar även att i större eller mindre omfattning påverka Scantias leverantörer. Scania följer löpande upp leverantörernas finansiella status.

### Miljörisker

Inom Scania finns rutiner för att fortlöpande och systematiskt identifiera och bedöma miljörisker. Strategiska miljörisker hanteras integrerat med andra affärsutvecklingsrisker (se sid 49). Den operativa miljöriskhanteringen koordineras med övrig riskhantering och avser i första hand att förebygga olyckor, onormal drift och markförorening. Orienterande inventering och riskbedömning av mark- och grundvattenföroreningar har genomförts vid samtliga produktionsanläggningar. Baserat på utförda inventeringar har riskområden identifierats och nödvändiga åtgärder vidtagits eller påbörjats. Scantias Blue Rating Environment är en metod för att utvärdera och utveckla

miljöarbetet så att Scania på ett effektivt sätt successivt kan förbättra förmågan att undvika miljörisiker. Se vidare Hållbarhetsredovisningen sid 32–45.

### Personal- och kompetensförsörjning

För sin fortsatta framgång är Scania beroende av sin förmåga att attrahera och behålla kompetenta och motiverade medarbetare. Personalförsörjning och kompetensutveckling sker med hjälp av samordnad metodik. Därigenom åstadkoms kvalitetssäkring och ständig förbättring av personalarbetet. Utvecklingen följs kontinuerligt bland annat med nyckeltal för frisknärvaro, personalomsättning, åldersstruktur samt medarbetarnöjdhet och utvecklingssamtal, och vid behov genomförs riktade åtgärder. Genom nära samarbete med ett flertal universitet och högskolor underlättas försörjningen av teknisk nyckelkompetens.

### Forsknings- och utvecklingsrisker

Forskning och produktutveckling sker i anslutning till produktionen och försäljnings- och marknadsorganisationen för att på ett effektivt sätt säkerställa en hög kvalitet.

#### *Emissionslagstiftning*

Att uppfylla regleringskrav är ett villkor för att Scania ska kunna sälja sina produkter. Regleringskraven kan röra sig om smärre modifieringar men även krav på totalt minskad miljöpåverkan av användning av fordonen, främst emissioner. Medan produktmodifieringar ofta är relativt enkla och avsedda för lokala marknader, är de tekniska kraven i emissionslagstiftningen mycket komplicerade och gemensamma för hela regioner. Förmågan att uppfylla kommande emissionskrav är av stor betydelse för Scantias framtid.

Idag finns två tekniker för att begränsa avgasutsläpp: SCR (Selective Catalytic Reduction) och EGR (Exhaust Gas Recirculation). Eftersom båda teknikerna är under ständig utveckling, kan det idag inte avgöras vilka begränsningar de kommer att uppvisa. Scania har beslutat utveckla båda teknikerna för att minska riskerna och för att ha största möjliga flexibilitet. Ytterligare en fördel med detta val är att de två teknikerna kan kombineras och därmed ge ännu lägre miljöpåverkan.

#### *Produktlanseringsrisker*

Politiska beslut i syfte att påverka fordonsmarknaden i viss riktning, exempelvis av miljöskäl, genom skattelättnader och pålagor samt exempelvis regionala miljözonsregler

kan leda till snabba förändringar i efterfrågan. Detta kan kräva tidigareläggning av introduktioner och ökade resurser för forskning och utveckling i ett tidigare stadium. Scania hanterar detta genom att integrera sin omvärldsbevakning i alla utvecklings- och introduktionsprojekt. Arbetet sker tvärfunktionellt genom hela utvecklingstiden för att säkra att resultatet av alla funktioners omvärldsbevakning beaktas och att rätt prioriteringar görs i utvecklingsportföljen. I processen för produktlanseringar ingår att vid ett flertal tillfällen genomföra riskanalyser för att hantera denna typ av risk.

#### *Produktansvar*

Scania har som mål att utveckla produkter som är pålitliga och säkra för användaren, allmänheten och miljön. Skulle emellertid en produkt visa tecken på sådana tekniska brister som skulle kunna skada personer eller egendom, hanteras detta av Scantias Product Liability Council. Detta organ avgör vilka tekniska lösningar som ska användas för att lösa problemet och vilka marknadsåtgärder som behövs. Vidare genomför Product Liability Council en översyn av de aktuella processerna för att säkerställa att problemet inte återkommer.

### Risker i distributörsledet

Reparations- och underhållsavtal utgör en viktig del av återförsäljarnas verksamhet och bidrar till god beläggning i verkstäderna och högre reservdelsförsäljning per fordon. Avtalen är ofta kopplade till förutbestämda priser. Således uppstår både pris- och handhavanderisker.

En avancerad form av affärsåtagande utgör tillgänglighetsgaranti för fordonet där kunden betalar för nyttjad distans eller tid. Scania arbetar aktivt med att utveckla återförsäljarnas kompetens och förmåga att förstå kundens affär samt att bedöma och hantera riskerna i dessa åtaganden.

Återköpsgarantier och inbytesaffärer leder till att stora volymer av begagnade lastbilar och bussar hanteras i organisationen. Priser och avsättning kan variera med konjunkturen. Scantias höga grad av integration in i återförsäljarledet medför dock att det finns omfattande kunskap i företaget om prisbild och variationer.

Återförsäljarna har en kreditrisk gentemot sina kunder huvudsakligen för utförda verkstadstjänster och sålda reservdelar. Emellertid är kundstocken starkt spridd och varje faktura begränsad, varför varje enskild kredit är av begränsad storlek.



## >> Försäkringsbara risker

Scania arbetar kontinuerligt med identifiering, analys och hantering av försäkringsbara risker både på koncernnivå och lokal nivå.

En central enhet ansvarar för koncernens globala försäkringsportfölj. Sedvanliga koncernförsäkringar för att skydda koncernens transporter, tillgångar och skyldigheter arrangeras i enlighet med Scantias Corporate Governance Manual och Finance Policy. Lokala försäkringar placeras vid behov enligt lagar och standards i aktuellt land. Vid behov assisteras Scania av externa försäkringskonsultföretag för riskidentifiering och hantering. Placering av försäkring sker endast i professionella försäkringsbolag vilkas finansiella styrka övervakas kontinuerligt.

Riskbesiktningar, med huvudsaklig inriktning på fysiska risker, utförs i flertalet fall varje år på alla produktionsenheter och på åtskilliga Scaniaägda distributörer/verkstäder enligt ett standardiserat system, Scania Blue Rating Fire Safety. Detta arbete upprätthåller en hög skadeförebyggande nivå och ett lågt skaderesultat.

## LEGALA RISKER

### Avtal och rättigheter

Scantias verksamhet innefattar en mångfald av immateriella licensavtal, patent och andra immateriella rättigheter. Scania sluter även en mängd kommersiella och finansiella avtal, vilket är normalt för ett företag av Scantias omfattning och art. Scantias verksamhet är inte avhängig av något enskilt kommersiellt eller finansiellt avtal, patent, licensavtal eller liknande rättighet.

### Rättsprocesser

Scania berörs av en mängd rättsliga förfaranden till följd av bolagets löpande verksamhet. I detta inbegrips påstådda kontraktsbrott, bristande leverans av varor eller tjänster, producentansvar, patentintrång eller intrång rörande andra immateriella rättigheter. Varken Scania eller något av dess dotterbolag är dock berört av något rättsligt förfarande eller skiljedomsprocess eller har informerats om något anspråk som bedöms avsevärt kunna påverka Scantias finansiella ställning.

### Handhavande av avtal, väsentliga rättigheter, legala risker samt riskrapportering

Handhavandet av avtal, väsentliga rättigheter och legala risker sker i den normala verksamheten i enlighet med de

anvisningar som framgår av Scantias bolagsstyrningsrapport (se sid 53–58). Scania har även infört ett system för legal riskrapportering, enligt vilket legala risker definieras och rapporteras. Minst en gång per år lämnas en rapport om sådana risker till styrelsens revisionskommitté.

### Skatterisk

Scania och dess dotterbolag är föremål för ett stort antal taxeringsprocesser till följd av bolagets löpande verksamhet. Dessa processer avser i allt väsentligt områdena mervärdesskatt, internprissättning samt avräkning av utländsk skatt. För mer information se även not 8 (se sid 87). Ingen av processerna bedöms kunna resultera i något anspråk som avsevärt skulle påverka Scantias finansiella ställning. Skatterisker över en viss nivå rapporteras fortlöpande till ledningen. En gång per år lämnas en rapport till styrelsens revisionskommitté.

## FINANSIELLA RISKER

Utöver affärsrisker är Scania exponerat för olika finansiella risker. De som är av störst betydelse är valuta-, ränte-, refinansierings- och kreditrisker. Dessa hanteras i enlighet med den finanspolicy som fastställts av Scantias styrelse. Se vidare ekonomisk översikt sidan 64 och not 30 sidan 112.

# Bolagsstyrning i Scania

Bolagsstyrningen i Scania utgår från svensk lagstiftning, främst den svenska aktiebolagslagen, regelverket för emittenter vid NASDAQ OMX Stockholm ("Stockholmsbörsen") samt Svensk kod för bolagsstyrning ("bolagsstyrningskoden").

Scania strävar efter att styrningen av bolaget ska hålla en hög internationell standard genom tydlighet och enkelhet i ledningssystem och styrande dokument.

Denna bolagsstyrningsrapport har inte granskats av Scantias revisorer.

## Interna styrdokument

De viktigaste styrande dokumenten inom Scania är:

- Scantias bolagsordning (återges på sidan 48)
- Styrelsens arbetsordning, inklusive instruktionen till den verkställande direktören och riktlinjer för väsentliga rapporteringsprocesser inom Scania
- Revisionskommitténs arbetsordning
- How Scania is Managed (Så styrs Scania)
- Strategic Update (Uppdatering av Scantias strategi)
- Corporate Governance Manual (Scantias ledningshandbok)
- Scania Financial Manual (Scantias ekonomiska rapporteringshandbok)
- Communication Policy (kommunikationspolicy)

## Tillämpning och avvikelser

Bolagsstyrningsrapporten är upprättad i enlighet med bolagsstyrningskoden. Företag som tillämpar koden kan avvika från enskilda regler men skall då avge förklaringar där skälen till varje avvikelse redovisas. Scania följer bolagsstyrningskoden för 2008 utan undantag.

## Bolagsstämman

Aktieägarnas rätt att besluta i Scantias angelägenheter utövas vid bolagsstämman. Alla aktieägare i Scania har rätt att få ett ärende behandlat på bolagsstämman. På bolagsstämman representerar varje A-aktie en röst och varje B-aktie en tiondels röst. Aktiekapitalet är fördelat på 400 miljoner A-aktier och 400 miljoner B-aktier.

Enligt aktiebolagslagen ska svenska aktiebolag senast inom sex månader från utgången av varje räkenskapsår hålla en ordinarie bolagsstämma där styrelsen ska lägga fram årsredovisningen och revisionsberättelsen. Denna bolagsstämma benämns "årsstämma". Inom Scania hålls årsstämman normalt under april/maj månad.

Kallelse till årsstämma ska ske tidigast sex och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma

ska ske tidigast sex veckor och senast två veckor före stämman. Kallelsen till ordinarie och extra bolagsstämma publiceras på Scantias hemsida, i Dagens Nyheter och Svenska Dagbladet samt i Post- och Inrikes Tidningar ([www.bolagsverket.se](http://www.bolagsverket.se)). För att få ett ärende behandlat på bolagsstämman ska aktieägaren skriftligen anmäla det till styrelsen i sådan tid att ärendet kan tas upp i kallelsen till stämman. Dessutom har aktieägarna på bolagsstämman möjlighet att ställa frågor om bolaget och resultatet för det berörda året. Normalt är samtliga i styrelsen, bolagsledningen och revisorerna närvarande för att kunna besvara sådana frågor.

För att kunna delta i beslut fordras att aktieägaren är närvarande på bolagsstämman, personligen eller representerad genom ombud. Vidare krävs att aktieägaren är införd i aktieboken viss tid före bolagsstämman och att anmälan görs till bolaget i viss ordning.

I enlighet med den svenska aktiebolagslagen och Scantias bolagsordning bestäms styrelsens sammansättning genom val. Stämmobeslut fattas vanligtvis med enkel majoritet. I vissa fall föreskriver dock aktiebolagslagen eller bolagsordningen antingen en viss närvaro för att uppnå beslutsmässighet eller en särskild röstmajoritet. En aktieägare får utnyttja alla röster som motsvarar aktieägarens aktieinnehav och som vederbörligen företräds på bolagsstämman.

Protokollet från årsstämman publiceras på Scantias hemsida.

Information om regler och praxis vid bolagsstämmor för aktiebolag som är noterade på Stockholmsbörsen samt om svensk bolagsstyrning i övrigt finns på Scantias hemsida [www.scania.com](http://www.scania.com). Informationen återfinns under Corporate Governance och är rubricerad "Special Features of Swedish Corporate Governance".

## Valberedningen

Valberedningens huvuduppgift är att till årsstämman föreslå kandidater för val till styrelsen och styrelsens ordförande samt i samråd med styrelsens revisionskommitté i förekommande fall föreslå kandidater för val till revisorer.

Utöver detta tar valberedningen fram förslag rörande ordförande vid årsstämman, arvoden till styrelsen och dess kommittéer, arvoden till revisorer samt bedömer styrelseledamöternas oberoende i förhållande till bolaget och större ägare.

Årsstämman 2008 beslutade att valberedningens ledamöter ska utses av de tre till röstetalet största aktie-



>> ägarna som kan identifieras senast sex månader före årsstämman.  
Inför årsstämman 2009 har följande utgjort bolagets valberedning:

**Gudrun Letzel**, representerande Volkswagen AG,  
ordförande

**Thomas Kremer**, representerande MAN AG

**Mats Lagerqvist**, representerande Swedbank  
Robur fonder

Valberedningens ledamöter erhåller inte någon ersättning från bolaget.

## STYRELSEN

Scanias styrelse väljs varje år av aktieägarna vid årsstämman. Styrelsen är länken mellan aktieägarna och företagets ledning och har stor betydelse i arbetet med att utveckla Scanias strategi och affärsverksamhet.

Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av minst tre och högst tio ledamöter samt högst två suppleanter, förutom de ledamöter som enligt svensk lag utses av annan än bolagsstämman. Ledamöterna väljs årligen på årsstämman för perioden fram till och med slutet av nästkommande årsstämma.

Scanias årsstämma den 5 maj 2008 valde tio styrelseledamöter och inga suppleanter. Dessa är:

**Helmut Aurenz**

**Staffan Bohman**

**Peggy Bruzelius**

**Börje Ekholm**

**Gunnar Larsson**

**Francisco J. Garcia Sanz**

**Hans Dieter Pötsch**

**Peter Wallenberg Jr**

**Martin Winterkorn**

**Leif Östling**

Årsstämman valde Martin Winterkorn till ordförande och Staffan Bohman till vice ordförande. Dessutom har fackföreningarna inom Scania utsett två ordinarie styrelseledamöter och två suppleanter för dem. Dessa är:

**Johan Järvklo**

**Håkan Thurffjell**

**Mikael Johansson, suppleant**

**Stefan U. Klingberg, suppleant**

Valberedningens bedömning av valda styrelseledamöters oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning samt Stockholmsbörsens regler				
Ledamot	Revisionskommittén	Ersättningskommittén	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till bolagets större aktieägare
Helmut Aurenz			JA	JA
Staffan Bohman, vice ordförande	X		JA	JA
Peggy Bruzelius		X	JA	JA
Börje Ekholm			JA	JA
Gunnar Larsson	X		JA	JA
Francisco J. Garcia Sanz		X	JA	NEJ
Hans Dieter Pötsch	X		JA	NEJ
Peter Wallenberg Jr			JA	JA
Martin Winterkorn, ordförande		X	JA	NEJ
Leif Östling			NEJ	JA



## Styrelsens arbete

Det konstituerande styrelsemötet, som hålls i direkt anslutning till årsstämman, beslutar om arbetsordning och arbetsformer för styrelsen och i förekommande fall om arbetsordning för dess kommittéer.

Enligt arbetsordningen ska styrelsen hålla minst sex ordinarie sammanträden varje år. Utöver det sammanträder styrelsen när det finns särskilda behov.

De sammanträden som hålls i januari/februari, april/maj, juli/augusti och oktober/november ägnas bland annat åt den ekonomiska rapporteringen från bolaget. I sammanträdet som hålls i oktober/november behandlas långtidsplanerna och i december den ekonomiska prognosen för det kommande året. Vid samtliga ordinarie möten behandlar styrelsen löpande frågor och investeringsfrågor.

Under 2008 höll styrelsen sammanlagt åtta sammanträden.

Kommittéerna avrapporterar löpande sitt arbete till styrelsen. Styrelsen tar också regelbundet upp olika aspekter av företagets verksamhet, som till exempel chefsförsörjning, finansiering, produktutveckling och marknadsfrågor. Detta sker i fördjupade genomgångar där berörda chefer från företaget deltar.

Styrelseledamöternas närvaro vid styrelsemöten framgår av vidstående tabell.

I instruktionen till Scantias verkställande direktör anger styrelsen dennes uppgifter och befogenheter. Till instruktionen hör riktlinjer för investeringar, finansiering, ekonomisk rapportering och extern kommunikation. Enligt svensk aktiebolagslag kan den verkställande direktören väljas till styrelseledamot, vilket för närvarande också är fallet. Bolagets verkställande direktör, Leif Östling, är den ende styrelseledamoten som också ingår i Scantias operativa ledning.

## Styrelsens arvoden

Ersättningen till styrelsens ledamöter bestäms av årsstämman och utgår till de ledamöter som inte är anställda i Scania. Beslutade arvoden redovisas i årsredovisningens not 28. Ersättningar till ledande befattningshavare.

## Utvärdering av styrelsens arbete

En skriftlig utvärdering genomförs normalt årligen där samtliga styrelseledamöter ges möjlighet att framföra synpunkter på styrelsen, inklusive ordföranden, och dess arbete. Den verkställande direktören utvärderas kontin-

Styrelsemöten 2008	
Ledamot	Närvaro av totalt åtta möten
Helmut Aurenz <sup>1)</sup>	4
Staffan Bohman	7
Peggy Bruzelius	7
Börje Ekholm	8
Gunnar Larsson <sup>1)</sup>	5
Hans Dieter Pötsch	8
Francisco J. Garcia Sanz	7
Peter Wallenberg Jr	8
Martin Winterkorn	6
Leif Östling	8
Johan Järvklo	8
Håkan Thurffjell <sup>2)</sup>	4
Mikael Johansson <sup>2)</sup>	4
Stefan U. Klingberg	8

1) Nyvald vid årsstämman 2008.  
2) Utседda av Scantias fackföreningar inför årsstämman 2008.  
Sedan årsstämman har det varit 5 styrelsemöten.

erligt av styrelsen. Dessutom genomför styrelsen en gång per år en utvärdering av den verkställande direktören där denne inte deltar.

## Styrelsens kommittéer

Styrelsen har för närvarande två kommittéer: revisionskommittén och ersättningskommittén. Styrelsen utser kommittéernas ledamöter inom sig.

## Revisionskommittén

Revisionskommittén består av Staffan Bohman, ordförande, Hans Dieter Pötsch samt Gunnar Larsson, som ersatte Vito H. Baumgartner vid styrelsemötet efter årsstämman 2008. År 2008 sammanträdde revisionskommittén sammanlagt sex gånger. Alla ledamöter deltog i samtliga fall genom närvaro efter inträde som ledamot i revisionskommittén.

Revisionskommittén behandlar och kontrollerar frågor avseende administrativa processer, riskkontroll och controllerorganisationen. Dessutom ska den behandla och utvärdera bolagets tillämpning av viktiga redovis-



>> ningsfrågor och -principer, bolagets finansiella rapportering samt utvärdera revisorerna och godkänna användande av de externa revisorerna för icke revisionsrelaterade tjänster. Inför val av revisorer tar revisionskommittén fram förslag. Resultatet av utvärderingen av revisorerna samt revisionskommitténs förslag vid val av revisorer delges styrelsen i dess helhet, som i sin tur i förekommande fall informerar valberedningen. Valberedningen föreslår årsstämman kandidater för val till revisorer samt föreslår ersättning till revisorer.

Revisionskommittén ska också ta emot och behandla klagomål avseende redovisning, internkontroll eller revision i bolaget.

Bolagets revisorer deltar normalt i revisionskommitténs möten, såvida inte revisorerna utvärderas eller diskuteras.

### Ersättningskommittén

Ersättningskommittén består av Martin Winterkorn, ordförande, Peggy Bruzelius samt Francisco J. Garcia Sanz som ersatte Börje Ekholm vid styrelsemötet efter årsstämman 2008. År 2008 sammanträdde ersättningskommittén två gånger. Alla ledamöter deltog i samtliga fall genom närvaro, utom Francisco J. Garcia Sanz som deltog i ett möte.

Ersättningskommittén behandlar frågor om ersättningsprinciper och incitamentsprogram samt förbereder förslag för sådant som ska beslutas av årsstämman.

Ersättningskommittén bereder i enlighet med de principer som årsstämman fastställt för styrelsen även beslut som rör anställningsvillkor för bolagets verkställande direktör och, i förekommande fall, vice verkställande direktörer.

### Revisorer

I svenska aktiebolag väljs de oberoende revisorerna av aktieägarna på årsstämman, normalt för en fyraårsperiod. Revisorerna rapporterar till aktieägarna på bolagets årsstämma.

För att säkerställa att de informations- och kontrollkrav som ställs på styrelsen uppfylls rapporterar revisorerna fortlöpande till revisionskommittén om alla materiella redovisningsfrågor samt om eventuella felaktigheter eller misstänkta oegentligheter. Dessutom inbjuds revisorerna att vid behov delta vid och rapportera på styrelsemöten. Minst en gång per år rapporterar revisorerna till revisionskommittén utan att den verkställande direktören eller någon annan av bolagets operativa ledning närvarar vid mötet. Revisorerna har inga uppdrag i bolaget som påverkar deras oberoende som revisorer i Scania.

Scanias arvoden till revisorerna (inräknat ersättning för kostnader) anges i årsredovisningens not 29, Arvoden och ersättningar till revisorer, för både revisionsrelaterade och andra icke revisionsrelaterade uppdrag.

### Bolagets ledning

Den verkställande direktören har under styrelsen det övergripande ansvaret för Scaniakoncernen. Vid den verkställande direktörens sida finns den verkställande ledningen (Executive Board). Den beslutar gemensamt, i enlighet med de riktlinjer som beslutats av styrelsen i instruktionen om arbetsfördelning mellan styrelsen och den verkställande direktören, i frågor inom sitt kompetensområde som är av långsiktig och strategisk karaktär såsom företagsutveckling, forskning och utveckling, miljöarbete, marknadsföring, prispolitik, investeringar och finansiering. Dessutom bereder den verkställande ledningen sådana frågor som ska beslutas av styrelsen.

Ledningsenheterna har ansvar för genomförandet av de fastlagda strategierna. Varje ledningsenhet rapporterar till en av ledamöterna i den verkställande ledningen. Den verkställande ledningens strategiska möten äger rum fyra till sex gånger per år. Strategierna summeras ur ett globalt perspektiv och uppdateras med hänsyn till marknadsutvecklingen. Genomförandet av strategierna är en inledande punkt vid efterföljande möten med företagsledningen.

Cheferna för ledningsenheterna ansvarar inför den verkställande ledningen inom sina respektive ansvarsområden för att rätt åtgärder vidtas utifrån beslutade strategier. Cheferna för ledningsenheterna har också ett generellt ansvar för frågor som påverkar hela företaget och stödjer verkställande direktören och verkställande ledningen i deras arbete. Den verkställande ledningen och cheferna för ledningsenheterna möts fyra till sex gånger per år för uppdatering och information om pågående aktiviteter och projekt samt för att diskutera implementeringen av strategiska beslut. Vid dessa möten behandlas också frågor som senare kan tas upp till beslut på den verkställande ledningens möten.

Dessutom träffas de medlemmar av verkställande ledningen och flertalet av cheferna för ledningsenheterna, som inte är förhindrade av andra åtaganden, vid ett kort möte en gång varje normal arbetsvecka.

Beslutsstruktur och ledning av Scania beskrivs mer detaljerat i det interna styrdokumentet "How Scania is Managed".

Alla chefer inom bolaget ansvarar för att arbeta och

kommunicera i enlighet med bolagets strategi. Scania-koncernens strategiska inriktning beskrivs i det årligt uppdaterade "Strategic Update". Detta interna styrdokument utgör grunden för affärs- och verksamhetsplaner.

Bolagen inom Scaniakoncernen arbetar dessutom i enlighet med principerna fastlagda i Scantias "Corporate Governance Manual". Huvudansvaret för dotterbolagens verksamhet, att uppsatta lönsamhetsmål uppnås och att Scantias interna regler och principer följs vilar på respektive dotterbolags styrelse.

För hela Scaniakoncernen gäller även de av bolagets styrelse fastställda principer och regler som framgår av styrdokumentet "Scania Financial Manual". Finansiella, kommersiella samt legala risker och skatterisker rapporteras regelbundet till revisionskommittén.

### **Ersättning till bolagsledningen**

Ersättningsfrågor för den verkställande direktören och i förekommande fall vice verkställande direktörer beslutas av styrelsen efter beredning av ersättningskommittén.

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare beslutas av bolagsstämman efter förslag av styrelsen. Förslaget bereds av ersättningskommittén. Aktierelaterade incitamentsprogram beslutas av bolagsstämman.

Ersättningen till ledande befattningshavare, inklusive den verkställande direktören och den verkställande ledningen, anges i årsredovisningens not 28, Ersättningar till ledande befattningshavare. I not 28 till årsredovisningen 2008 anges även ersättningen till cheferna för ledningsenheterna.

### **Intern kontroll av den finansiella rapporteringen på Scania**

Nedanstående beskrivning har upprättats i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning och med tillämpning av anvisning utgiven av Kollegiet för svensk bolagsstyrning i juli 2008.

Grundstenarna i Scantias system för intern kontroll utgörs av kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning.

#### *Kontrollmiljö*

Basen för den interna kontrollen inom Scania utgörs av de beslut om organisation, befogenheter och riktlinjer som styrelsen fattat. Styrelsens beslut har omsatts till fungerande lednings- och kontrollsystem av den verkställande ledningen. Organisation, beslutsvägar, befogenheter och

ansvar dokumenteras och kommuniceras i styrande dokument såsom interna policies, manualer och koder. I basen för den interna kontrollen ingår också koncerngemensamma redovisnings- och rapporteringsinstruktioner, instruktioner för befogenheter och attesträtter samt manualer. Koncernrapporteringssystemet för integrerad finansiell och operationell information är också det en central del av kontrollmiljön och den interna kontrollen. Genom integrerad rapportering av finansiell och operativ information tryggas en god verksamhetsförankring av den externa finansiella rapporteringen. Rapporteringen omfattar utöver utfallsinformation även kvartalsvis rullande prognosinformation. Koncernstab Finans ansvarar för fortlopande uppdatering av redovisnings- och rapporteringsinstruktioner med beaktande av externa och interna krav.

#### *Riskbedömning och kontrollaktiviteter*

Riskhantering och riskbedömning är en integrerad del i verksamhetens styr- och beslutsprocesser. De riskområden som identifierats avseende den finansiella rapporteringen hanteras och kontrolleras via Scantias controllerorganisation.

Controllerorganisationen, liksom det finansiella ansvaret, följer bolagets organisations- och ansvarsstruktur. Verksamhetsnära controllers finns på samtliga nivåer inom organisationen. Tydlig avrapportering till överordnad nivå sker regelbundet varvid en stor förståelse för hur affären avspeglas i siffrorna tillförsäkras. Den centrala controllerorganisationen har i sitt arbete med att sammanställa, kontrollera och analysera den finansiella informationen, tillgång till samtliga operativa enheters siffermaterial och verksamhetskommentarer.

#### *Information och kommunikation*

För att informera, instruera och koordinera den finansiella rapporteringen har Scania formella informations- och kommunikationskanaler till berörd personal avseende policies, riktlinjer och rapporteringsmanualer. De formella informations- och kommunikationskanalerna kompletteras med en frekvent dialog mellan koncernstab Finans och personer ansvariga för den finansiella rapporteringen i de operativa enheterna. Koncerninterna seminarier och konferenser hålls med regelbundenhet där fokus på kvalitets-säkring avseende finansiell rapportering och styrmodeller utgör viktiga teman.



**>>** *Uppföljning*

Scania följer upp efterlevnaden av tidigare beskrivna styrande dokument samt effektiviteten i kontrollstrukturen. Uppföljning och utvärdering utförs av bolagets centrala controllerfunktioner inom såväl den industriella verksamheten samt samtliga försäljnings- och finansbolag. Under det gångna räkenskapsåret har bolaget vid kontroll och granskningsaktiviteter prioriterat områden och processer med stora flöden och värden samt utvalda operativa risker. Kontroll av efterlevnaden av Scania Corporate Governance Manual och Scania Financial Manual har också fortsatt utgjort prioriterade områden liksom enheter som genomgår förändring.

Styrelsens revisionskommitté får inför varje möte en internkontrollrapport för genomgång. Rapporten är utfärdad av Group Internal Audit, vars huvudsakliga uppgift är att övervaka och granska den interna kontrollen över bolagets finansiella rapportering. Funktionens oberoende säkerställs genom dess rapportering till revisionskommittén. Funktionellt rapporterar funktionen till Scantias Chief Financial Officer. Styrelsen erhåller månatligen ekonomisk rapportering med undantag för januari och juli månad. Denna ekonomiska information utökas innehållsmässigt inför delårsrapporterna, vilka alltid föregås av ett styrelsemöte där styrelsen godkänner rapporten.

Genom den organisation och de arbetsformer som beskrivits ovan bedömer bolaget att den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen är ändamålsenlig med hänsyn till bolagets verksamhet.

Scantias bolagsstyrningsrapport finns på [www.scania.com](http://www.scania.com) under Corporate Governance och uppdateras regelbundet.



# Styrelse, verkställande ledning och ledningsenheter

---

REVISORER: Ernst & Young AB, Lars Träff

## Styrelse



### MARTIN WINTERKORN

Född 1947.  
Styrelseordförande sedan 2007.  
Ordförande i Ersättningskommittén.  
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Board of Management Volkswagen AG. Styrelseordförande eller ledamot i ett flertal bolag inom Volkswagenkoncernen. Styrelseledamot i FC Bayern München AG, Infineon Technologies AG, Salzgitter AG och TÜV SÜD AG.  
Relevant arbetserfarenhet: Styrelseordförande i Board of Management Volkswagen AG, styrelseledamot i Board of Management Volkswagen AG, ansvarig för Group Research and Development, Volkswagen AG och styrelseordförande i Board of Management of the Volkswagen Brand.  
Utbildning: Prof. Dr. rer. nat.  
Aktier i Scania: 0.

### LEIF ÖSTLING

Född 1945.  
Ledamot sedan 1994. President and CEO, Scania.  
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i AB SKF, vice ordförande i ISS A/S och ledamot i Svenskt Näringsliv och Teknikföretagen.  
Relevant arbetserfarenhet: Olika ledande befattningar inom Scania sedan 1972, President and CEO för Scania sedan 1994.  
Utbildning: Civilekonom och civilingenjör.  
Aktier i Scania: 540 000 plus 160 000 via närstående bolag.



### HELMUT AURENZ

Född 1937.  
Ledamot sedan 2008.  
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i ett flertal styrelser och rådgivande organ, bland annat de rådgivande församlingarna för Baden-Württembergische Bank, Landeskreditbank Baden-Württemberg, Landesbank Baden-Württemberg och tyska MMC Marsh & McLennan. Medlem av World Economic Forum i Geneve. Oberoende styrelseledamot i Audi AG och Automobili Lamborghini Holding Spa.  
Relevant arbetserfarenhet: Startade 1958 en idag omfattande verksamhet avseende trädgårds- och gödselprodukter inom ASB-gruppen i Ludwigsburg, Tyskland.  
Utbildning: Lärotid inom hortikultur, företagare.  
Aktier i Scania: 0.

### PEGGY BRUZELIUS

Född 1949.  
Ledamot sedan 1998. Ledamot i Ersättningskommittén.  
Övriga styrelseuppdrag: Styrelseordförande i Lancelot Asset Management AB. Vice ordförande i Electrolux AB. Ledamot i Näringslivets börskommitté, Handelshögskolan i Stockholm, Axel Johnson AB, Axfood AB, Syngenta AG, Husqvarna AB och Akzo Nobel N.V.  
Ordförande i Högskoleverket.  
Relevant arbetserfarenhet: Olika ledande befattningar inom ABB.  
Utbildning: Civilekonom.  
Aktier i Scania: 8 000.

### HANS DIETER PÖTSCH

Född 1951.  
Ledamot sedan 2007. Ledamot i Revisionskommittén.  
Övriga styrelseuppdrag: Medlem i Board of Management, Volkswagen AG, ansvarig för Finance and Controlling, Volkswagen AG. Styrelseordförande eller styrelseledamot i ett flertal bolag inom Volkswagenkoncernen. Styrelseledamot i Allianz Versicherungs-AG ordförande i Bizerba GmbH und Co KG.  
Relevant arbetserfarenhet: Olika positioner inom BMW, General Manager for Finance and Administration på Trumpf GmbH & Co, ordförande för Board of Management, DÜRR AG. Olika ledande befattningar inom Volkswagen AG.  
Utbildning: Civilingenjör.  
Aktier i Scania: 0.



### GUNNAR LARSSON

Född 1942.  
Ledamot sedan 2008. Ledamot i Revisionskommittén.  
Övriga styrelseuppdrag: Medlem i Kungl. Ingenjörsvetenskapsakademien (IVA) sedan 1997.  
Relevant arbetserfarenhet: Innehåft chefsbefattningar inom produktutveckling från 1981 till 1996 inom Saab-Scania AB, Volvo Personbilar, Audi AG och Volkswagen AG. Bedriver en internationell konsultverksamhet för klienter inom fordonsindustrin sedan 1996.  
Utbildning: Civilekonom.  
Aktier i Scania: 0.



#### PETER WALLENBERG JR

Född 1959.  
Ledamot sedan 2005.  
Övriga styrelseuppdrag: Ordförande i Foundation Asset Management Sweden AB, the Grand Group AB och Stiftelsen Marcus och Amalia Wallenberg Minnesfond. Vice ordförande i Kungliga Automobil Klubben, Knut och Alice Wallenbergs stiftelse och Stockholms handelskammare. Ledamot i Investor AB, SEB Kort AB, General Motors Norden AB, Stockholmsmässan AB och Simbin Studios AB.  
Relevant arbetsfarenhet: Olika positioner inom Grand Hôtel.  
Utbildning: Civilekonom.  
Aktier i Scania: 6 000.

#### FRANCISCO J. GARCIA SANZ

Född 1957.  
Ledamot sedan 2007. Ledamot i Ersättningskommittén.  
Övriga styrelseuppdrag: Medlem i Board of Management, Volkswagen AG. Globalt ansvarig för Supply inom Volkswagen AG. Styrelseledamot i ett flertal bolag inom Volkswagenkoncernen.  
Relevant arbetsfarenhet: Olika positioner inom Adam Opel AG, olika ledande befattningar inom GM och Volkswagen AG.  
Utbildning: Civilekonom.  
Aktier i Scania: 0.



#### BÖRJE EKHMOLM

Född 1963.  
Ledamot sedan 2007.  
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Chalmersinvest AB, Husqvarna, Investor AB, KTH Holding AB, Kungliga Tekniska Högskolan och Telefonaktiebolaget LM Ericsson.  
Relevant arbetsfarenhet: McKinsey & Company; President, Novare Kapital 1995-1997, olika positioner inom Investor AB 1992-1995, återvände till Investor AB 1997, President and CEO sedan 2005.  
Utbildning: Civilingenjör och civilekonom.  
Aktier i Scania: 2 000.

#### STAFFAN BOHMAN

Född 1949.  
Ledamot sedan 2005. Vice ordförande sedan 2008. Ordförande i Revisionskommittén.  
Övriga styrelseuppdrag: Ledamot i Atlas Copco AB, Boliden AB, Trelleborg AB, OSM AB, InterKEA Holding SA och Ratos AB. Vice ordförande i EDB Business partner ASA.  
Relevant arbetsfarenhet: Tidigare CEO för DeLaval AB, Gränges AB och Sapa AB.  
Utbildning: Civilekonom.  
Aktier i Scania: 30 000.



#### STEFAN U. KLINGBERG

Född 1969.  
Suppleant sedan 2006.  
Representant för Privattjänstemannakartellen (PTK) vid Scania.  
Relevant arbetsfarenhet: Olika befattningar vid Scania sedan 1995, nuvarande befattning Head of Services Portfolio & Contracts, Sales & Services Management.  
Aktier i Scania: 0.

#### HÅKAN THURFJELL

Född 1951.  
Ledamot sedan 2008.  
Representant för Privattjänstemannakartellen (PTK) vid Scania.  
Relevant arbetsfarenhet: Olika ledande befattningar vid Scania.  
Aktier i Scania: 0.



#### JOHAN JÄRVKLO

Född 1973.  
Ledamot sedan 2008. Tidigare suppleant sedan 2006.  
Representant för Metall vid Scania.  
Relevant arbetsfarenhet: Olika befattningar vid Scania.  
Aktier i Scania: 0.

#### MIKAEL JOHANSSON

Född 1963.  
Suppleant sedan 2008.  
Representant för Metall vid Scania.  
Relevant arbetsfarenhet: Olika befattningar vid Scania.  
Aktier i Scania: 0.

## Verkställande ledning



### 1. MARTIN LUNDSTEDT

Född 1967, civilingenjör.  
Anställd sedan 1992.  
Executive Vice President,  
Head of Franchise and  
Factory Sales.  
Aktier i Scania: 7 298.

### 2. URBAN ERDTMAN

Född 1945, civilekonom.  
Anställd 1989–2001 och  
sedan 2005.  
Executive Vice President,  
Head of Sales and  
Services Management.  
Aktier i Scania: 12 853.

### 3. LEIF ÖSTLING

Född 1945, civilekonom  
och civilingenjör.  
Anställd sedan 1972.  
President and CEO.  
Aktier i Scania: 540 000  
plus 160 000 via när-  
stående bolag.

### 4. PER HALLBERG

Född 1952, civilingenjör.  
Anställd sedan 1977.  
Executive Vice President,  
Head of Production and  
Procurement.  
Aktier i Scania: 13 767.

### 5. HASSE JOHANSSON

Född 1949, civilingenjör.  
Anställd sedan 2001.  
Executive Vice President,  
Head of Research and  
Development.  
Aktier i Scania: 15 976.

### 6. JAN YTTERBERG

Född 1961, civilekonom.  
Anställd sedan 1987.  
Executive Vice President,  
Chief Financial Officer,  
CFO.  
Aktier i Scania: 10 512.



## Ledningsenheter



**ANDERS  
GRUNDSTRÖMER**

Född 1958.  
Anställd sedan 1977.  
Executive Regional  
Director, Region Western  
and Southern Europe  
(WSE).  
Aktier i Scania: 100.



**ANDERS GUSTAFSSON**

Född 1961.  
Anställd 1991–2001 och  
sedan 2006.  
Senior Vice President,  
Sales and Services  
Management, Service  
Operations.  
Aktier i Scania: 4 737.



**MAGNUS HAHN**

Född 1955.  
Anställd sedan 1985.  
Senior Vice President,  
Human Resources  
Support.  
Aktier i Scania: 5 390.



**HENRIK HENRIKSSON**

Född 1970.  
Anställd sedan 1997.  
Senior Vice President,  
Franchise and Factory  
Sales, Trucks.  
Aktier i Scania: 2 052.



**JONAS HOFSTEDT**

Född 1959.  
Anställd sedan 1984.  
Senior Vice President,  
Powertrain Development.  
Aktier i Scania: 3 778 plus  
48 via närstående.



**PETER HÄRNWALL**

Född 1955.  
Anställd sedan 1983.  
Senior Vice President,  
Sales and Services  
Management, Business  
Support.  
Aktier i Scania: 6 896.



**CLAES JACOBSSON**

Född 1958.  
Anställd sedan 1999.  
Senior Vice President,  
Financial Services.  
Aktier i Scania: 6 001.



**MIKAEL JANSSON**

Född 1959.  
Anställd sedan 1984.  
Senior Vice President,  
Franchise and Factory  
Sales, Parts.  
Aktier i Scania: 2 253 plus  
64 via närstående.



**MELKER JERNBERG**

Född 1968.  
Anställd sedan 2002.  
Senior Vice President,  
Franchise and Factory  
Sales, Buses and  
Coaches.  
Aktier i Scania: 2 540.



**THOMAS KARLSSON**

Född 1953.  
Anställd sedan 1988.  
Senior Vice President,  
Powertrain Production.  
Aktier i Scania: 6 839.



**RAIMO LEHTIÖ**

Född 1957.  
Anställd sedan 2002.  
Executive Regional Direc-  
tor, Region Eastern Europe  
and Northern Asia (ENA)  
sedan mars 2009.  
Aktier i Scania: 0.



**ERIK LJUNGBERG**

Född 1971.  
Anställd 1997–2006 och  
sedan 2008.  
Senior Vice President,  
Corporate Relations.  
Aktier i Scania: 0.



**HANS NARFSTRÖM**

Född 1951.  
Anställd sedan 1977.  
Senior Vice President,  
Corporate IT.  
Aktier i Scania: 6 796  
plus 40 via närstående.



**ANDERS NIELSEN**

Född 1962.  
Anställd sedan 1987.  
Senior Vice President,  
Chassis and Cab  
Production.  
Aktier i Scania: 4 736.



**LARS OREHALL**

Född 1947.  
Anställd sedan 1974.  
Senior Vice President,  
Truck, Cab and Bus  
Chassis Development.  
Aktier i Scania: 17 305.



**JOHAN P SCHLYTER**

Född 1961.  
Anställd sedan 1986.  
Executive Regional  
Director, Region Latin  
America, Southern  
Africa, Southeast Asia  
and Oceania (AAA).  
Aktier i Scania: 0.



**TOMMY SJÖÖ**

Född 1946.  
Anställd sedan 1995.  
Senior Vice President,  
Vehicle Sales Support  
Aktier i Scania: 2 054.



**ROBERT SOBOCKI**

Född 1952.  
Anställd 1978–1997 och  
sedan 2002.  
Senior Vice President,  
Franchise and Factory  
Sales, Scania Engines.  
Aktier i Scania: 8 100.



**LARS STENQVIST**

Född 1967.  
Anställd sedan 1992.  
Senior Vice President,  
Vehicle Definition.  
Aktier i Scania: 2 686.



**MIKAEL SUNDSTRÖM**

Född 1957.  
Anställd sedan 2004.  
Senior Vice President,  
Corporate Legal Affairs  
and Risk Management.  
Aktier i Scania: 7 486.



**PER-OLOV SVEDLUND**

Född 1955.  
Anställd sedan 1976.  
Senior Vice President,  
Global Purchasing.  
Aktier i Scania: 8 770.



**BENGT THORSSON**

Född 1964.  
Anställd sedan 1989.  
Executive Regional Director,  
Region Central and Northern  
Europe (CNE).  
Aktier i Scania: 1 000.

# Koncernens ekonomiska översikt

## NETTOOMSÄTTNING

Scaniakoncernens nettoomsättning, inom segmentet Fordon och tjänster, steg med 5 procent till MSEK 88 977 (84 486). Valutaeffekter hade en positiv påverkan på omsättningen med cirka 1 procent.

Intäkter från försäljningen av nya fordon steg med 6 procent. Omsättningen påverkades positivt av prisökningar. Efterfrågan på Scantias tjänster var fortsatt hög under 2008. Serviceintäkterna ökade med 8 procent till MSEK 16 393 (15 139) främst till följd av ökade priser. Valutaeffekter hade en begränsad påverkan.

**Ränte- och hyresintäkter**, inom segmentet Financial Services, ökade med 17 procent till följd av den högre finansieringsvolymen.

Nettoomsättning per produkt, MSEK	2008	2007
Lastbilar	55 566	52 599
Bussar	8 186	7 429
Engines	1 151	1 185
Serviceprodukter	16 393	15 139
Begagnade fordon	4 370	5 270
Övrigt	3 812	3 840
Summa leveransvärde	89 478	85 462
Justering för hyresintäkter <sup>1)</sup>	-501	-976
Fordon och tjänster totalt	88 977	84 486
Financial Services	4 772	4 070
Eliminering	-1 825	-1 686
<b>Scaniakoncernen totalt</b>	<b>91 924</b>	86 870

1) Avser skillnad mellan faktureringsvärde baserat på leveranser och resultatavräknade intäkter. Denna skillnad uppstår då Scania finansierar med operationell leasing eller har ett åtagande om återköp till ett garanterat restvärde.

## ANTAL FORDON

Under 2008 levererade Scania 66 516 (68 654) lastbilar, en minskning med 3 procent. Leveranserna av busschassier uppgick till 7 277 (7 224) enheter.

Levererade fordon	2008	2007
<b>Fordon och tjänster</b>		
Lastbilar	66 516	68 654
Bussar	7 277	7 224
Totalt nya fordon	73 793	75 878
Begagnade fordon	10 738	15 016
<b>Financial Services</b>		
<b>Antal finansierade (nya under året)</b>		
Lastbilar	17 853	18 593
Bussar	464	343
Totalt nya fordon	18 317	18 936
Begagnade fordon	4 190	4 530
Nyfinansiering, MSEK	23 849	21 122
Portfölj, MSEK	47 220	38 314

## RESULTAT

**Scantias rörelseresultat** steg med 3 procent till MSEK 12 512 (12 164) under 2008. Rörelsemarginalen uppgick till 14,1 (14,4) procent.

**Rörelseresultatet för Fordon och tjänster** ökade med 4 procent till MSEK 12 098 (11 632) under 2008. Förbättringen var hänförlig till ökade priser på nya fordon samt på tjänster. Minskade fordonsleveranser, försämrade lönsamhet för begagnade fordon samt till viss del högre råmaterialkostnader hade en negativ inverkan på resultatet.

Scantias utgifter för forskning och utveckling uppgick till MSEK 3 955 (3 214). Efter justering för aktivering med MSEK 202 (289) och avskrivningar på aktivering med MSEK 475 (418) ökade den redovisade kostnaden till MSEK 4 228 (3 343). Jämfört med 2007 uppgick valutaeffekterna avista till cirka MSEK -45. Valutasäkringsresultatet uppgick till MSEK -210. Under 2007 uppgick valutasäkringsresultatet till MSEK -130. Den totala valutaeffekten var därmed MSEK -125.

**Rörelseresultatet för Financial Services** uppgick till MSEK 414 (532), vilket motsvarar 1,0 (1,5) procent av årets genomsnittsportfölj. De positiva effekterna av portföljtillväxten motverkades något av lägre räntemarginal till följd av de senaste årens ökade konkurrenssituation. Rörelsekostnaderna ökade på grund av den fortsatta expansionen, främst på tillväxtmarknader. Kostnaderna för osäkra fordringar var också högre. Antalet försenade betalningar ökade generellt under året. De högre kostnaderna för osäkra fordringar var hänförligt till ett flertal marknader och särskilt i Tyskland. Storleken på kundfinansieringsportföljen uppgick vid utgången av december till cirka 47,2 miljarder kronor, vilket

innebär en ökning sedan utgången av 2007 med 8,9 miljarder kronor. I lokala valutor ökade portföljen med 14 procent, motsvarande 5,5 miljarder kronor.

Resultat per verksamhetsområde, MSEK	2008	2007
<b>Fordon och tjänster</b>		
Rörelseresultat	12 098	11 632
Rörelsemarginal, %	13,6	13,8
<b>Financial Services</b>		
Rörelseresultat	414	532
Rörelsemarginal, % <sup>1)</sup>	1,0	1,5
Rörelseresultat Scania-koncernen	12 512	12 164
Rörelsemarginal, %	14,1	14,4
Resultat före skatt	11 978	11 906
Skatt	-3 088	-3 352
<b>Årets resultat</b>	<b>8 890</b>	8 554
Resultat per aktie, SEK	11,11	10,69
Avkastning på eget kapital, %	38,3	35,0

1) Financial Services rörelsemarginal beräknas som rörelseresultat i procent av genomsnittsportföljen.

**Scanias finansnetto** uppgick till MSEK -534 (-258). Räntenettet uppgick till MSEK -375 (-214). Övriga finansiella intäkter och kostnader uppgick till MSEK -159 (-44). I dessa ingick MSEK -144 (-38) avseende värderings-effekter hänförliga till finansiella instrument där säkringsredovisning inte tillämpats.

**Resultat före skatt** uppgick till MSEK 11 978 (11 906). Scania-koncernens skattekostnad för 2008 motsvarade 25,8 (28,2) procent av resultatet före skatt. I december 2008 beslutades om sänkt bolagsskatt i Sverige från 28 procent till 26,3 procent. Detta innebär att den uppskjutna skatteskulden i koncernen minskade med MSEK 144 under året.

Årets resultat ökade med 4 procent och uppgick till MSEK 8 890 (8 554), motsvarande en nettomarginal på 10,0 (10,1) procent. Vinsten per aktie uppgick till 11,11 (10,69) kronor.

## KASSAFLÖDE

**Kassaflödet för Fordon och tjänster** uppgick till MSEK 1 774 (8 229). Rörelsekapitalbindningen ökade med MSEK 4 501 (-986), främst beroende på högre lager hänförligt till en hög produktionsvolym och tveksamhet hos kunder att motta leverans av tidigare beställda lastbilar samt en högre grad av annulleringar. Nettoinvesteringarna uppgick till MSEK 5 386 (4 545), inklusive en aktivering av utvecklingsutgifter om MSEK 202 (289). Under 2008 påverkades nettoinvesteringarna av avyttrade verksamheter med MSEK 61 (föregående år förvärvade verksamheter MSEK -268). Nettoskulden uppgick vid årets utgång till MSEK 8 364 jämfört med en nettokassa om MSEK 1 902 vid utgången av 2007.

**Kassaflödet för Financial Services** uppgick till MSEK -5 121 (-5 169). Nettoinvesteringar i kundfinansieringskontrakt uppgick till MSEK 5 822 (5 698).

## NETTOSKULDSÄTTNING

Nettoskuldssättning, MSEK	2008	2007
Likvida medel och kortfristiga placeringar	-4 669	-4 134
Kortfristig upplåning	27 942	15 492
Långfristig upplåning	25 704	19 866
Netto marknadsvärdering av derivat för lånesäkring	1 135	310
<b>Totalt</b>	<b>50 112</b>	31 534
varav hänförligt till, Fordon och tjänster	8 364	-1 902
varav hänförligt till, Financial Services	41 748	33 436

Årets kassaflöde för Fordon och tjänster på MSEK 1 774 medförde efter avdrag för utdelning och inlösen samt påverkan av valutaeffekter att nettoskulden ökade med MSEK 10 266 till MSEK 8 364.

## FINANSIELL STÄLLNING

Nyckeltal relaterade till balansräkningen	2008	2007
Soliditet, %	19,9	27,1
Soliditet, Fordon och tjänster, %	26,9	38,6
Soliditet, Financial Services, %	9,6	10,1
Eget kapital per aktie, SEK	27,4	31,0
Avkastning på sysselsatt kapital, Fordon och tjänster, %	43,1	42,1
Nettoskuldssättningsgrad, Fordon och tjänster	0,49	-0,09

Scania-koncernens egna kapital minskade under året med MSEK 2 874 och uppgick vid årets utgång till MSEK 21 938 (24 812). Årets resultat tillförde MSEK 8 890 (8 554) samtidigt som lämnad utdelning minskade det egna kapitalet med MSEK 4 000 (3 000). Under 2008 genomfördes en aktiesplit 2 för 1 med obligatorisk inlösen av den nya aktien till kursen 7,50 kronor per aktie, vilket minskade det egna kapitalet med MSEK 6 000 (7 000). Eget kapital har ökat med MSEK 771 (642) avseende valutakursdifferenser som uppkommit vid omräkning av utländska nettotillgångar, vilket motverkats av effekten av säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet, MSEK -186 (-) netto efter skatt. Därutöver har det egna kapitalet minskat med MSEK 2 346 (518), netto efter skatt, avseende kassaflödessäkringar och aktuariella förluster på pensionsskuld. Utdelning till minoritet och förändring av minoritetens andel har minskat totalt eget kapital med MSEK 2 respektive MSEK 1.

Av styrelsen föreslages ordinarie utdelning för räkenskapsåret 2008 uppgår till SEK 2,50 (5,00) kronor per aktie.

## ANTALET ANSTÄLLDA

Scaniakoncernens antal anställda uppgick vid utgången av 2008 till 34 777, jämfört med 35 096 vid utgången av 2007.

Inom Fordon och tjänster uppgick antalet anställda vid utgången av december till 34 265 (34 616).

Inom Financial Services uppgick antal anställda vid utgången av året till 512 (480).

## FINANSIELLA RISKER

### Upplåning och refinansieringsrisk

Scanias upplåning består av två bekräftade kreditfaciliteter på den internationella lånemarknaden, obligationer emitterade under kapitalmarknadsprogram samt viss övrig upplåning.

Vid årsskiftet uppgick upplåningen till SEK 53,2 (35,2) miljarder. Utöver utnyttjad upplåning har Scania outnyttjade bekräftade kreditfaciliteter på motsvarande SEK 26,9 (14,2) miljarder.

### Ränterisk

Scanias policy för ränterisker är att räntebindningen på nettoskulden i normalfallet ska vara 6 månader, dock kan avvikelser göras mellan 0 och 24 månader. Ett undantag utgör Scanias kundfinansiering, för vilken räntebindningen på lån matchas mot tillgångarnas räntebindning. För att hantera ränteriskerna i koncernen används derivatinstrument.

### Valutarisk

Valutaflödesexponeringen uppgick 2008 totalt till cirka SEK 32 (31) miljarder. De största flödesvalutorna var euro, brittiska pund och rubel. Baserat på 2008 års intäkter och kostnader i utländska valutor medför en procentenhets förändring av den svenska kronan mot övriga valutor en rörelseresultatpåverkan på årsbasis om cirka MSEK 316 (313).

Scanias policy är att säkra valutaflöden under en tidsperiod som motsvarar bedömd orderbok fram till betalningstillfället. Säkringsperioden tillåts dock variera mellan 0 till 12 månader. Löptid på över 12 månader tar styrelsen beslut om.

Scanias nettotillgångar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2008 till MSEK 14 650 (11 400). Utländska nettotillgångar i dotterföretag säkras i normalfallet inte. I den mån dotterföretag har betydande monetära nettotillgångar i lokal valuta kan dock säkring ske. Scania har vid utgången av 2008 säkrat MEUR 211 i utländska nettotillgångar. Vid utgången av 2007 och 2006 var inga utländska nettotillgångar säkrade.

### Kreditrisk

Hanteringen av kreditrisker inom Fordon och tjänster regleras av en kreditpolicy. Inom Fordon och tjänster utgörs kreditexponeringen i huvudsak av fordringar på fristående återförsäljare samt slutkunder.

Avsättningar för kreditförluster uppgick till MSEK 711 (619) motsvarande 7,7 (6,7) procent av totala fordringar. Årets kostnad för osäkra fordringar uppgick till MSEK 102 (92).

För att upprätthålla en kontrollerad kreditrisknivå inom Financial Services stöds kreditprocessen av en kreditpolicy samt kreditinstruktioner. Inom Financial Services uppgick årets kostnad för konstaterade och befarade kreditförluster till MSEK 227 (90) motsvarande 0,53 (0,26) procent av genomsnittsportföljen. Årets konstaterade kreditförluster uppgick till MSEK 183 (46).

Den totala reserven för osäkra fordringar inom Financial Services uppgick vid årets slut till MSEK 635 (567) motsvarande 1,3 (1,5) procent av portföljen vid årets utgång.

Portföljen uppgick vid årets utgång till MSEK 47 220 (38 314) fördelad på cirka 23 100 kunder, varav 98,3 procent är mindre kunder där kreditexponeringen understiger MSEK 15 för varje enskild kund.

Hanteringen av de kreditrisker som uppkommer inom Scanias treasuryverksamhet, bland annat vid placering av likvida medel och vid derivathandel, regleras i Scanias finanspolicy. Transaktioner sker endast inom fastställda limiter och med utvalda kreditvärdiga motparter.

## ANDRA KONTRAKTERADE RISKER

### Restvärdeexponering

En del av Scanias leveranser sker med återköpsåtaganden alternativt med restvärdegaranti. Värdet på samtliga utestående åtaganden uppgick vid årsskiftet till MSEK 6 819 (6 257). Utestående åtaganden ökade något, främst på grund av en svagare krona och en något högre prisbild på nya och begagnade fordon vilket ger högre restvärden. Under år 2008 nytecknades sådana avtal volymmässigt med cirka 5 000 (4 800).

### Serviceavtal

En stor del av Scanias försäljning av reservdelar och verkstadstimmar sker genom reparations- och serviceavtal. Försäljningen av servicekontrakt innebär ett åtagande av Scania i form av att mot en förutbestämd avgift tillhandahålla service till kunder under avtalad tidsperiod. Kostnaden för kontraktet fördelas över kontraktstiden enligt beräknad kostnadsförbrukning och konstaterade avvikelser från denna resultatförs i perioden. Utifrån ett portföljperspektiv sker det kontinuerliga bedömningarna av framtida eventuella avvikelser från den förväntade kostnadskurvan. Negativa avvikelser från denna resulterar i en reservering som påverkar periodens resultat.

Antalet kontrakt ökade under 2008 med 7 900 stycken kontrakt och uppgick vid årets slut till 81 700 stycken. Merparten av dessa finns på den europeiska marknaden.

## MODERBOLAGET

Moderbolaget Scania AB är ett publikt bolag vars tillgångar består av aktierna i Scania CV AB och moderbolaget driver i övrigt ingen verksamhet.

Scania CV AB är ett publikt bolag och moderbolag i den koncern som omfattar samtliga produktions-, marknads- och finansbolag inom Scaniakoncernen.

# Koncernens resultaträkning

Januari – december, MSEK	Not	2008	2007	2006
<b>Fordon och tjänster</b>				
Nettoomsättning	4	88 977	84 486	70 738
Kostnad för sålda varor	5	-64 516	-61 810	-52 255
Bruttoresultat		24 461	22 676	18 483
Forsknings- och utvecklingskostnader <sup>1)</sup>	5, 11	-4 228	-3 343	-3 023
Försäljningskostnader	5	-7 002	-6 438	-6 016
Administrationskostnader	5	-1 142	-1 259	-1 189
Andel av resultat i intresseföretag och joint ventures	13	9	-4	5
<b>Rörelseresultat Fordon och tjänster</b>		<b>12 098</b>	<b>11 632</b>	<b>8 260</b>
<b>Financial Services</b>	6			
Ränte- och hyresintäkter		4 772	4 070	3 527
Kostnader för räntor och avskrivningar		-3 663	-3 057	-2 608
Ränteöverskott		1 109	1 013	919
Andra intäkter		357	283	232
Andra kostnader		-307	-204	-179
Bruttoresultat		1 159	1 092	972
Försäljnings- och administrationskostnader	5	-518	-470	-416
Kreditförluster, konstaterade och befarade		-227	-90	-63
<b>Rörelseresultat Financial Services</b>		<b>414</b>	<b>532</b>	<b>493</b>
<b>Rörelseresultat</b>		<b>12 512</b>	<b>12 164</b>	<b>8 753</b>
Ränteintäkter		458	479	632
Räntekostnader		-833	-693	-863
Övriga finansiella intäkter		135	74	142
Övriga finansiella kostnader		-294	-118	-81
Summa finansiella intäkter och kostnader	7	-534	-258	-170
<b>Resultat före skatt</b>		<b>11 978</b>	<b>11 906</b>	<b>8 583</b>
Skatt	8	-3 088	-3 352	-2 644
<b>Årets resultat</b>		<b>8 890</b>	<b>8 554</b>	<b>5 939</b>
Hänförligt till:				
Scania aktieägare		8 890	8 554	5 939
Minoriteten		0	0	0
Avskrivningar ingår i rörelseresultatet med	10	-3 257	-3 121	-3 023
Resultat per aktie, SEK <sup>2)</sup>	9	11,11	10,69	7,42

1) De totala utgifterna för forskning och utveckling uppgick under året till MSEK 3 955 (3 214 respektive 2 842).

2) Inga utspädnings effekter föreligger.

# Koncernens balansräkning

31 december, MSEK	Not	2008	2007	2006
<b>TILLGÅNGAR</b>				
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar	11	2 331	2 511	2 464
Materiella anläggningstillgångar	12	21 172	18 525	17 130
Uthyrningstillgångar	12	11 660	10 708	9 666
Andelar i intresseföretag och joint ventures mm	13	495	264	173
Långfristiga räntebärande fordringar	30	24 877	20 590	16 599
Andra långfristiga fordringar <sup>1)</sup>	15, 17, 30	1 093	707	1 023
Uppskjutna skattefordringar	8	668	528	649
Skattefordringar		56	0	34
Summa anläggningstillgångar		62 352	53 833	47 738
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager	14	15 550	11 242	10 100
Kortfristiga fordringar				
Skattefordringar		668	252	370
Räntebärande fordringar	30	13 879	10 565	8 600
Icke räntebärande kundfordringar	30	7 498	7 540	7 379
Andra kortfristiga fordringar <sup>1)</sup>	15, 30	5 419	3 888	3 046
Summa kortfristiga fordringar		27 464	22 245	19 395
Kortfristiga placeringar	30	88	679	911
Likvida medel				
Kortfristiga placeringar som utgör likvida medel	30	3 474	933	8 808
Kassa och bank		1 107	2 522	1 126
Summa likvida medel		4 581	3 455	9 934
Summa omsättningstillgångar		47 683	37 621	40 340
<b>Summa tillgångar</b>		<b>110 035</b>	<b>91 454</b>	<b>88 078</b>
1) Verkligt värde av derivat för lånesäkringar ingår med:				
Andra långfristiga fordringar, derivat med positivt värde		517	120	99
Andra kortfristiga fordringar, derivat med positivt värde		483	177	365
Andra långfristiga skulder, derivat med negativt värde		1 355	211	213
Andra kortfristiga skulder, derivat med negativt värde		780	396	125
Netto		-1 135	-310	126

31 december, MSEK	Not	2008	2007	2006
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>				
<b>Eget kapital</b>				
Aktiekapital		2 000	2 000	2 000
Tillskjutet kapital		1 120	1 120	1 120
Reserver		-604	697	330
Balanserat resultat		19 421	20 991	22 679
Eget kapital hänförligt till Scantias aktieägare		21 937	24 808	26 129
Minoritet		1	4	5
Totalt eget kapital	16	21 938	24 812	26 134
<b>Långfristiga skulder</b>				
Långfristiga räntebärande skulder	30	25 704	19 866	17 918
Avsättningar för pensioner	17	4 621	4 005	3 605
Övriga långfristiga avsättningar	18	1 661	1 053	1 473
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	2 806	3 088	1 861
Uppskjutna skatteskulder	8	1 069	1 809	2 278
Skatteskulder		278	68	170
Andra långfristiga skulder <sup>1)</sup>		1 359	216	536
Summa långfristiga skulder		37 498	30 105	27 841
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Kortfristiga räntebärande skulder	30	27 942	15 492	16 350
Kortfristiga avsättningar	18	1 315	2 024	1 125
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	19	7 293	6 986	7 283
Förskott från kunder		732	735	449
Skulder till leverantörer	30	6 783	7 068	6 011
Skatteskulder		561	931	946
Andra kortfristiga skulder <sup>1)</sup>	30	5 973	3 301	1 939
Summa kortfristiga skulder		50 599	36 537	34 103
<b>Summa eget kapital och skulder</b>				
Nettoskuldsättning, exklusive avsättningar för pensioner, MSEK <sup>1)</sup>		50 112	31 534	23 297
Nettoskuldsättningsgrad		2,28	1,27	0,89
Soliditet, %		19,9	27,1	29,7
Eget kapital per aktie, SEK		27,4	31,0	32,7
Sysselsatt kapital, MSEK		81 340	64 485	63 881

# Redogörelse över koncernens redovisade intäkter och kostnader samt förändring i eget kapital

I not 16 visas en fullständig avstämning av alla förändringar i eget kapital.

Januari – december, MSEK	2008	2007	2006
Årets förändring av omräkningsreserv	771	642	-661
Säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet, netto efter skatt	-186	-	-
Säkringsreserv			
Värdeförändring avseende kassaflödessäkring redovisad direkt mot eget kapital	-2 762	-521	340
Kassaflödesreserv upplöst mot försäljningsintäkter i resultaträkningen	209	137	-103
Aktuariella vinster och förluster mm avseende pensioner redovisade mot eget kapital	-625	-316	-68
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital	832	182	-46
<b>Summa intäkter och kostnader redovisade direkt i eget kapital</b>	<b>-1 761</b>	<b>124</b>	<b>-538</b>
Årets resultat	8 890	8 554	5 939
<b>Totalt redovisade intäkter och kostnader för året</b>	<b>7 129</b>	<b>8 678</b>	<b>5 401</b>
Hänförligt till:			
Scania ABs aktieägare	7 129	8 679	5 402
Minoriteten	0	-1	-1

Januari – december, MSEK	2008	2007	2006
Eget kapital vid årets början	24 812	26 134	23 736
<b>Totalt redovisade intäkter och kostnader för året</b>	<b>7 129</b>	<b>8 678</b>	<b>5 401</b>
Inlösen	-6 000	-7 000	-
Utdelning till Scania ABs aktieägare	-4 000	-3 000	-3 000
Utdelning till minoriteten	-2	-	-
Förändring av minoritetens andel	-1	-	-3
<b>Eget kapital vid årets utgång</b>	<b>21 938</b>	<b>24 812</b>	<b>26 134</b>
Hänförligt till:			
Scania ABs aktieägare	21 937	24 808	26 129
Minoriteten	1	4	5



# Koncernens kassaflödesanalys

Januari – december, MSEK	Not	2008	2007	2006
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat före skatt	24 a	11 978	11 906	8 583
Icke kassaflödespåverkande poster	24 b	4 187	3 643	3 236
Betald skatt		-3 803	-3 232	-2 552
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>12 362</b>	12 317	9 267
<b>Förändring av rörelsekapital</b>				
Varulager		-3 802	-772	-627
Fordringar		77	-170	8
Avsatt till pensioner		4	31	96
Skulder till leverantörer		-375	765	1 276
Andra skulder och avsättningar		-405	1 132	1 126
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>-4 501</b>	986	1 879
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>7 861</b>	13 303	11 146
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Nettoinvesteringar genom förvärv/avyttring av verksamheter	24 c	61	-268	-
Nettoinvesteringar av anläggningstillgångar, Fordon och tjänster	24 d	-5 447	-4 277	-3 810
Nettoinvesteringar i kreditportfölj mm, Financial Services	24 d	-5 822	-5 698	-3 514
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-11 208</b>	-10 243	-7 324
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>		<b>-3 347</b>	3 060	3 822
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Förändring av nettoskuldsättning från finansieringsaktiviteter	24 e	14 652	303	7 591
Utdelning		-4 000	-3 000	-3 000
Inlösen		-6 000	-7 000	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>4 652</b>	-9 697	4 591
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>1 305</b>	-6 637	8 413
<b>Likvida medel vid årets början</b>		<b>3 455</b>	9 934	1 599
<b>Valutakursdifferens i likvida medel</b>		<b>-179</b>	158	-78
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	24 f	<b>4 581</b>	3 455	9 934

## Kassaflödesanalys Fordon och tjänster

	2008	2007	2006
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital	11 661	11 788	8 873
Förändring i rörelsekapital mm	-4 501	986	1 879
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>7 160</b>	12 774	10 752
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-5 386</b>	-4 545	-3 810
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>	<b>1 774</b>	8 229	6 942
Kassaflöde per aktie, Fordon och tjänster exklusive förvärv/avyttringar	2,14	10,62	8,68

I not 3 "Segmentrapportering" framgår ytterligare information om kassaflöde per segment.

# Koncernens noter

Belopp i tabeller redovisas i MSEK, där ej annat anges.

	Sida
Not 1	72
Not 2	80
Not 3	82
Not 4	84
Not 5	85
Not 6	86
Not 7	87
Not 8	87
Not 9	89
Not 10	89
Not 11	90
Not 12	92
Not 13	95
Not 14	96
Not 15	96
Not 16	96
Not 17	99
Not 18	103
Not 19	104
Not 20	104
Not 21	104
Not 22	105
Not 23	105
Not 24	106
Not 25	107
Not 26	107
Not 27	110
Not 28	110
Not 29	112
Not 30	112
Not 31	119
Not 32	122

## NOT 1 Redovisningsprinciper

Scania-koncernen omfattar moderbolaget Scania Aktiebolag (publ) (organisationsnummer 556184-8564) och dess dotterföretag och intresseföretag. Moderbolaget har sitt säte i Södertälje, Sverige.

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har antagits av EU. Vidare har Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 1.1 Kompletterande redovisningsregler för koncerner tillämpats.

Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges nedan under avsnittet "Moderbolagets redovisningsprinciper".

Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor och de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor. Tillgångar och skulder är redovisade till historiska anskaffningsvärden, förutom vissa finansiella tillgångar och skulder vilka värderas till verkligt värde. Finansiella tillgångar och skulder som värderas till verkligt värde är derivatinstrument och lån inom ramen för säkringsredovisning som värderas till verkligt värde med avseende på den risk som säkrats.

Att upprätta de finansiella rapporterna i enlighet med IFRS kräver att företagsledningen gör bedömningar och uppskattningar samt gör antaganden som påverkar tillämpningen av redovisningsprinciperna och redovisade belopp i de finansiella rapporterna. Verkligt utfall kan avvika från dessa uppskattningar och bedömningar.

Bedömningar gjorda av företagsledningen som har en betydande inverkan på de finansiella rapporterna och gjorda uppskattningar som kan medföra väsentliga justeringar beskrivs närmare i not 2 Kritiska bedömningar och uppskattningar. Uppskattningar och antaganden ses över regelbundet.

Nedan angivna principer har tillämpats konsekvent på samtliga perioder om inte annat framgår nedan.

### ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningsprinciper och beräkningsmetoder är förändrade från dem som tillämpats i årsredovisningen 2007. Nya IFRS-standarder och tolkningsuttalanden under 2008 har inte haft någon påverkan på Scantias redovisning. Scania har inte tillämpat möjligheten att omklassificera finansiella instrument i enlighet med ändringar i IAS 39 som trädde i kraft 1 juli 2008.

### TILLÄMPNING AV REDOVISNINGSPRINCIPER

#### Koncernredovisning

Koncernredovisningen omfattar Scania AB med samtliga dotterföretag. Med dotterföretag avses företag i vilka Scania, direkt eller indirekt, innehar mer än 50 procent av aktiernas röstvärde eller på annat sätt har ett bestämmande inflytande.

Dotterföretag redovisas enligt förvärvsmetoden, vilken innebär att identifierbara tillgångar och skulder i det förvärvade företaget redovisas till verkliga värden. I analysen fastställs dels anskaffningsvärdet för andelarna eller rörelsen, dels det verkliga värdet på förvärvsdagen av

förvärvade identifierbara tillgångar samt övertagna skulder och eventalförpliktelser. Anskaffningsvärdet för dotterföretagsaktierna respektive rörelsen utgörs av de verkliga värdena per överlåtelsedagen för tillgångar, uppkomna eller övertagna skulder och emitterade egetkapitalinstrument som lämnats som vederlag i utbyte mot de förvärvade nettotillgångarna samt transaktionskostnader som är direkt hänförliga till förvärvet.

Vid rörelseförvärv där anskaffningskostnaden överstiger nettovärdet av förvärvade identifierbara tillgångar och skulder samt eventalförpliktelser, redovisas skillnaden som goodwill. När skillnaden är negativ redovisas denna direkt mot resultaträkningen. Endast resultat uppkomna efter förvärvstidpunkten ingår i koncernens egna kapital. Avyttrade företag ingår i koncernen till och med den tidpunkt då det bestämmande inflytandet upphör.

Koncerninterna fordringar och skulder, intäkter eller kostnader och realiserade vinster eller förluster som uppkommer från koncerninterna transaktioner mellan koncernföretag, elimineras i sin helhet vid upprättandet av koncernredovisningen. Realiserade vinster som uppkommer från transaktioner med intresseföretag och joint ventures elimineras till den del som motsvarar koncernens ägarandel i företaget.

Minoritetens andel av eget kapital redovisas som en särskild post inom eget kapital separat från moderbolagets ägares andel av eget kapital. Särskild upplysning lämnas om minoritetens andel av årets resultat.

### Intresseföretag och joint ventures

Med intresseföretag avses företag i vilka Scania, direkt eller indirekt, har ett betydande inflytande. Med joint ventures avses företag där Scania genom samarbetsavtal med en eller flera parter har ett gemensamt bestämmande inflytande över den driftsmässiga och finansiella styrningen. Innehav i intresseföretag och joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden, vilken innebär att andelar i koncernredovisningen värderas till koncernens andel av intresseföretagets egna kapital efter justering för gruppens andel av över-, respektive undervärden. I resultaträkningen redovisas koncernens andel av nettoresultatet efter skatt som Andel av resultat i intresseföretag och joint ventures.

### Utländska valutor – omräkning

Transaktioner i utländsk valuta omräknas till den funktionella valutan med transaktionsdagens valutakurs. Funktionell valuta är valutan i den primära ekonomiska miljö där företaget bedriver sin verksamhet. Monetära fordringar och skulder i utländsk valuta omräknas till balansdagens kurs och valutakursdifferenser som uppkommer redovisas i resultaträkningen. Icke-monetära poster redovisas till historiska anskaffningsvärden med transaktionsdagens valutakurs.

Vid upprättande av koncernens bokslut omräknas de utländska dotterföretagens resultat- och balansräkningar till koncernens rapporteringsvaluta svenska kronor. Samtliga poster i resultaträkningen för utländska dotterföretag omräknas med de genomsnittliga valutakurserna under året (medelkurser). Samtliga poster i balansräkningen omräknas med valutakurserna på balansdagen (balansdagskurs). De förändringar av koncernens egna kapital som uppstår genom olika valutakurser vid

balansdagen jämfört med kursen vid föregående balansdag redovisas i omräkningsreserven direkt i eget kapital. Alla dotterföretag använder den lokala valutan som funktionell valuta, förutom några dotterföretag i östra Europa för vilka euro är den funktionella valutan.

### Höginflation – justering av finansiella rapporter

Inflationsjustering av finansiella rapporter sker för verksamheter med en funktionell valuta som är en valuta i ett höginflationsland. För närvarande har inget av koncernens dotterföretag en funktionell valuta som betraktas vara höginflationsvaluta.

### Segmentsredovisning

Scania-koncernens verksamhet styrs och rapporteras primärt per rörelsegren och sekundärt per geografisk marknad. Scanias primära segment utgörs av Fordon och tjänster samt Financial Services. De två segmenten har skilda produkter och differentierad riskbild. Kapitalbindningen inom Financial Services med åtföljande finansieringsstruktur skiljer sig avsevärt från motsvarande för Fordon och tjänster. Den interna rapporteringen inom Scania är utformad i enlighet med segmentsuppdelningen och alla detaljerade analyser sker utifrån denna indelning. Endast övergripande analyser genomförs på geografisk nivå. Finansiella kostnader och skatter redovisas på segmentnivå för att spegla rörelsegrenen Financial Services på ett bättre sätt. Av jämförbarhetsskäl har motsvarande information för Fordon och tjänster inkluderats i noten.

Rörelsegrenen Fordon och tjänster omfattar produkterna lastbilar, bussar samt motorer inklusive de tjänster som sammanhänger med produkterna. Samtliga produkter bygger på gemensamma grundkomponenter med samordnad utveckling och produktion. Vidare är produkter och tjänster inordnade under gemensamma ansvarsområden.

Rörelsegrenen Financial Services omfattar finansiella lösningar till Scanias kunder såsom lånefinansiering, leasingkontrakt och försäkringsförmedling av vilka samtliga kan kombineras med servicekontrakt. Verksamheten Financial Services bedrivs på samtliga geografiska marknader, i Europa främst via helägda finansbolag och på övriga geografiska marknader främst via samarbete med externa kreditgivare. Rörelsegrenens tillgångar omfattar de tillgångar som används direkt i rörelsegrenens verksamhet. På motsvarande sätt avser rörelsegrenens skulder och avsättningar sådana som är direkt hänförliga till rörelsegrenens verksamhet.

### BALANSRÄKNING – KLASSIFICERINGAR

Scanias verksamhetscykel, det vill säga den tid som förflyter från anskaffning av material till dess att likvid för levererade varor erhålls, understiger tolv månader, vilket innebär att rörelserelaterade poster klassificeras som omsättningstillgångar respektive kortfristiga skulder om dessa förväntas bli realiserade/reglerade inom tolv månader räknat från balansdagen. Likvida medel klassificeras som omsättningstillgångar om de inte omfattas av restriktioner. Andra tillgångar klassificeras som anläggningstillgångar och övriga skulder klassificeras som långfristiga.

För klassificering av finansiella instrument – se avsnitt Finansiella tillgångar och skulder under avsnittet Värderingsprinciper sidan 74.

## Forts. NOT 1 Redovisningsprinciper

### Klassificering av finansiell och operationell leasing (Scania som leasegivare)

Leasingavtal med kunder redovisas som finansiell leasing i de fall risker och förmåner som är förenade med innehavet av tillgången i allt väsentligt har överförts till leasetagaren. Vid leasingperiodens början redovisas en försäljningsintäkt och en finansiell fordran motsvarande nuvärdet av framtida minimileaseavgifter. Som resultat redovisas skillnaden mellan försäljningsintäkten och den leasade tillgångens anskaffningsvärde. Erhållna leasingbetalningar redovisas som betalning av den finansiella fordran samt en finansiell intäkt.

Övriga leasingkontrakt klassificeras som operationell leasing och redovisas som uthyrningstillgång bland materiella anläggningstillgångar. Intäkter från operationella leasingavtal redovisas linjärt över leasingperioden. Avskrivning på tillgången sker linjärt till beräknat restvärde vid leasingperiodens slut.

Vid transaktioner som inkluderar ett återköpsåtagande eller en restvärdesgaranti redovisas transaktionen som operationell leasing under förutsättning att väsentliga risker kvarstår hos Scania.

### Leasingåtaganden (Scania som leasetagare)

Vid finansiell leasing, då risker och förmåner som är förenade med innehavet har överförts till Scania, redovisas den förhyrda tillgången som en materiell anläggningstillgång och den framtida förpliktelsen som en skuld. Tillgången värderas initialt till nuvärdet av minimileasingsavgifterna vid leasingperiodens början. Den leasade tillgången avskrivs enligt plan och leasingbetalningarna redovisas som ränta och amortering av skulden. Operationell leasing redovisas inte som tillgång, eftersom risker och förmåner som är förenade med innehavet av tillgången inte har överförts till Scania. Leasingavgifterna kostnadsförs löpande i takt med nyttjandet.

## BALANSRÄKNING – VÄRDERINGSPRINCIPER

### Materiella anläggningstillgångar inklusive uthyrningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. En anläggningstillgång delas upp i komponenter med olika nyttjandeperioder (avskrivningstider) och dessa redovisas som separata tillgångar. Maskiner och inventarier samt uthyrningstillgångar har nyttjandeperioder på 3–12 år. Genomsnittlig nyttjandeperiod för byggnader är 40 år baserat på att stommar har 50–100 år, stomkomplettering/innerväggar 20–40 år, installationer 20–40 år, yttre ytskikt 20–30 år och inre ytskikt 10–15 år. Mark skrivs inte av.

Avskrivning sker i huvudsak linjärt över tillgångens bedömda nyttjandeperiod och i de fall ett restvärde finns sker avskrivning ner till detta värde. Nyttjandeperiod, restvärde och avskrivningsmetod prövas löpande och justeras vid ändrade förutsättningar.

Samtliga lånekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänför sig.

### Immateriella anläggningstillgångar

Scanias immateriella anläggningstillgångar utgörs av goodwill, aktiverade utgifter för utveckling av nya produkter samt programvara. Immateriella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för eventuella ackumulerade avskrivningar och nedskrivningar.

### Goodwill

Goodwill uppstår då anskaffningsvärdet för aktier i dotterföretag överstiger det verkliga värdet på bolagets förvärvade identifierbara tillgångar och skulder enligt upprättad förvärvsanalys. Redovisad goodwill har uppstått vid förvärv av distributions- och återförsäljarnät, vilket medfört ökad lönsamhet vid integration i Scania-koncernen. Goodwill har en obestämbar nyttjandeperiod och prövning för nedskrivningsbehov görs minst årligen.

### Aktiverade utgifter för produktutveckling

Scanias forsknings- och utvecklingsaktiviteter delas upp i en forskningsfas och en utvecklingsfas. Utgifter under forskningsfasen kostnadsförs när de uppstår. Utgifter under utvecklingsfasen aktiveras från och med tidpunkten då utgifterna sannolikt kommer att leda till framtida ekonomiska fördelar, vilket innebär att det är tekniskt möjligt att färdigställa den immateriella tillgången, företaget har för avsikt och förutsättningar att färdigställa den och använda eller sälja den, det finns adekvata resurser för att fullfölja utveckling och försäljning samt att kvarstående utgifter kan beräknas på ett tillförlitligt sätt. Nedskrivningsprövning sker årligen för utvecklingsprojekt som ännu ej tagits i bruk enligt de principer som anges nedan. Avskrivning av aktiverade utgifter för utveckling påbörjas när tillgången tas i bruk och sker linjärt över bedömd nyttjandeperiod. För aktiverade utgifter avseende produktutveckling bedöms genomsnittlig nyttjandeperiod uppgå till fem år.

### Aktiverade utgifter för utveckling av programvara

Aktiverade utgifter för utveckling av programvara innefattar direkt hänförliga utgifter för färdigställandet av programvaran. Avskrivning sker linjärt under nyttjandeperioden som bedöms uppgå till mellan tre och fem år.

### Nedskrivningsprövning av anläggningstillgångar

De redovisade värdena för Scanias immateriella och materiella tillgångar samt aktieinnehav prövas vid varje balansdag för att bedöma om det finns indikation på nedskrivningsbehov. Detta inkluderar immateriella tillgångar med obestämbar livslängd, vilka i sin helhet avser goodwill. De redovisade värdena för goodwill samt immateriella tillgångar som ännu inte tagits i bruk prövas vid varje årsslut oavsett om det finns en indikation på nedskrivningsbehov eller inte.

Om någon indikation finns på nedskrivningsbehov för en anläggningstillgång beräknas tillgångens återvinningsvärde. Återvinningsvärdet på tillgången är det högsta av verkligt värde minus försäljningskostnader och nyttjandevärde, där nyttjandevärdet är en uppskattning av framtida kassaflöden som diskonterats med en ränta som beaktar risken för den specifika tillgången. Om det inte går att hänföra väsentligen oberoende kassaflöden till en enskild tillgång ska vid prövning av nedskrivningsbehov tillgångar grupperas till den lägsta nivå där det går att identifiera väsentligen oberoende kassaflöden, en så kallad kassagenererande enhet.

Vid nedskrivningsprövningen jämförs det redovisade värdet i balansräkningen med det beräknade återvinningsvärdet. I de fall en tillgångs eller kassagenererande enhets beräknade återvinningsvärde understiger det redovisade värdet görs en nedskrivning till återvinningsvärdet. En nedskrivning belastar resultaträkningen.

## Varulager

Varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärde och nettoförsäljningsvärde enligt först-in, först-ut-principen (FIFU). I varulagrets värde ingår en därtill hänförlig andel av indirekta kostnader beräknade till normalt kapacitetsutnyttjande.

## Finansiella tillgångar och skulder

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång i ett företag och en finansiell skuld eller ett eget kapital-instrument i ett annat företag. Detta omfattar likvida medel, räntebärande fordringar, kundfordringar, leverantörsskulder, upplåning samt derivat-instrument. Likvida medel utgörs av kassa och bank samt kortfristiga likvida placeringar med löptid från anskaffningstidpunkten uppgående till högst 90 dagar, vilka är utsatta för en obetydlig risk för värdefluktuationer. Kortfristiga placeringar består av placeringar med längre löptid än 90 dagar.

### Redovisning av finansiella tillgångar och skulder

Finansiella tillgångar och finansiella skulder redovisas i balansräkningen när bolaget blir part i dess avtalsmässiga villkor. Fordringar redovisas i balansräkningen när Scania har en avtalsenlig rätt att erhålla betalning. Skulder redovisas när motparten har presterat och avtalsenlig skyldighet föreligger att betala.

En finansiell tillgång, eller en del av en finansiell tillgång, bokas bort från balansräkningen när rättigheterna i avtalet realiserats, förfaller eller bolaget förlorar kontrollen över dem. En finansiell skuld, eller en del av en finansiell skuld, bokas bort från balansräkningen när förpliktelsen i avtalet fullgjorts, annullerats eller löpt ut.

Scania tillämpar likviddagsredovisning för allt utom för sådana tillgångar som innehas för handel där redovisning sker på affärsdagen. Derivat med positiva värden (orealiserade vinster) redovisas som andra kortfristiga eller långfristiga fordringar medan derivat med negativa värden (orealiserade förluster) redovisas som andra kortfristiga eller långfristiga skulder.

### Klassificering av finansiella instrument

Alla finansiella tillgångar och skulder klassificeras i följande kategorier:

- a) Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen består av två undergrupper;
  - i) Finansiella tillgångar och finansiella skulder som innehas för handel vilket innefattar Scantias alla derivat förutom de derivat som används som säkringsinstrument när säkringsredovisning tillämpas. Derivathandel bedrivs i huvudsak för att säkra koncernens valuta- och ränterisker.
  - ii) Finansiella tillgångar och finansiella skulder som redan från början bestäms tillhöra denna kategori. Scania har inga finansiella instrument klassificerade i denna undergrupp.
- b) Investeringar avsedda att behållas till förfall
 

Denna kategori innefattar finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningar och fastställd löptid som Scania har för avsikt och förmåga att hålla till förfall.

- c) Lånefordringar och kundfordringar

Dessa tillgångar har fastställda eller fastställbara betalningar. Scantias likvida medel, kundfordringar och lånefordringar ingår i denna kategori.

- d) Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning

Denna kategori består av finansiella tillgångar som inte klassificerats i någon annan kategori såsom aktier och andelar i både börsnoterade och icke börsnoterade bolag. Scania har inga finansiella instrument klassificerade i denna kategori.

- e) Övriga finansiella skulder

Innefattar finansiella skulder som inte innehas för handel. Scantias leverantörsskulder samt upplåning ingår i denna kategori.

## Redovisning och värdering

Finansiella tillgångar och skulder redovisas initialt till sitt anskaffningsvärde vilket då motsvarar dess verkliga värde. Finansiella tillgångar och skulder i utländsk valuta omräknas till svenska kronor med beaktande av balansdagens valutakurs.

Nedanstående utgör de redovisningsprinciper som Scania i huvudsak tillämpar för redovisning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. De undantag som tillämpas från dessa principer gäller för finansiella instrument som ingår i säkringsrelationer och beskrivs mer genomgående i avsnittet säkringsredovisning.

- a) Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen värderas löpande till verkligt värde. Värdeförändringen på derivat som säkrar prognostiserade framtida betalningsflöden (försäljning) redovisas i rörelseresultatet. Värdeförändringen på derivat som används för att konvertera upplåning till önskad valuta eller till önskad räntebindningsstruktur redovisas i finansnettot.
- b) Investeringar avsedda att behållas till förfall värderas till upplupet anskaffningsvärde i balansräkningen. Ränteintäkter redovisas i finansnettot.
- c) Lånefordringar och kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för befarade kundförluster i balansräkningen. Reservering för sannolika kundförluster/osäkra fordringar görs utifrån en individuell bedömning av varje kund, baserat på kundens betalningsförmåga, förväntad framtida risk samt värdet på erhållen säkerhet.
- d) Finansiella tillgångar tillgängliga för försäljning värderas löpande till verkligt värde med värdeförändring mot eget kapital. Vid den tidpunkt tillgångarna bokas bort från balansräkningen omförs tidigare redovisad ackumulerad vinst eller förlust i eget kapital till resultaträkningen. Scania har inga finansiella instrument klassificerade i denna kategori.
- e) Övriga finansiella skulder redovisas initialt till marknadsvärdet, som då motsvarar erhållet belopp med avdrag för eventuella transaktionskostnader, och därefter till upplupet anskaffningsvärde. Över- eller underkurs vid emission av lån periodiseras över lånets löptid genom användandet av effektivräntemetoden och redovisas i finansnettot. Eventuella resultat som uppstår i samband med avyttring av finansiella instrument eller återköp av låneskulder redovisas i resultaträkningen.

## Forts. NOT 1 Redovisningsprinciper

### Säkringsredovisning

Scania är exponerad för olika finansiella risker i sin verksamhet. För säkring av valutarisker, ränterisker och råvaruprisrisker används derivat. Kassaflödessäkring tillämpas för säkring av valutarisker. Scantias externa finansiering sker främst via olika upplåningsprogram. För att konvertera upplåningen till önskad räntebindningsstruktur används räntederivat. I den mån säkring sker av lån till rörlig ränta redovisas derivaten enligt reglerna för kassaflödessäkring och i det fall säkring sker av lån till fast ränta redovisas derivaten i enlighet med reglerna om säkring av verkligt värde. I mindre omfattning används elderivat för att säkra kostnaderna för elkonsument och valutaderivat för att säkra nettotillgångarna i utländska dotterbolag.

Scania har på grund av de mycket strikta kraven för att få tillämpa säkringsredovisning valt att inte tillämpa säkringsredovisning för samtliga säkringstransaktioner. I de fall säkringsredovisning inte tillämpas medför den skilda hanteringen av derivat, som marknadsvärderas, och skulder, som värderas till upplupet anskaffningsvärde, att en redovisningsmässig volatilitet uppstår i finansnettot.

Ekonomiskt sett anser sig Scania vara säkrat och riskhanteringen följer den av styrelsen godkända finanspolicyn.

### Kassaflödessäkring

Säkringsinstrument, främst valutaterminer som upptagits i syfte att säkra förväntade framtida kommersiella betalningsflöden i utländsk valuta (säkrad post) mot valutarisker redovisas enligt reglerna för kassaflödessäkring. Detta medför att alla derivat upptas i balansräkningen till verkligt värde och värdeförändringar i terminskontrakt redovisas i säkringsreserven inom eget kapital. Belopp som har redovisats i säkringsreserven inom eget kapital redovisas i resultaträkningen samtidigt som den externa försäljningen intäktsförs, det vill säga när leverans till extern kund sker.

Säkringinstrument, i huvudsak ränteswappar som upptagits i syfte att säkra framtida ränteflöden redovisas enligt reglerna för kassaflödessäkring. Det innebär att upplåning med rörlig ränta konverteras till fast ränta. Derivatet redovisas i balansräkningen till verkligt värde och värdeförändringen redovisas i säkringsreserven inom eget kapital. Räntedelarna på derivatet redovisas löpande i resultaträkningen och påverkar därmed finansnettot i samma period som räntebetalingarna på upplåningen. Eventuell vinst eller förlust hänförlig till ineffektiv del redovisas i resultaträkningen omedelbart.

### Säkring av verkligt värde

Säkringsinstrument, främst räntederivat som eliminerar risken för förändringar i marknadsräntan ska påverka värdet på skulderna (säkrad post) redovisas enligt reglerna om säkring av verkligt värde. I dessa säkringsrelationer värderas säkringsinstrumentet, det vill säga derivatet, till verkligt värde och den säkrade posten, det vill säga låneskulden, värderas till verkligt värde med avseende på den risk som säkrats. Detta innebär att värdeförändringen på derivatinstrumentet och på den säkrade posten möts i finansnettot.

### Säkring av nettotillgångar

Valutarisken avseende nettotillgångar i utländska dotterbolag som har en annan funktionell valuta än koncernens presentationsvaluta säkras i den mån det utländska dotterbolaget är överkapitaliserat eller har betydande monetära tillgångar som inte kommer att utnyttjas i dess verksamhet. Säkring sker genom att använda derivat som säkringsinstrument eller genom säkring av monetära poster som redovisats som en del av nettoinvesteringen. Omräkningsdifferenser på de finansiella instrument som används som säkringsinstrument redovisas inklusive skatteeffekter mot omräkningsreserven i eget kapital under förutsättning att säkringen är effektiv. Denna effekt möter således de omräkningsdifferenser som uppstår i eget kapital vid omräkning av det utländska dotterbolaget till koncernens presentationsvaluta.

### Avsättningar

Avsättningar redovisas om ett åtagande, legalt eller informellt, föreligger som följd av inträffade händelser. Vidare måste det bedömas som troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas för att reglera åtagandet samt att beloppet kan uppskattas tillförlitligt. Avsättningar för garanti för under året sålda fordon baseras på garantivillkor och bedömt kvalitetsläge. Avsättningar relaterade till serviceavtal avser förväntade framtida kostnader som överstiger de avtalade framtida intäkterna. Avsättningar för restvärdesåtaganden uppkommer till följd av antingen en operationell lease (Scania som leasegivare) eller en leverans med återköpsåtagande. Avsättningen ska täcka den aktuella bedömningen av att det förväntade framtida marknadsvärdet understiger det pris som avtalats i leasingavtalet eller återköpsavtalet. I detta fall redovisas en avsättning på mellanskillnaden, såvida inte denna understiger ännu ej redovisad uppskjuten vinst.

Bedömningen av den framtida restvärdesrisken sker löpande under avtalstiden. För avsättningar avseende pensioner se beskrivning av Ersättningar till anställda nedan, samt i not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. För avsättning avseende uppskjutna skatteskulder se Skatter nedan.

### Skatter

Koncernens totala skatt utgörs av aktuell skatt och uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas vid skillnad mellan redovisat och skattemässigt värde (en så kallad temporär skillnad) på tillgångar och skulder. Uppskjutna skattefordringar med avdrag för uppskjutna skatteskulder värderas endast i den mån dessa sannolikt kommer att kunna nyttjas. Skatteeffekten hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital, såsom förändringar i aktuariella vinster/förluster, redovisas tillsammans med den underliggande posten direkt mot eget kapital.

### Ersättningar till anställda

Inom koncernen finns ett flertal såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda pensions- och liknande planer, varav några har förvaltnings-tillgångar i särskilda stiftelser eller motsvarande. Planerna omfattar ålderspension, efterlevandepension, sjukvård och avgångsersättningar.

Dessa finansieras huvudsakligen genom kontoavsättning och till en del via premiebetalningar.

Som avgiftsbestämd plan klassificeras de planer där Scania endast betalar fastställda avgifter och inte har någon förpliktelse att betala ytterligare avgifter om planens tillgångar inte räcker till för att betala alla ersättningar till den anställde. Koncernens utgifter för avgiftsbestämda planer redovisas som kostnad under den period de anställda utfört de tjänster som avses.

Förmånsbestämda planer är alla planer som inte klassificeras som avgiftsbestämda. Dessa beräknas enligt den så kallade Projected Unit Credit method med syfte att fastställa nuvärdet av förpliktelserna för respektive plan. Beräkningar utförs varje år och baseras på de aktuariella antaganden som fastställs i anslutning till bokslutstillfället. Förpliktelserna värderas till nuvärdet av förväntade utbetalningar med beaktande av inflation, förväntade framtida löneökningar och med en diskonteringsränta som motsvarar räntan på förstklassiga företags- eller statsobligationer med en återstående löptid som motsvarar aktuella åtaganden.

Räntan på förstklassiga företagsobligationer används i de länder där det finns en fungerande marknad för sådana obligationer, i övriga länder används istället räntan på statsobligationer. För planer som är fonderade minskas det beräknade nuvärdet på åtagandet med marknadsvärdet på förvaltningstillgångarna. Förändringar i pensionsförpliktelser respektive förvaltningstillgångar som beror på ändrade aktuariella antaganden eller utfallsjusteringar av aktuariella parametrar redovisas direkt mot eget kapital (så kallade aktuariella vinster/förluster) och ger inte upphov till några resultat effekter.

För några förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare kan inte tillräcklig information erhållas för att beräkna Scantias del i planerna, varför dessa redovisas som avgiftsbestämda. För Scania berör det de holländska Pensioenfonds Metaal en Techniek administrerad via MN Services och Bedrijfstakpensioenfonds Metalelektro administrerad via PVF Achmea samt den del av den svenska planen för tjänstemän (ITP) som administreras via Alecta. Den största delen av den svenska planen för tjänstemän (ITP) finansieras däremot via kontoavsättning, vilken tryggas av en kreditförsäkring i Försäkringsbolaget Pensionsgaranti (FPG) och administreras av, en för svenska näringslivet gemensam institution, Pensionsregistreringsinstitutet (PRI). Se även not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser.

Scania värderar aldrig nettotillgångar högre än nuvärdet av tillgängliga ekonomiska fördelar i form av återbetalningar från planen eller i form av minskningar av framtida avgifter till planen. Detta värde nuvärdesbestäms med hänsyn till gällande diskonteringsränta.

## RESULTATRÄKNING – KLASSIFICERINGAR

### Forsknings- och utvecklingskostnader

Scantias forsknings- och utvecklingskostnader består av de kostnader för forskning och utveckling som uppstår under forskningsfasen och den del av utvecklingsfasen som inte uppfyller kraven på aktivering samt periodens avskrivning och eventuell nedskrivning av tidigare aktiverade utgifter för utveckling, se not 11 Immateriella anläggningstillgångar.

### Försäljningskostnader

Försäljningskostnader definieras som försäljnings- och servicebolagens rörelsekostnader och kostnader för centrala marknadsresurser. För segmentet Financial Services redovisas försäljnings- och administrationskostnader sammanslaget då en uppdelning saknar relevans.

### Administrationskostnader

Administrationskostnader definieras som kostnader för företagsledning samt för staber och centrala servicefunktioner.

### Finansiella intäkter och kostnader

Med finansiella intäkter avses ränteintäkter på finansiella placeringar, pensionstillgångar samt derivat. I övriga finansiella intäkter ingår vinster som uppkommer vid värderingen av derivat som inte omfattas av säkringsredovisning (se avsnitt om finansiella instrument) och valutakursvinster. Med finansiella kostnader avses kostnader kopplade till lån, pensionskund samt derivat. I övriga finansiella kostnader ingår löpande bankavgifter, förluster som uppkommer vid värderingen av derivat som inte omfattas av säkringsredovisning samt valutakursförluster.

## RESULTATRÄKNING – VÄRDERINGSPRINCIPER

### Intäktsredovisning

Intäkter från försäljning av varor redovisas när huvudsakligen alla risker och rättigheter övergår till köparen. Försäljningsintäkten reduceras i förekommande fall med lämnade rabatter.

### Nettoomsättning – Fordon och tjänster

#### Försäljning

Vid leverans av nya lastbilar, bussar och motorer samt begagnade fordon där Scania inte har något restvärdeåtagande redovisas hela intäkten i samband med leverans till kunden.

#### Uthyrning

- Operationell leasing – vid leverans av fordon som Scania finansierar med operationell leasing fördelas intäkten linjärt över kontraktperioden.
- Restvärdeåtagande – vid leverans av fordon där Scania har ett åtagande om återköp till ett garanterat restvärde fördelas intäkten linjärt fram till tidpunkten för återköp, såsom vid operationell leasing, under förutsättning att väsentliga risker kvarstår hos Scania.
- Korttidsuthyrning – vid korttidsuthyrning av fordon fördelas intäkten linjärt över kontraktperioden. Uthyrning innefattar främst nya lastbilar och bussar. Vid uthyrning redovisas tillgången i balansräkningen som uthyrningstillgångar.

#### Service och tjänster

Intäkter för service och reparationer redovisas i samband med att tjänsten utförs. För service- och reparationsavtal redovisas intäkterna över kontraktens löptid baserat på hur kostnaderna fördelas över tiden.

#### Financial Services

Vid finansiell och operationell leasing, med Scania som leasegivare, redovisas ränteintäkter respektive hyresintäkter fördelat över kontraktperioden. Andra intäkter redovisas löpande.

## Forts. NOT 1 Redovisningsprinciper

**ÖVRIGT****Transaktioner med närstående**

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor. Med närstående avses de företag där Scania kan utöva ett bestämmande eller betydande inflytande vad gäller de operativa och finansiella beslut som fattas. Närståendekretsen omfattar dessutom de företag och fysiska personer som har möjlighet att utöva ett bestämmande eller betydande inflytande över Scaniakoncernens finansiella och operativa beslut. Transaktioner med närstående inkluderar också förmåns- och avgiftsbestämda pensionsplaner.

**Statliga stöd inklusive stöd från EU**

Erhållna stöd hänförliga till rörelsekostnader reducerar dessa. Stöd avseende investeringar reducerar anläggningstillgångens bruttoanskaffningsvärde.

**Eventualförpliktelser (ansvarsförbindelser)**

En eventualförpliktelse är en möjlig förpliktelse som härrör från inträffade händelser och vars förekomst bekräftas endast av en eller flera osäkra framtida händelser. En eventualförpliktelse kan även utgöras av en befintlig förpliktelse som inte redovisas som skuld eller avsättning eftersom det inte är troligt att ett utflöde av resurser kommer att krävas alternativt att förpliktelsens storlek inte kan beräknas med tillräcklig tillförlitlighet.

**Resultat per aktie**

Resultat per aktie beräknas som periodens resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare dividerat med vägt genomsnittligt utestående antal aktier per rapporteringsperiod.

**Incitamentsprogram och aktierelaterade ersättningar**

Utfallet av incitamentsprogrammet för ledande befattningshavare redovisas som lönekostnad det år ersättningen avser. En del av programmet disponeras på så sätt att den anställde själv förvärvar aktier till marknadspris i Scania AB (se not 28 Ersättningar till ledande befattningshavare). Detta medför att reglerna enligt IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar inte är tillämpliga.

**ÄNDRADE REDOVISNINGSPRINCIPER NÄSTKOMMANDE ÅR**

Nya standarder, ändringar i standarder och tolkningsuttalanden som träder i kraft från och med 1 januari 2009 har inte förtidstillämpats. Nedanstående nya standarder och ändringar kommer att tillämpas från och med 1 januari 2009.

**IFRS 8 Rörelsesegment**

Denna standard innehåller upplysningskrav avseende koncernens operativa segment och ersätter kravet att definiera primära och sekundära segment för koncernen baserade på rörelsegränar och geografiska områden. Standarden ska tillämpas från och med räkenskapsåret 2009. Införandet av IFRS 8 påverkar inte segmentsrapporteringen.

**IAS 23 Lånekostnader (tillägg)**

Tillägget kräver aktivering av lånekostnader när dessa hänför sig till tillgångar som med nödvändighet tar en betydande tid i anspråk att färdigställa för avsedd användning eller försäljning. Tillägget ska tillämpas från och med räkenskapsåret 2009 och bedöms inte få några väsentliga effekter för de finansiella rapporterna.

**IAS 1 Utformning av finansiella rapporter (tillägg)**

Tillägget innehåller en ny struktur för de finansiella rapporterna samt krav på att visa ett totalresultat som inkluderar alla förändringar i tillgångar och skulder som inte beror på transaktioner med ägarna. Tillägget ska tillämpas från och med räkenskapsåret 2009 och påverkar endast presentationen av koncernens finansiella rapporter.)

För räkenskapsåret 2010 kommer nedanstående nya och ändrade standarder att tillämpas.

**IFRS 3 Rörelseförvärv (omarbetad)**

Standarden behandlar redovisning av rörelseförvärv och avser ett flertal ändringar. Huvudsakliga förändringar avser definitionen av ett rörelseförvärv, två alternativa metoder att redovisa goodwill samt att transaktionskostnader ska kostnadsföras när de uppkommer. Standarden ska tillämpas framåttriktat på förvärv som genomförs efter ikraftträdandet. Den omarbetade standarden kommer att påverka de finansiella rapporterna avseende förvärv som genomförs under räkenskapsåret 2010, men bedöms inte få någon väsentlig påverkan på de finansiella rapporterna.



## MODERBOLAGET

### Moderbolagets redovisningsprinciper

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2.1 Redovisning för juridisk person. RFR 2.1 innebär att moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen skall tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Rekommendationen anger vilka undantag och tillägg som skall göras jämfört med IFRS. Moderbolaget tillämpar inte IAS 39 Finansiella instrument utan tillämpar en metod med utgångspunkt i anskaffningsvärde enligt årsredovisningslagen.

Omfattningen av finansiella instrument i moderbolaget är ytterst begränsad varför en hänvisning görs till koncernens upplysningar kring IFRS 7 Finansiella instrument.

### Dotterföretag

Andelar i dotterföretag redovisas i moderbolaget enligt anskaffningsvärdemetoden. Prövning av värdet på dotterföretag sker när det finns indikation på värdenedgång. Erhållen utdelning från dotterföretag redovisas som intäkt till den del den är hänförlig till vinstmedel som intjänats efter förvärvet. Utdelningar som överstiger intjänade vinstmedel redovisas som en återbetalning av investeringen och reducerar bokfört värde.

### Anteciperade utdelningar

Anteciperade utdelningar från dotterföretag redovisas i de fall moderbolaget ensamt har rätt att besluta om utdelningens storlek och moderbolaget har fattat beslut om utdelningens storlek innan moderbolaget publicerat sina finansiella rapporter.

### Skatter

I moderbolaget redovisas obeskattade reserver inklusive uppskjuten skatteskuld. I koncernredovisningen omklassificeras däremot obeskattade reserver till uppskjuten skatteskuld och eget kapital.

### Koncernbidrag

Moderbolagets redovisning av erhållna och lämnade koncernbidrag redovisas efter ekonomisk innebörd. I de fall koncernbidrag lämnas eller erhålles av skattemässiga skäl redovisas koncernbidraget inklusive dess aktuella skatteeffekt direkt mot balanserade vinstmedel. Erhållna koncernbidrag som är att jämställa med utdelning redovisas som intäkt i resultaträkningen.

## NOT 2 Kritiska bedömningar och uppskattningar

De kritiska bedömningar och uppskattningar för redovisningsändamål som behandlas i detta avsnitt är de som företagsledningen och styrelsen bedömer vara de viktigaste för en förståelse av Scantias finansiella rapporter med hänsyn tagen till graden av betydande påverkan och osäkerhet. Dessa bedömningar baseras på historiska erfarenheter och de olika antaganden som företagsledningen och styrelsen bedömer vara rimliga under gällande omständigheter. Härigenom dragna slutsatser utgör grunden för redovisade värden på tillgångar och skulder, i de fall dessa inte utan vidare kan fastställas genom information från andra källor. Faktiska utfall kan skilja sig från dessa bedömningar om andra antaganden görs eller andra förutsättningar är för handen. I not 1 anges de redovisningsprinciper som bolaget valt att tillämpa.

Viktiga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål hänförs till nedanstående områden.

### Intäktsredovisning

Scania levererar cirka 10 procent av sina fordon med restvärdeåtaganden alternativt återköpsåtaganden. Dessa redovisas som operationella leasingavtal, vilket medför att intäkten och resultatet redovisas fördelat över åtagandets löptid.

Om väsentliga marknadsförändringar sker på de begagnade fordonen påverkar det Scantias löpande resultatredovisning och i förekommande fall värdering av varulagret avseende begagnade fordon. I det fall vinsten från fordon sålda med restvärdesåtaganden eller återköpsåtaganden ej räcker för att täcka en eventuell nedgång i marknadsvärdet sker en reservering med erforderligt belopp. Vid utgången av året uppgick åtaganden avseende restvärden eller återköp till cirka MSEK 6 800.

### Kreditrisker

Scania har inom verksamheten Financial Services en exponering i form av kontrakterade betalningar. Dessa uppgick per årsskiftet till MSEK 47 200.

I allt väsentligt har Scania säkerhet i form av återtaganderätt i det underliggande fordonet. I de fall marknadsvärdet på säkerheten ej täcker exponeringen mot kund har Scania en förlustrisk. Reserven för osäkra fordringar i verksamheten Financial Services uppgick per 31/12 till MSEK 635. Se vidare kreditriskexponering under not 30 Finansiella instrument och finansiell riskhantering.

### Immateriella tillgångar

Immateriella tillgångar inom Scania hänförs sig i allt väsentligt till aktiverade produktutvecklingsutgifter och så kallad förvärvsgoodwill. Samtliga goodwillposter inom Scania hänförs sig till förvärv av tidigare fristående importörer/återförsäljare. För samtliga goodwillposter görs årligen en nedskrivningsprövning som i huvudsak grundas på återvinningsvärden med viktiga antaganden om försäljningsutveckling, marginal och diskonteringsränta före skatt, se vidare nedan.

Försäljningsutvecklingen av Scantias produkter bedöms långsiktigt korrelera väl med den ekonomiska utvecklingen på respektive marknad (BNP), vilken har bedömts till mellan 2 och 5 procent. Relationen intäkt/kostnad, dvs marginal, för såväl fordon som service bibehålls konstant över tiden jämfört med senast kända nivå. Vid diskontering till nuvärde används Scantias genomsnittliga kapitalkostnad (fn 11 procent före skatt). Antagandena avviker inte från uppgifter från externa informationskällor eller från tidigare erfarenheter. I den mån ovanstående parametrar förändras negativt kan nedskrivningsbehov uppstå. Scantias goodwill efter erforderliga nedskrivningar om MSEK 13 uppgick per 31/12 till MSEK 1 307. Genomförda nedskrivningsprövningar visade att det finns betydande marginaler innan ytterligare nedskrivningsbehov uppstår.

Scantias utvecklingsutgifter aktiveras i den fas av produktutvecklingen där beslut tas om framtida produktions- och marknadsintroduktion. I detta fall finns en framtida prognostiserad intäkt samt motsvarande produktionskostnad. I de fall framtida volymer eller pris- och kostnadsutveckling negativt avviker från förkalkyl kan nedskrivningsbehov uppstå. Scantias aktiverade utvecklingsutgifter uppgår per 31/12 till MSEK 872.

### Pensionsåtaganden

I de aktuariella metoder som används för att fastställa Scantias pensionskulder är ett antal antaganden av stor betydelse. De mest kritiska avser diskonteringsräntan på åtaganden och förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna. Andra väsentliga antaganden är bedömd löneökningstakt samt beräknad livslängd. En höjd diskonteringsränta minskar den redovisade pensionsskulden. Vid beräkningen av den svenska pensionsskulden har diskonteringsräntan sänkts med 0,5 procentenhet till 4,0 procent under 2008, medan den höjdes med 0,5 procentenhet under 2007. En sådan förändring av ovannämnda aktuariella parametrar redovisas direkt mot eget kapital netto efter skatt.

### Produktåtaganden

Scantias produktåtagande avser i huvudsak fordonsgarantier i form av en ettårig så kallad fabriksgaranti samt förlängda garantier och i förekommande fall särskilda kvalitetskampanjer.

För varje sålt fordon görs en garantiavsättning. För förlängda garantier och kampanjer sker avsättning vid beslutstillfället. Avsättningarna är beroende av bedömt kvalitetsläge och graden av utnyttjande vid kampanjer. En väsentlig förändring av kvalitetsläget kan medföra att tidigare avsättningar måste korrigeras. Scantias produktåtagande framgår av not 18 Övriga avsättningar och uppgick per 31/12 till MSEK 1 316.

### Legala och skattemässiga risker

Avsättningar för legala och skattemässiga risker uppgick per 31/12 till MSEK 813, se not 18 Övriga avsättningar.

### Legal risker

Krav och anspråk gentemot koncernen, inklusive krav och anspråk som leder till legala processer, kan avse immaterialrättsliga intrång, fel och brister i levererade produkter inklusive produktskadeansvar, eller annat rättsligt ansvar för bolag inom koncernen.

Koncernen är part i legala processer och därtill hänförliga anspråk som är normalt för verksamheten. Dessutom förekommer krav och anspråk normala för verksamheten som ej leder till legala processer. Enligt bolagets lednings bästa bedömning kommer sådana krav och anspråk inte att ha någon materiell inverkan på koncernens finansiella ställning utöver de reserver som har lagts.

### Skattemässiga risker

Koncernen är part i skattemässiga processer. Bolagets ledning har gjort bedömningen genom individuell prövning att det slutliga utfallet av dessa processer inte kommer att ha någon materiell inverkan på koncernens finansiella ställning utöver redovisade reserver.

Väsentliga bedömningar görs för att bestämma såväl aktuella som uppskjutna skatteskulder/tillgångar. För uppskjutna skattefordringar måste Scania bedöma sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att utnyttjas för avräkning mot framtida beskattningsbara vinster. Det verkliga utfallet kan avvika från dessa bedömningar på grund av, bland annat, ändrat framtida affärsklimat, ändrade skatteregler eller utfallet av myndigheters eller skattedomstolars ännu ej slutförda granskning av avgivna deklarationer.

Scania redovisar uppskjutna skatteskulder netto uppgående till MSEK 401 vid utgången av 2008. I koncernen fanns vid utgången av 2008 dessutom uppskjutna skattefordringar om MSEK 139 avseende ej utnyttjade underskottsavdrag som inte aktiverats baserat på bedömning av möjligheten att utnyttja underskotten. Den gjorda bedömningen kan påverka resultatet såväl negativt som positivt.

## NOT 3 Rapportering per segment

Rörelsegrenen Fordon och tjänster omfattar produkterna lastbilar, bussar samt motorer inklusive de tjänster som sammanhänger med produkterna. Samtliga produkter bygger på gemensamma grundkomponenter. Vidare är produkter och tjänster inordnade under gemensamma ansvarsområden inom såväl industri- som försäljningsledet.

Rörelsegrenen Financial Services omfattar finansiella lösningar till Scantias kunder såsom lånefinansiering, leasingkontrakt och försäkringslösningar. Scantias internprissättning bestäms enligt marknadsmässiga principer, på så kallat armlängds avstånd.

## PRIMÄRA SEGMENT (RÖRELSEGRENNAR)

Resultaträkning	Fordon och tjänster			Financial Services			Eliminering och övrigt			Scaniakoncernen		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Januari – december, MSEK												
Intäkter från externa kunder <sup>1)</sup>	88 977	84 486	70 738	4 772	4 070	3 527	-1 825	-1 686	-1 643	91 924	86 870	72 622
Kostnader	-76 888	-72 850	-62 483	-4 358	-3 538	-3 034	1 825	1 686	1 643	-79 421	-74 702	-63 874
Resultat från andelar i intresseföretag	9	-4	5	-	-	-	-	-	-	9	-4	5
<b>Rörelseresultat</b>	<b>12 098</b>	11 632	8 260	<b>414</b>	532	493	-	-	-	<b>12 512</b>	12 164	8 753
Finansiella intäkter och kostnader <sup>2)</sup>	-534	-258	-170	-	-	-	-	-	-	-534	-258	-170
<b>Resultat före skatt</b>	<b>11 564</b>	11 374	8 090	<b>414</b>	532	493	-	-	-	<b>11 978</b>	11 906	8 583
Skatt <sup>2)</sup>	-2 977	-3 241	-2 499	-111	-111	-145	-	-	-	-3 088	-3 352	-2 644
<b>Årets resultat</b>	<b>8 587</b>	8 133	5 591	<b>303</b>	421	348	-	-	-	<b>8 890</b>	8 554	5 939
Avskrivningar ingår med <sup>3)</sup>	-3 235	-3 121	-3 023	-22	-17	-14	-	-	-	-3 257	-3 138	-3 037

Kassaflödesanalys per segment, MSEK	Fordon och tjänster			Financial Services			Scaniakoncernen		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Kassaflöde från den löpande verksamheten	11 661	11 788	8 873	701	529	364	12 362	12 317	9 267
Förändring i rörelsekapital mm	-4 501	986	1 879	-	-	-	-4 501	986	1 879
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>7 160</b>	12 774	10 752	<b>701</b>	529	394	<b>7 861</b>	13 303	11 146
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-5 386	-4 545	-3 810	-5 822	-5 698	-3 514	-11 208	-10 243	-7 324
<b>Kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>	<b>1 774</b>	8 229	6 942	<b>-5 121</b>	-5 169	-3 120	<b>-3 347</b>	3 060	3 822

Balansräkning	Fordon och tjänster			Financial Services			Eliminering och övrigt			Scaniakoncernen		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
31 december, MSEK												
<b>Tillgångar</b>												
Immateriella anläggningstillgångar	2 308	2 498	2 452	23	13	12	-	-	-	2 331	2 511	2 464
Materiella anläggningstillgångar	21 132	18 487	17 104	40	38	26	-	-	-	21 172	18 525	17 130
Uthyrningstillgångar <sup>6)</sup>	4 558	4 269	3 775	9 033	8 019	7 379	-1 931	-1 580	-1 488	11 660	10 708	9 666
Aktier och andelar i intresseföretag	495	264	173	-	-	-	-	-	-	495	264	173
Räntebärande fordringar, långfristiga <sup>5)</sup>	283	410	241	24 594	20 180	16 358	-	-	-	24 877	20 590	16 599
Andra fordringar, långfristiga	1 766	1 211	1 485	51	24	221	-	-	-	1 817	1 235	1 706
Varulager	15 550	11 242	10 100	-	-	-	-	-	-	15 550	11 242	10 100
Räntebärande fordringar, kortfristiga <sup>5)</sup>	286	450	496	13 593	10 115	8 104	-	-	-	13 879	10 565	8 600
Andra fordringar, kortfristiga <sup>4)</sup>	13 119	11 149	10 737	1 403	1 295	590	-937	-764	-532	13 585	11 680	10 795
Kortfristiga placeringar och likvida medel	4 345	3 890	10 672	324	244	173	-	-	-	4 669	4 134	10 845
<b>Summa tillgångar</b>	<b>63 842</b>	<b>53 870</b>	<b>57 235</b>	<b>49 061</b>	<b>39 928</b>	<b>32 863</b>	<b>-2 868</b>	<b>-2 344</b>	<b>-2 020</b>	<b>110 035</b>	<b>91 454</b>	<b>88 078</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>												
Eget kapital	17 204	20 776	22 971	4 734	4 036	3 163	-	-	-	21 938	24 812	26 134
Räntebärande skulder <sup>7)</sup>	11 574	1 678	6 463	42 072	33 680	27 805	-	-	-	53 646	35 358	34 268
Avsättningar för pensioner	4 601	3 985	3 590	20	20	15	-	-	-	4 621	4 005	3 605
Övriga långfristiga avsättningar	1 658	2 248	3 174	3	614	577	-	-	-	1 661	2 862	3 751
Andra skulder, långfristiga	4 805	3 372	2 554	707	-	13	-	-	-	5 512	3 372	2 567
Kortfristiga avsättningar	1 313	2 024	1 123	2	-	2	-	-	-	1 315	2 024	1 125
Andra skulder, kortfristiga <sup>4,5)</sup>	22 687	19 787	17 360	1 523	1 578	1 288	-2 868	-2 344	-2 020	21 342	19 021	16 628
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>63 842</b>	<b>53 870</b>	<b>57 235</b>	<b>49 061</b>	<b>39 928</b>	<b>32 863</b>	<b>-2 868</b>	<b>-2 344</b>	<b>-2 020</b>	<b>110 035</b>	<b>91 454</b>	<b>88 078</b>
<b>Periodens brutto-investeringar i</b>												
- Immateriella anläggningstillgångar	213	458	224	8	7	8	-	-	-	221	465	232
- Materiella anläggningstillgångar	4 900	3 795	3 523	24	24	16	-	-	-	4 924	3 819	3 539
- Uthyrningstillgångar	1 584	2 054	1 712	4 370	3 642	3 474	-	-	-	5 954	5 696	5 186

1) Eliminering avser främst hyresintäkter på operationell leasing.

2) Finansiella intäkter och kostnader samt skatter redovisas på segmentsnivå för att bättre spegla rörelsegrenen Financial Services, vars verksamhet baseras på nettofinansieringskostnaden efter skatt. Av jämförelseskäl redovisas motsvarande information även för rörelsegrenen Fordon och tjänster.

3) Värdepminskning på operationell leasing ingår ej.

4) Eliminering avser interna fordringar och skulder mellan de båda segmenten.

5) Räntebärande fordringar i segmentet Financial Services består främst av avbetalningsfordringar och fordringar avseende finansiell leasing.

6) Eliminering avser uppskjuten vinst på operationell leasing.

7) Avser räntebärande skulder som ej är fördelade som lång- respektive kortfristiga för segmenten.

## NOT 3 Rapportering per segment, forts.

## SEKUNDÄRA SEGMENT (GEOGRAFISKA OMRÅDEN)

MSEK	Västra Europa			Centrala och östra Europa			Asien		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>Fordon och tjänster</b>									
Nettoomsättning, januari – december <sup>1)</sup>	<b>51 319</b>	49 452	45 475	<b>13 781</b>	14 146	8 293	<b>6 665</b>	5 699	4 603
Tillgångar, 31 december <sup>2)</sup>	<b>45 410</b>	37 416	44 359	<b>5 838</b>	4 359	3 404	<b>1 926</b>	1 482	1 150
Bruttoinvesteringar <sup>2)</sup>	<b>4 120</b>	3 464	3 074	<b>450</b>	328	169	<b>90</b>	35	25
<b>Financial Services</b>									
Intäkter, januari – december <sup>1)</sup>	<b>3 313</b>	2 935	2 933	<b>902</b>	618	397	<b>168</b>	186	184
Tillgångar, 31 december <sup>2)</sup>	<b>31 902</b>	26 268	23 498	<b>10 795</b>	8 592	6 106	<b>2 404</b>	2 149	2 271
Bruttoinvesteringar <sup>2)</sup>	<b>18</b>	18	12	<b>9</b>	9	9	<b>3</b>	2	2

1) Intäkter från externa kunder är fördelade utifrån var kunderna är lokaliserade.

2) Tillgångar respektive bruttoinvesteringar (exklusive uthyrningstillgångar) fördelade baserat på geografisk lokalisering.

3) Från och med 2007 rapporteras tillgångarna inom varje region netto efter eliminering av koncerninterna fordringar.

## GEOGRAFISKA OMRÅDEN

Den geografiska indelningen av Scania består av fem delar; västra Europa, centrala och östra Europa, Asien, Amerika och övriga marknader. Nedan framgår vilka länder som ingår i respektive område. Försäljning av Scantias produkter sker till samtliga fem geografiska områden. Financial Services finns huvudsakligen på de europeiska marknaderna och i mindre utsträckning på de övriga. Huvuddelen av Scantias forskning och utveckling sker i Sverige. Tillverkningen av lastbilar, bussar och motorer sker på ett flertal platser i Sverige, samt i Argentina, Brasilien, Frankrike, Nederländerna, Polen och Ryssland.

## SAMMANSTÄLLNING AV GEOGRAFISKA SEGMENT

**Västra Europa:** Belgien, Danmark, Finland, Frankrike, Irland, Island, Italien, Malta, Nederländerna, Norge, Portugal, Schweiz, Spanien, Storbritannien, Sverige, Tyskland, Österrike.

**Centrala och östra Europa:** Bosnien-Hercegovina, Bulgarien, Cypern, Estland, Grekland, Kazakstan, Kroatien, Lettland, Litauen, Makedonien, Polen, Rumänien, Ryssland, Serbien, Slovakien, Slovenien, Tjeckien, Ukraina, Ungern, Uzbekistan, Vitryssland.

**Asien:** Bahrain, Förenade Arabemiraten, Hong Kong, Indien, Indonesien, Iran, Irak, Israel, Japan, Jordanien, Kina, Kuwait, Libanon, Macao, Malaysia, Oman, Qatar, Saudiarabien, Singapore, Sri Lanka, Sydkorea, Syrien, Taiwan, Thailand, Turkiet, Vietnam.

**Amerika:** Argentina, Bolivia, Brasilien, Chile, Colombia, Costa Rica, Dominikanska republiken, Ecuador, Guatemala, Guyana, Honduras, Jungfruöarna, Kuba, Mexico, Nicaragua, Panama, Paraguay, Peru, Surinam, Uruguay, USA, Venezuela.

**Övriga marknader:** Algeriet, Angola, Australien, Botswana, Egypten, Eritrea, Etiopien, Ghana, Kenya, Liberia, Malawi, Mauritius, Mocambique, Marocko, Namibia, Niger, Nigeria, Nya Zeeland, Reunion, Rwanda, Seychellerna, Sudan, Sydafrika, Tanzania, Tchad, Tunisien, Uganda, Zambia, Zimbabwe.

## NOT 4 Nettoomsättning

Fordon och tjänster	2008	2007	2006
Lastbilar	<b>55 566</b>	52 599	43 021
Bussar	<b>8 186</b>	7 429	6 766
Engines	<b>1 151</b>	1 185	1 024
Service och tjänster	<b>16 393</b>	15 139	13 595
Begagnade fordon	<b>4 370</b>	5 270	5 189
Övrigt	<b>3 812</b>	3 840	3 032
Summa leveransvärde	<b>89 478</b>	85 462	72 627
Justering för hyresintäkter <sup>1)</sup>	<b>-501</b>	-976	-1 889
Nettoomsättning	<b>88 977</b>	84 486	70 738

1) Avser skillnaden mellan faktureringsvärde baserat på leveranser och resultatavräknade intäkter. Denna skillnad uppstår då uthyrning eller leverans kombinerat med en restvärdegaranti eller ett återköpsåtagande redovisas som en operationell leasing, under förutsättning att väsentliga risker kvarstår. Avser i huvudsak lastbilar MSEK -367 (-1 090 respektive -1 666) och bussar MSEK -51 (+182 respektive -83). Justeringen från leveransvärde till nettoomsättning vid operationell leasing sker i två steg. Först minskas omsättningen med hela leveransvärdet för fordon som levererats under perioden. Sedan ökas omsättningen med den del av leveransvärdet som är hänförligt till innevarande period för fordon som levererats under denna och tidigare perioder.

Amerika			Övriga marknader			Elimineringar <sup>3)</sup>			Summa		
2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
12 822	10 573	8 420	4 390	4 616	3 947	-	-	-	88 977	84 486	70 738
8 860	9 082	7 331	1 808	1 531	2 112	-	-	-1 121	63 842	53 870	57 235
427	397	367	26	29	112	-	-	-	5 113	4 253	3 747
12	16	1	377	315	12	-	-	-	4 772	4 070	3 527
226	172	140	3 734	2 747	848	-	-	-	49 061	39 928	32 863
1	1	0	1	1	1	-	-	-	32	31	24

## NOT 5 Rörelsens kostnader

	2008	2007	2006
<b>Fordon och tjänster</b>			
<b>Kostnad för sålda varor</b>			
Varukostnader	41 719	40 343	34 187
Personal	9 408	9 283	8 182
Avskrivningar	2 275	2 233	2 210
Övrigt	11 114	9 951	7 676
<b>Totalt</b>	<b>64 516</b>	61 810	52 255
<b>Forsknings- och utvecklingskostnader</b>			
Personal	1 616	1 372	1 259
Avskrivningar	687	613	529
Övrigt	1 925	1 358	1 235
<b>Totalt</b>	<b>4 228</b>	3 343	3 023
<b>Försäljningskostnader</b>			
Personal	3 377	2 846	2 638
Avskrivningar	257	257	266
Övrigt	3 368	3 335	3 112
<b>Totalt</b>	<b>7 002</b>	6 438	6 016
<b>Administrationskostnader</b>			
Personal	816	623	531
Avskrivningar	16	18	18
Övrigt	310	618	640
<b>Totalt</b>	<b>1 142</b>	1 259	1 189

	2008	2007	2006
<b>Financial Services</b>			
<b>Försäljnings- och administrationskostnader</b>			
Personal	319	280	258
Avskrivningar	22	17	14
Övrigt	177	173	144
<b>Totalt</b>	<b>518</b>	470	416

I varukostnader ingår nya lastbilar, bussar och motorer, men även begagnade fordon, påbyggnationer och personbilar. Varukostnaden är även beroende på graden av integration på olika marknader. Aktiverade utgifter för produktutveckling har reducerat kostnadslagen personal och övrigt.

## NOT 6 Financial Services

	2008	2007	2006
Ränteintäkter	2 455	1 934	1 513
Hyresintäkter	2 317	2 136	2 014
Avskrivningar	-1 825	-1 686	-1 620
Räntekostnader	-1 838	-1 371	-988
Ränteöverskott	1 109	1 013	919
Andra intäkter och kostnader	50	79	53
Bruttoresultat	1 159	1 092	972
Försäljnings- och administrations- kostnader	-518	-470	-416
Kreditförluster, konstaterade och befarade <sup>1)</sup>	-227	-90	-63
<b>Rörelseresultat</b>	<b>414</b>	532	493

1) Kostnaderna motsvarar 0,53 procent (0,26 respektive 0,20) av den genomsnittliga kreditportföljen.

Uthyrningstillgångar (operationell leasing)	2008	2007	2006
Vid årets början	8 019	7 379	7 269
Tillkommande kontrakt	4 370	3 642	3 474
Avskrivning	-1 825	-1 686	-1 620
Avslutade kontrakt	-2 109	-1 543	-1 537
Förändring av värdereglering	-45	29	45
Kursdifferenser	623	198	-252
<b>Redovisat värde vid årets slut <sup>2)</sup></b>	<b>9 033</b>	8 019	7 379

2) I koncernens balansräkning tillkommer eliminering för vinstavräkning och internvinster, se not 3.

Finansiella fordringar (avbetalnings- kontrakt och finansiell leasing)	2008	2007	2006
Vid årets början	30 295	24 462	22 365
Tillkommande fordringar	20 523	16 901	14 659
Amortering/avslutade kontrakt	-15 320	-11 737	-11 708
Förändring av värdereglering	-4	-101	-18
Kursdifferenser	2 693	770	-836
Redovisat värde vid årets slut	38 187	30 295	24 462
<b>Totala fordringar och uthyrningstillgångar <sup>3)</sup></b>	<b>47 220</b>	38 314	31 841

3) Antalet kontrakt i portföljen vid årets slut uppgick till cirka 94 000 (87 000, 75 000).

Nettoinvesteringar i finansiella leasingavtal	2008	2007	2006
Fordringar avseende framtida minimileaseavgifter	33 543	26 686	21 134
Avgår belopp för:			
Reserv för osäkra fordringar	-539	-531	-461
Beräknad ränta	-3 086	-2 344	-1 777
<b>Nettoinvestering <sup>4)</sup></b>	<b>29 918</b>	23 811	18 896

4) Ingår i koncernen i kort- och långfristiga räntebärande fordringar.

Framtida minimileaseavgifter <sup>5)</sup>	Operationell leasing	Finansiell leasing
2009	2 036	13 152
2010	1 579	8 790
2011	1 153	6 323
2012	627	3 575
2013	288	1 359
2014 och därefter	117	344
<b>Totalt</b>	<b>5 800</b>	<b>33 543</b>

5) Med minimileaseavgifter avses kontraktstockens framtida inbetalningsflöden inklusive räntor. Vid operationell leasing ingår ej restvärdet då detta inte utgör en minimileaseavgift för dessa kontrakt.



## NOT 7 Finansiella intäkter och kostnader

	2008	2007	2006
<b>Finansiella intäkter</b> (Ränteintäkter)			
Banktillgodohavanden och finansiella placeringar	372	333	342
Derivat <sup>1)</sup>	16	83	239
Förväntad avkastning på pensionstillgångar	70	63	51
Övrigt	0	0	0
<b>Summa finansiella intäkter</b>	<b>458</b>	<b>479</b>	<b>632</b>
<b>Finansiella kostnader</b> (Räntekostnader)			
Upplåning	-469	-349	-539
Pensionsskuld	-238	-206	-188
Derivat <sup>1)</sup>	-126	-138	-136
<b>Summa finansiella kostnader</b>	<b>-833</b>	<b>-693</b>	<b>-863</b>
<b>Övriga finansiella intäkter</b> <sup>2)</sup>	<b>135</b>	<b>74</b>	<b>142</b>
<b>Övriga finansiella kostnader</b> <sup>2)</sup>	<b>-294</b>	<b>-118</b>	<b>-81</b>
<b>Finansiella intäkter och kostnader, netto</b>	<b>-534</b>	<b>-258</b>	<b>-170</b>

1) Avser räntor på derivat som används för att matcha räntan på upplåning och utlåning samt räntekomponenten i derivat som används för att konvertera upplåningsvalutor till utlåningsvalutor.

2) Avser främst marknadsvärdeseffekter av finansiella instrument MSEK -144 (-38 respektive 80), samt valutakursdifferenser och bankkostnader.

## NOT 8 Skatt

Periodens skattekostnad/ skatteintäkt	2008	2007	2006
Aktuell skatt <sup>1)</sup>	-3 181	-3 410	-2 647
Uppskjuten skatt	93	58	3
<b>Totalt</b>	<b>-3 088</b>	<b>-3 352</b>	<b>-2 644</b>
1) Varav betald skatt:	-3 803	-3 232	-2 552
<b>Uppskjuten skatt är hänförlig till följande:</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Uppskjuten skatt avseende temporära skillnader	359	285	277
Uppskjuten skatt till följd av ändrade skattesatser och skatteregler <sup>2)</sup>	144	-67	6
Uppskjuten skatteintäkt till följd av under året aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	67	204	28
Uppskjuten skattekostnad till följd av utnyttjande av tidigare aktiverat skattevärde i underskottsavdrag	-308	-39	-59
Förändring i avsättning till periodise- ringsfond och övriga uppskjutna skatteskulder/tillgångar	-169	-325	-249
<b>Totalt</b>	<b>93</b>	<b>58</b>	<b>3</b>

2) Effekt av ändrad skattesats under år 2008 avser i huvudsak Sverige. (Skattesatsen har under 2007 ändrats i bland annat följande länder: Tyskland, Spanien och Tjeckien.)

## NOT 8 Skatt, forts.

Avstämning av effektiv skatt	2008		2007		2006	
	Belopp	%	Belopp	%	Belopp	%
Resultat före skatt	11 978		11 906		8 583	
Skatt beräknad med svensk skattesats	-3 354	28	-3 334	28	-2 403	28
Skatteeffekt och procentuell påverkan:						
Skillnad mellan svensk och utländsk skattesats	-339	3	-166	1	-183	2
Ej skattepliktiga intäkter	491	-4	233	-2	176	-2
Ej avdragsgilla kostnader	-168	1	-102	1	-167	2
Nyttjande av skattevärde i underskottsavdrag som ej tidigare aktiverats	128	-1	179	-2	20	0
Värdering av skattevärde i underskottsavdrag som ej tidigare aktiverats	28	0	24	0	3	0
Justering av skatt avseende tidigare år	-26	0	-90	1	3	0
Ändrade skattesatser	132	-1	-69	1	4	0
Övrigt	20	0	-27	0	-97	1
<b>Redovisad skatt</b>	<b>-3 088</b>	<b>26</b>	<b>-3 352</b>	<b>28</b>	<b>-2 644</b>	<b>31</b>

Uppskjutna skattefordringar och skulder är hänförliga till följande:	2008	2007	2006
<b>Uppskjutna skattefordringar</b>			
Avsättningar	563	639	526
Avsättningar för pensioner	507	430	391
Anläggningstillgångar	775	871	573
Varulager	987	550	496
Ej utnyttjade underskottsavdrag <sup>3)</sup>	190	399	129
Derivat	759	53	-
Övrigt	718	611	663
Kvittning inom skatteenheter	-3 831	-3 025	-2 129
<b>Summa uppskjutna skattefordringar</b>	<b>668</b>	<b>528</b>	<b>649</b>
<b>Uppskjutna skatteskulder</b>			
Anläggningar	3 238	3 333	3 170
Periodiseringsfond <sup>4)</sup>	1 521	1 468	1 146
Derivat	-	-	53
Övrigt	141	33	38
Kvittning inom skatteenheter	-3 831	-3 025	-2 129
<b>Summa uppskjutna skatteskulder</b>	<b>1 069</b>	<b>1 809</b>	<b>2 278</b>
<b>Uppskjuten skatteskuld, netto</b>	<b>401</b>	<b>1 281</b>	<b>1 629</b>

3) Ej utnyttjade underskottsavdrag 2008 härrör främst från Latinamerika, Tyskland, Ryssland och Spanien. Av den uppskjutna skattefordran som härrör från ej utnyttjade underskottsavdrag kan MSEK 141 utnyttjas utan tidsbegränsning.

4) I Sverige finns möjlighet att göra avsättning till en obeskattad reserv kallad periodiseringsfond. Avdrag för avsättning till periodiseringsfond medges med högst 25 procent av den beskattningsbara vinsten. Varje fondavsättning får fritt återföras till beskattning och skall återföras senast sju år efter det år då avsättningen gjordes.

## NOT 8 Skatt, forts.

Avstämning av uppskjuten skatteskuld, netto:	2008	2007	2006
Redovisat värde vid årets ingång	1 281	1 629	1 575
Uppskjuten skatt redovisat i årets resultat	-93	-58	-3
Valutakursdifferenser	81	10	-9
Omklassificering	-	-	20
Skattefordran/skuld i förvärvade verksamheter/tillgångar	-	-118	-
Redovisat i eget kapital, förändringar hänförligt till:			
aktuariella vinster och förluster på pensioner	-165	-74	-21
omräkningsreserv	-36	-	-
säkringsreserv	-667	-108	67
<b>Uppskjuten skatteskuld, netto vid årets utgång</b>	<b>401</b>	<b>1 281</b>	<b>1 629</b>

Uppskjutna skattefordringar avseende dotterföretag som under år 2008 redovisat förlust har värderats efter bedömning att framtida intjäningsförmåga i respektive företag möjliggör en värdering. För Scaniakoncernen har uppskjutna skattefordringar avseende ej utnyttjade underskottsavdrag på MSEK 139 (143 respektive 225) inte värderats efter bedömning av möjligheten att utnyttja underskotten.

Förfallostruktur för uppskjutna skattefordringar avseende ej värderade underskottsavdrag	2008
2009	5
2010	0
2011	0
2012	17
2013	4
2014 och därefter	60
Utan tidsbegränsning	53
<b>Totalt</b>	<b>139</b>

## NOT 9 Resultat per aktie

Resultat per aktie	2008	2007	2006
Årets resultat hänförligt till Scantias aktieägare, MSEK	8 890	8 554	5 939
Vägt genomsnittligt antal utestående aktier under året, miljoner	800	800	800
<b>Resultat per aktie före/efter utspädning, kronor</b>	<b>11,11</b>	<b>10,69</b>	<b>7,42</b>

Det finns inga finansiella instrument som kan leda till utspädning.

Resultat per aktie för 2006 har omräknats med hänsyn till genomförd aktiesplit under 2007.

## NOT 10 Avskrivningar

Fordon och tjänster	2008	2007	2006
<b>Immateriella anläggningstillgångar</b>			
Utvecklingskostnader	-481	-421	-361
Försäljningskostnader	-29	-38	-38
Summa	-510	-459	-399
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Kostnad för sålda varor <sup>1)</sup>	-2 275	-2 233	-2 210
Forsknings- och utvecklingskostnader	-206	-192	-168
Försäljningskostnader	-228	-219	-228
Administrationskostnader	-16	-18	-18
Summa	-2 725	-2 662	-2 624
<b>Total avskrivning, Fordon och tjänster</b>	<b>-3 235</b>	<b>-3 121</b>	<b>-3 023</b>

1) Varav värdeminskning avseende korttidsuthyrning inom Fordon och tjänster -278 (-256 respektive -230). Därutöver tillkommer värdeminskning på operationell leasing med MSEK -748 (-929 respektive -582) samt värdeminskning av aktiverade återköpsåtaganden vilka belastar kostnad för såld vara.

Financial Services	2008	2007	2006
Operationell leasing (amortering)	-1 825	-1 686	-1 620
Övriga anläggningstillgångar	-22	-17	-14
<b>Total avskrivning, Financial Services</b>	<b>-1 847</b>	<b>-1 703</b>	<b>-1 634</b>

## NOT 11 Immateriella anläggningstillgångar

2008	Goodwill	Utveckling	Övriga immateriella <sup>1)</sup>	Total
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Vid årets början	1 221	2 288	419	3 928
Nyanskaffningar <sup>2)</sup>	-22	202	41	221
Avyttringar och utrangeringar	-	-1	-5	-6
Omklassificeringar	-	-	20	20
Valutakursdifferenser	121	-	4	125
<b>Summa</b>	<b>1 320</b>	<b>2 489</b>	<b>479</b>	<b>4 288</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>				
Vid årets början	-	1 143	271	1 414
Årets avskrivningar				
- Fordon och tjänster	-	474	36	510
- Financial Services	-	-	9	9
Avyttringar och utrangeringar	-	-	-5	-5
Omklassificeringar	-	-	2	2
Valutakursdifferenser	-	-	1	1
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1 617</b>	<b>314</b>	<b>1 931</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>				
Vid årets början	-	-	3	3
Årets nedskrivning	13	-	10	23
<b>Summa</b>	<b>13</b>	<b>-</b>	<b>13</b>	<b>26</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 307</b>	<b>872</b>	<b>152</b>	<b>2 331</b>
- varav aktiverade utgifter för projekt som tagits i bruk		682		
- varav aktiverade utgifter för projekt under utveckling		190		

## 2007

<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>				
Vid årets början	1 041	2 001	363	3 405
Nyanskaffningar	131	293	41	465
Avyttringar och utrangeringar	-	-6	-2	-8
Omklassificeringar	-	-	7	7
Valutakursdifferenser	49	-	10	59
<b>Summa</b>	<b>1 221</b>	<b>2 288</b>	<b>419</b>	<b>3 928</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>				
Vid årets början	-	726	212	938
Årets avskrivningar				
- Fordon och tjänster	-	418	41	459
- Financial Services	-	-	7	7
Avyttringar och utrangeringar	-	-1	-	-1
Valutakursdifferenser	-	-	11	11
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>1 143</b>	<b>271</b>	<b>1 414</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar</b>				
Vid årets början	-	-	3	3
Årets nedskrivning	-	-	-	-
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 221</b>	<b>1 145</b>	<b>145</b>	<b>2 511</b>

2006	Goodwill	Utveckling	Övriga immateriella <sup>1)</sup>	Total
Ackumulerade anskaffningsvärden				
Vid årets början	1 095	1 825	331	3 251
Nyanskaffningar	–	186	46	232
Avyttringar och utrangeringar	–	–10	–9	–19
Omklassificeringar	–	–	8	8
Valutakursdifferenser	–54	–	–13	–67
<b>Summa</b>	<b>1 041</b>	<b>2 001</b>	<b>363</b>	<b>3 405</b>
Ackumulerade avskrivningar				
Vid årets början	–	369	184	553
Årets avskrivningar				
– Fordon och tjänster	–	361	38	399
– Financial Services	–	–	5	5
Avyttringar och utrangeringar	–	–4	–7	–11
Valutakursdifferenser	–	–	–8	–8
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>726</b>	<b>212</b>	<b>938</b>
Ackumulerade nedskrivningar				
Vid årets början	–	–	–	–
Årets nedskrivning	–	–	3	3
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>3</b>	<b>3</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>1 041</b>	<b>1 275</b>	<b>148</b>	<b>2 464</b>

Scania prövar minst årligen värdet på goodwill och immateriella tillgångar. Nedskrivningsprövningen görs för kassagenererande enheter, vilket oftast motsvarar en rapporterad enhet. Goodwill har fördelats på flera kassagenererande enheter och det belopp som fördelats på varje enhet är inte betydande jämfört med koncernens sammanlagda redovisade värde för goodwill. Goodwill som fördelats på kassagenererande enheter sammanfaller med det totalt redovisade värdet av goodwill. Beräkningen av återvinningsvärden baseras på samma antaganden för samtliga kassagenererande enheter. Upplysningar om antaganden som använts lämnas i not 2 Kritiska bedömningar och uppskattningar.

Immateriella tillgångar hänför sig i allt väsentligt till aktiverade utgifter för produktutveckling och så kallade förvärvsgoodwill. Samtliga goodwillposter hänför sig till förvärv av tidigare fristående importörer/återförsäljare som utgör enskilda kassagenererande enheter.

- 1) Avser främst programvara vilken i sin helhet är externt anskaffad.
- 2) Nyanskaffning för goodwill avser köpeskilling justerad 2008 för förvärvet i Portugal år 2007.

## NOT 12 Materiella anläggningstillgångar

2008	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Uthyrnings- tillgångar <sup>1)</sup>	Total
<b>Akkumulerade anskaffningsvärden</b>					
Vid årets början	14 402	24 330	2 545	15 992	57 269
Förvärv/avyttring av dotterföretag	5	-7	-	-	-2
Nyanskaffningar	356	951	3 617	5 954	10 878
Avyttringar och utrangeringar	-201	-1 411	-3	-5 534	-7 149
Omklassificeringar	713	2 396	-2 994	-330	-215
Valutakursdifferenser	836	-70	27	1 200	1 993
<b>Summa</b>	<b>16 111</b>	<b>26 189</b>	<b>3 192</b>	<b>17 282</b>	<b>62 774</b>
<b>Akkumulerade avskrivningar</b>					
Vid årets början	5 471	17 281	-	5 249	28 001
Förvärv/avyttring av dotterföretag	5	-7	-	-	-2
Årets avskrivningar					
– Fordon och tjänster	396	2 050	-	1 027	3 473
– Financial Services	-	13	-	1 825	1 838
Avyttringar och utrangeringar	-52	-1 157	-	-2 476	-3 685
Omklassificeringar	132	51	-	-330	-147
Valutakursdifferenser	260	-123	-	234	371
<b>Summa</b>	<b>6 212</b>	<b>18 108</b>	<b>-</b>	<b>5 529</b>	<b>29 849</b>
<b>Akkumulerade nedskrivningar<sup>2)</sup></b>					
Vid årets början	-	-	-	35	35
Årets värdeförändring	-	-	-	45	45
Valutakursdifferenser	-	-	-	13	13
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>93</b>	<b>93</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>9 899</b>	<b>8 081</b>	<b>3 192</b>	<b>11 660</b>	<b>32 832</b>
– varav Maskiner		6 886			
– varav Inventarier		1 195			
– varav Byggnader	7 359				
– varav Mark	2 540				
– varav Financial Services		40		9 033	9 073

1) Inkluderar tillgångar för korttidsuthyrning, operationella leasingavtal samt tillgångar som aktiverats på grund av återköpsåtaganden.

2) Nedskrivningar av uthyrningstillgångar avser värde reglering för konstaterade och befarade kreditförluster.

2007	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Uthyrnings- tillgångar <sup>1)</sup>	Total
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	13 054	23 398	2 323	14 288	53 063
Förvärv/avyttring av dotterföretag	74	64	–	–	138
Nyanskaffningar	305	827	2 687	5 696	9 515
Avyttringar och utrangeringar	–203	–2 277	–40	–4 721	–7 241
Omklassificeringar	762	1 687	–2 469	293	273
Valutakursdifferenser	410	631	44	436	1 521
<b>Summa</b>	<b>14 402</b>	<b>24 330</b>	<b>2 545</b>	<b>15 992</b>	<b>57 269</b>
Ackumulerade avskrivningar					
Vid årets början	5 068	16 577	–	4 558	26 203
Förvärv/avyttring av dotterföretag	12	41	–	–	53
Årets avskrivningar					
– Fordon och tjänster	328	2 078	–	1 185	3 591
– Financial Services	–	10	–	1 686	1 696
Avyttringar och utrangeringar	–73	–1 902	–	–2 276	–4 251
Omklassificeringar	–2	–1	–	–8	–11
Valutakursdifferenser	138	478	–	104	720
<b>Summa</b>	<b>5 471</b>	<b>17 281</b>	<b>–</b>	<b>5 249</b>	<b>28 001</b>
Ackumulerade nedskrivningar <sup>2)</sup>					
Vid årets början	–	–	–	64	64
Årets värdeförändring	–	–	–	–29	–29
<b>Summa</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>35</b>	<b>35</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>8 931</b>	<b>7 049</b>	<b>2 545</b>	<b>10 708</b>	<b>29 233</b>
– varav Maskiner		5 975			
– varav Inventarier		1 074			
– varav Byggnader	6 736				
– varav Mark	2 195				
– varav Financial Services		38		8 019	8 053

1) Inkluderar tillgångar för korttidsuthyrning, operationella leasingavtal samt tillgångar som aktiverats på grund av återköpsåtaganden.

2) Nedskrivningar av uthyrningstillgångar avser värde reglering för konstaterade och befarade kreditförluster.

## NOT 12 Materiella anläggningstillgångar, forts.

2006	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Pågående nyanläggningar och förskott	Uthyrnings- tillgångar <sup>1)</sup>	Total
Ackumulerade anskaffningsvärden					
Vid årets början	13 040	22 782	1 520	14 838	52 180
Nyanskaffningar	215	860	2 464	5 186	8 725
Avyttringar och utrangeringar	-338	-1 090	-	-5 074	-6 502
Omklassificeringar	491	1 324	-1 629	-30	156
Valutakursdifferenser	-354	-478	-32	-632	-1 496
<b>Summa</b>	<b>13 054</b>	<b>23 398</b>	<b>2 323</b>	<b>14 288</b>	<b>53 063</b>
Ackumulerade avskrivningar					
Vid årets början	4 702	15 925	-	4 844	25 471
Årets avskrivningar					
- Fordon och tjänster	436	1 958	-	812	3 206
- Financial Services	-	9	-	1 620	1 629
Avyttringar och utrangeringar	-173	-964	-	-2 435	-3 572
Omklassificeringar	216	-1	-	-88	127
Valutakursdifferenser	-113	-350	-	-195	-658
<b>Summa</b>	<b>5 068</b>	<b>16 577</b>	<b>-</b>	<b>4 558</b>	<b>26 203</b>
Ackumulerade nedskrivningar <sup>2)</sup>					
Vid årets början	-	-	-	111	111
Årets värdeförändring	-	-	-	-47	-47
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>64</b>	<b>64</b>
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>7 986</b>	<b>6 821</b>	<b>2 323</b>	<b>9 666</b>	<b>26 796</b>
- varav Maskiner		5 963			
- varav Inventarier		858			
- varav Byggnader	5 914				
- varav Mark	2 072				
- varav Financial Services		26		7 379	7 405

1) Inkluderar tillgångar för korttidsuthyrning, operationella leasingavtal samt tillgångar som aktiverats på grund av återköpsåtaganden.

2) Nedskrivningar av uthyrningstillgångar avser värdegradering för konstaterade och befarade kreditförluster.

	2008	2007	2006
<b>Byggnader i Sverige</b>			
Taxeringsvärden	1 416	1 292	920
Motsvarande redovisat värde	2 361	2 279	2 136
<b>Mark i Sverige</b>			
Taxeringsvärden	605	520	346
Motsvarande redovisat värde	456	456	448



### NOT 13 Andelar i intresseföretag, joint ventures mm

	2008	2007	2006
<b>Redovisat värde vid årets början</b>	<b>242</b>	148	71
Förvärv, kapitaltillskott, avyttringar och nedskrivningar under året <sup>1)</sup>	<b>161</b>	106	83
Valutakursdifferenser	<b>73</b>	-3	-5
Årets resultatandel	<b>9</b>	-4	5
Utdelning	<b>-12</b>	-5	-6
<b>Redovisat värde vid årets slut</b>	<b>473</b>	242	148
Eventualförpliktelser	-	-	-

1) MSEK 161 avser ett kapitaltillskott i Cummins-Scania XPI.  
Scania har ett joint venture-avtal som avser utvecklingsprojekt med Cummins Inc.

<b>Andel av tillgångar, skulder, intäkter och resultat</b>	2008	2007	2006
Anläggningstillgångar	<b>342</b>	172	104
Omsättningstillgångar	<b>300</b>	145	120
Långfristiga skulder	<b>9</b>	13	11
Kortfristiga skulder	<b>160</b>	62	65
<b>Scanias andel av nettotillgångar</b>	<b>473</b>	242	148
Försäljningsintäkter	<b>481</b>	663	736
Resultat före skatt	<b>13</b>	-6	7
Skatt	<b>-4</b>	2	-2
<b>Årets resultat</b>	<b>9</b>	-4	5

Intresseföretag och joint ventures / Organisationsnummer / Säte	Ägarandel %	Redovisat värde hos moderbolag	Andelens värde i koncernen		
			2008	2007	2006
Cummins-Scania HPI L.L.C; 043650113, USA	30	0	<b>16</b>	18	23
BitsData AB, 556112-2613, Sverige	33	2	<b>6</b>	5	4
ScaMadrid S.A., ES A80433519, Spanien	49	2	<b>27</b>	25	21
ScaValencia S.A., ES A46332995, Spanien	26	14	<b>25</b>	20	14
<b>Andelar i intresseföretag</b>			<b>74</b>	68	62
Cummins-Scania XPI Manufacturing L.L.C; 20-3394999, USA	50	371	<b>395</b>	169	83
Övrigt	-	2	<b>4</b>	5	3
<b>Andelar i joint ventures</b>			<b>399</b>	174	86
<b>Andelar i intresseföretag och joint ventures</b>			<b>473</b>	242	148
Övriga aktier och andelar			<b>22</b>	22	25
<b>Totalt</b>			<b>495</b>	264	173

## NOT 14 Varulager

	2008	2007	2006
Råvaror, komponenter och förbrukningsmaterial	828	885	960
Varor under tillverkning	1 714	1 736	1 392
Färdiga varor <sup>1)</sup>	13 008	8 621	7 748
<b>Totalt</b>	<b>15 550</b>	<b>11 242</b>	<b>10 100</b>
1) Varav begagnade fordon	1 763	853	861
Förändring värdereglering	-370	18	31

## NOT 15 Andra fordringar

	2008	2007	2006
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	25	30	266
Derivat med positivt värde	517	120	99
Mervärdesskatt	3	-	63
Övriga fordringar	548	557	595
<b>Totalt andra långfristiga fordringar</b>	<b>1 093</b>	<b>707</b>	<b>1 023</b>
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	1 920	1 429	767
Derivat med positivt värde	483	177	365
Mervärdesskatt	1 305	1 178	1 100
Övriga fordringar	1 711	1 104	814
<b>Totalt andra kortfristiga fordringar</b>	<b>5 419</b>	<b>3 888</b>	<b>3 046</b>
<b>Totalt andra fordringar</b>	<b>6 512</b>	<b>4 595</b>	<b>4 069</b>

## NOT 16 Eget kapital

Scaniakoncernens eget kapital har förändrats på följande sätt:

2008	Aktiekapital	Tillskjutet kapital	Säkringsreserv	Omräkningsreserv	Balanserat resultat	Summa Scantias aktieägare	Minoritet	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital	2 000	1 120	-189	886	20 991	24 808	4	24 812
Årets förändring av omräkningsreserv				771		771		771
Säkring av nettotillgångar i utlandsverksamhet				-222		-222		-222
Säkringsreserv								
Värdeförändring avseende kassaflödessäkring redovisad direkt mot eget kapital			-2 762			-2 762		-2 762
Kassaflödesreserv upplöst mot försäljningsintäkter i resultaträkningen			209			209		209
Aktuariella vinster/förluster mm avseende pensioner redovisade direkt mot eget kapital					-625	-625		-625
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital			667	36	165	868		868
<b>Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital exkl transaktioner med bolagets ägare</b>			<b>-1 886</b>	<b>585</b>	<b>-460</b>	<b>-1 761</b>	<b>0</b>	<b>-1 761</b>
Årets resultat					8 890	8 890		8 890
<b>Summa förmögenhetsförändringar exkl transaktioner med bolagets ägare</b>			<b>-1 886</b>	<b>585</b>	<b>8 430</b>	<b>7 129</b>	<b>0</b>	<b>7 129</b>
Förändring av minoritetens andel							-1	-1
Inlösen					-6 000	-6 000		-6 000
Utdelning till Scania ABs aktieägare					-4 000	-4 000		-4 000
Utdelning till minoriteten							-2	-2
<b>Utgående eget kapital per 31 december</b>	<b>2 000</b>	<b>1 120</b>	<b>-2 075</b>	<b>1 471</b>	<b>19 421</b>	<b>21 937</b>	<b>1</b>	<b>21 938</b>

## NOT 16 Eget kapital, forts.

	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräk- nings- reserv	Balanserat resultat	Summa Scanias aktieägare	Minoritet	Totalt eget kapital
<b>2007</b>								
Ingående eget kapital	2 000	1 120	87	243	22 679	26 129	5	26 134
Årets förändring av omräkningsreserv				643		643	-1	642
Säkringsreserv								
Värdeförändring avseende kassa- flödessäkring redovisad direkt mot eget kapital			-521			-521		-521
Kassaflödesreserv upplöst mot försäljningsintäkter i resultaträkningen			137			137		137
Aktuariella vinster/förluster mm avseende pensioner redovisade direkt mot eget kapital					-316	-316		-316
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital			108		74	182		182
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital exkl transaktioner med bolagets ägare	-	-	-276	643	-242	125	-1	124
Årets resultat					8 554	8 554		8 554
Summa förmögenhetsförändringar exkl transaktioner med bolagets ägare	-	-	-276	643	8 312	8 679	-1	8 678
Inlösen					-7 000	-7 000		-7 000
Utdelning					-3 000	-3 000		-3 000
<b>Utgående eget kapital per 31 december</b>	<b>2 000</b>	<b>1 120</b>	<b>-189</b>	<b>886</b>	<b>20 991</b>	<b>24 808</b>	<b>4</b>	<b>24 812</b>
<b>2006</b>								
Ingående eget kapital	2 263	1 120	-83	903	19 524	23 727	9	23 736
Årets förändring av omräkningsreserv				-660		-660	-1	-661
Säkringsreserv								
Värdeförändring avseende kassa- flödessäkring redovisad direkt mot eget kapital			340			340		340
Kassaflödesreserv upplöst mot försäljningsintäkter i resultaträkningen			-103			-103		-103
Aktuariella vinster/förluster mm avseende pensioner redovisade direkt mot eget kapital					-68	-68		-68
Skatt hänförlig till poster som redovisats direkt mot eget kapital			-67		21	-46		-46
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital exkl transaktioner med bolagets ägare	-	-	170	-660	-47	-537	-1	-538
Årets resultat					5 939	5 939		5 939
Summa förmögenhetsförändringar exkl transaktioner med bolagets ägare	-	-	170	-660	5 892	5 402	-1	5 401
Minskning till följd av likvidation av Ainax	-263				263	0		0
Förändring av minoritetens andel avseende Ainax						-	-3	-3
Utdelning					-3 000	-3 000		-3 000
<b>Utgående eget kapital per 31 december</b>	<b>2 000</b>	<b>1 120</b>	<b>87</b>	<b>243</b>	<b>22 679</b>	<b>26 129</b>	<b>5</b>	<b>26 134</b>

## NOT 16 Eget kapital, forts.

**Aktiekapitalet** för Scania AB består av 400 000 000 utelöpande A-aktier med en rösträtt per aktie och 400 000 000 utelöpande B-aktier med en tiondels rösträtt per aktie. A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärde för både A-och B-aktierna är 2,50 kronor per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget själv eller dess dotterföretag.

**Tillskjutet kapital** utgörs av reservfond tillskjutet av Scania ABs ägare vid bolagiseringen 1995.

**Säkringsreserv** utgörs av marknadsvärdesförändringen på kommersiella kassaflödessäkringar, där säkringsredovisning enligt IAS 39 Finansiella instrument tillämpas.

**Omräkningsreserv** uppstår vid omräkning av utländska nettotillgångar enligt dagskursmetoden. Årets positiva valutakursdifferens på MSEK 771 har uppstått som följd av att den svenska kronan försvagats mot för Scania viktiga valutor. Valutakursdifferensen härrör främst från kronans försvagning mot euro delvis motverkat av att kronan stärkts mot brasilianska real och brittiska pund.

**Balanserat resultat** består utöver upparbetade vinstmedel även av pensionsskuld förändring som härrör från förändrade aktuariella vinster och förluster med mera som redovisas direkt mot eget kapital. Avseende förändringar i aktuariella antaganden, se vidare not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser. Moderbolagets ordinarie utdelning för 2008 var MSEK 4 000 vilket motsvarar 5,00 kronor per aktie. Därutöver genomfördes under 2008 en aktiesplit 2 för 1 med obligatorisk inlösen av den andra aktien till kursen 7,50 kronor per aktie, vilket motsvarar MSEK 6 000. Föreslagen ordinarie utdelning för 2009 är MSEK 2 000, vilket motsvarar 2,50 kronor per aktie.

**Minoritet** utgör den andel av eget kapital som tillhör externa minoritetsägare till vissa dotterföretag inom koncernen.

**Minskning av aktiekapital.** I februari 2005 förvärvades Ainax och betalades genom nyemission av 26 296 508 A-aktier, vilket motsvarade

96,3 procent av antal utestående aktier i Ainax. Nyemissionen påverkade Scaniakoncernens eget kapital med netto noll men då MSEK 263 redovisades som aktiekapital påverkades balanserat resultat med motsvarande MSEK -263. Enligt beslut som fattades av årsstämman och verkställdes genom beslut av Bolagsverket minskade aktiekapitalet 2006 med 262 965 080 kronor, genom indragning av 26 296 508 A-aktier i Scania som ägts av Scania. Därmed återställdes aktiekapitalet till vad det var innan budet på Ainax slutfördes. Ainax AB likviderades under 2006.

**Scaniakoncernens kapital** utgörs av summan av eget kapital hänförligt till Scantias aktieägare och eget kapital hänförligt till minoritetsägare. Vid årsskiftet uppgick koncernens kapital till SEK 21 938 (24 812). Enligt koncernens finanspolicy skall koncernens finansiella ställning motsvara kraven i uppställda affärsmässiga mål. För närvarande bedöms detta förutsätta en finansiell ställning motsvarande kraven för att erhålla minst kreditvärderingen A- från de mest betydelsefulla kreditvärderingsinstituten.

I syfte att vidmakthålla nödvändig kapitalstruktur kan koncernen justera utdelningsbelopp till aktieägarna, utskifta kapital till aktieägarna eller sälja tillgångar och därigenom reducera skulder.

Inom Financial Services ingår åtta bolag som är tillsynspliktiga under nationella finansinspektioner. I vissa länder måste Scania följa lokala krav avseende kapitaltäckning. Under 2008 har kapitaltäckningskraven i dessa enheter uppfyllts.

Koncernens finanspolicy innehåller mål avseende nyckeltal för koncernens finansiella ställning. Dessa överensstämmer med de nyckeltal kreditvärderingsinstitut använder. Scantias kreditvärdering enligt Standard and Poors vid utgången av 2008 var för:

- långfristig upplåning: A-
- utsikt: Stabil
- kortfristig upplåning: A-2
- kortfristig upplåning, Sverige: K-1.

Utsikten för värdering var oförändrat Stabil.

Avstämning förändring i antal utestående aktier	2008	2007	2006
Antal utestående A-aktier vid årets början	400 000 000	100 000 000	126 296 508
Minskning av aktiekapital avseende aktier ägda av Ainax			-26 296 508
Aktiesplit 2 för 1 (5 för 1) med obligatorisk inlösen av den andra (femte) aktien	0	300 000 000	-
<b>Antal utestående A-aktier vid årets slut</b>	<b>400 000 000</b>	400 000 000	100 000 000
Antal utestående B-aktier vid årets början	400 000 000	100 000 000	100 000 000
Aktiesplit 2 för 1 (5 för 1) med obligatorisk inlösen av den andra (femte) aktien	0	300 000 000	-
<b>Antal utestående B-aktier vid årets slut</b>	<b>400 000 000</b>	400 000 000	100 000 000

## NOT 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser

Koncernens anställda, före detta anställda och deras efterlevande kan omfattas av såväl avgiftsbestämda som förmånsbestämda planer avseende ersättningar efter avslutad anställning. Dessa förmånsbaserade planer omfattar ålderspension, efterlevandepension, sjukvård och avgångsersättningar.

Förpliknelsen som redovisas i balansräkningen härstammar från de förmånsbestämda planerna. De största planerna återfinns i Sverige, Storbritannien och Brasilien. Planerna är tryggade via återförsäkrad avsättning i balansräkningen, stiftelser och fonder. Beräkningarna är utförda enligt den så kallade projected unit credit method med de antaganden som återfinns i tabellen nedan, dessutom har hänsyn tagits till eventuell uppsägningsbarhet.

För några förmånsbestämda planer som omfattar flera arbetsgivare kan inte tillräcklig information erhållas för att beräkna Scantias del i planerna, varför dessa redovisats som avgiftsbestämda. För Scania berör det de holländska Pensioenfonds Metaal en Techniek administrerad via MN Services och Bedrijfstakpensioenfonds Metalektro administrerad via PVF Achmea, samt den del av den svenska planen för tjänstemän (ITP) som administreras via Alecta. Den största delen av den svenska planen för tjänstemän (ITP) finansieras däremot via kontoavsättning, vilken tryggs av en kreditförsäkring i Försäkringsbolaget Pensions-

garanti (FPG) och administreras av, en för svenska näringslivet gemensam institution, Pensionsregistreringsinstitutet (PRI).

Avgifterna till Alecta uppgick till MSEK 33 (64 respektive 76). Ett över- eller underskott hos förvaltaren kan innebära en återbetalning till koncernen alternativt lägre eller högre framtida avgifter. Vid utgången av året uppgick Alectas överskott, i form av den kollektiva konsolideringsnivån till 112 procent (152 respektive 144). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på förvaltarens tillgångar i procent av försäkringsåtagandena beräknade enligt förvaltarens försäkringstekniska beräkningsantaganden.

I de holländska planerna bidrar både företagen och de anställda till planen. Företagens avgifter till MN Services uppgick till MSEK 25 (24 respektive 24) och till PVF Achmea till MSEK 56 (48 respektive 51). Konsolideringsgraden uppgick till 86 procent (148 respektive 135) för MN Services. PVF Achmea lämnar inga uppgifter om konsolideringsgrad för 2008, hänvisar till en A+ rating (Standard & Poors) (133 procent för 2007 respektive 129 procent för 2006).

Scantias prognosticerade utbetalning av pensioner till de förmånsbestämda planerna, både fonderade och ofonderade är MSEK 200 för 2009 (198 för 2008 respektive 151 för 2007).

Kostnader för pensioner och andra förmånsbestämda ersättningar redovisade i resultaträkningen	Kostnader avseende pensionsförpliktelser			Kostnader avseende sjukvårdsförmåner			Kostnader avseende övriga förpliktelser		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	-170	-131	-129	-6	-4	-3	-3	-3	-11
Räntekostnader	-205	-173	-157	-28	-29	-26	-6	-4	-5
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	65	58	46	-	-	-	5	5	5
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	-29	-	-	-	-	-	-	-	-
Vinster (+) och förluster (-) beroende av reduceringar och regleringar, netto	2	2	-14	-	-	-	-	-	-
Begränsning i värdering av nettotillgångar	-4	-10	-10	-	-	-	-	-	-
<b>Total kostnad för förmånsbestämda ersättningar redovisad i resultaträkningen</b>	<b>-341</b>	<b>-254</b>	<b>-264</b>	<b>-34</b>	<b>-33</b>	<b>-29</b>	<b>-4</b>	<b>-2</b>	<b>-11</b>

För avgiftsbestämda planer görs fortlöpande inbetalningar till myndigheter och fristående organ, som därmed övertar förpliktelserna gentemot de anställda. Koncernens kostnader för avgiftsbestämda planer under 2008 uppgick till MSEK 437 (479 respektive 542).

Pensionskostnader och andra förmånsbaserade ersättningar återfinns i resultaträkningen under rubrikerna Kostnad för sålda varor MSEK 17 (17 respektive 41), Försäljningskostnader MSEK 67 (58 respektive 62) och Administrationskostnader MSEK 126 (71 respektive 64). Räntedelen i pensionskostnaden tillsammans med avkastningen på förvaltningstillgångarna återfinns under Finansiella intäkter och kostnader.

## NOT 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, forts.

Kostnader för pensioner och andra förmånsbestämda ersättningar redovisade i eget kapital	Kostnader avseende pensionsförpliktelser			Kostnader avseende sjukvårdsförmåner			Kostnader avseende övriga förpliktelser		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Utfallsbaserade justeringar av pensionsskulden	-292	-228	-56	48	1	-	10	4	1
Utfallsbaserade justeringar av förvaltningstillgångarna	-146	-13	22	-	-	-	-3	-5	-
Effekter av ändringar av aktuariella antaganden	-229	-31	-19	-	-	-	-	-	-
Aktuariella vinster (+) och förluster (-) netto för året	-667	-272	-53	48	1	-	7	-1	1
Särskild löneskatt avseende aktuariella vinster och förluster	-134	-58	-	-	-	-	-	-	-
Begränsning i värdering av nettotillgångar	121	14	-16	-	-	-	-	-	-
<b>Total kostnad/intäkt för förmånsbestämda ersättningar redovisad i eget kapital</b>	<b>-680</b>	<b>-316</b>	<b>-69</b>	<b>48</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>-1</b>	<b>1</b>

Ackumulerat belopp aktuariella förluster som redovisats i eget kapital är MSEK 1 850 (1 223 respektive 907) före skatt.

Redovisat som avsatt till pensioner i balansräkningen	Pensionsförpliktelser			Förpliktelser avseende sjukvård			Övriga förpliktelser		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, helt eller delvis fonderade	1 526	1 450	1 216	-	-	-	33	46	41
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser, ofonderade	4 084	3 311	3 004	248	316	261	37	32	50
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser	5 610	4 761	4 220	248	316	261	70	78	91
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 363	-1 277	-1 100	0	0	0	-49	-54	-48
Nettotillgångar som ej värderats fullt ut pga begränsningsregel	53	142	144	-	-	-	-	-	-
<b>Redovisat i balansräkningen</b>	<b>4 300</b>	<b>3 626</b>	<b>3 264</b>	<b>248</b>	<b>316</b>	<b>261</b>	<b>21</b>	<b>24</b>	<b>43</b>
Varav pensionsskuld redovisad under rubriken Avsättningar till pensioner	4 352	3 665	3 301	248	316	261	21	24	43
Varav pensionstillgång redovisad under rubriken Andra långfristiga fordringar	-52	-39	-37	-	-	-	-	-	-

Antaganden tillämpade i aktuariell beräkning	Sverige (pension)			Storbritannien (pension)			Brasilien (sjukvård)			Övriga länder (pension mm)		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Diskonteringsränta (%)	4,0	4,5	4,0	6,1	6,0	5,1	11,0	9,2	10,3	2,3-6,7	2,9-5,3	2,3-5,0
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar (%)	-	-	-	5,4	6,8	6,0	10,8	11,4	10,3	3,7-6,7	3,7-6,0	3,7-5,0
Förväntad löneökning (%)	3,0	3,0	3,0	0,0	0,0	0,0	-	-	-	1,5-4,5	2,0-13,0	1,5-4,4
Förändring av sjukvårdskostnader (%)	-	-	-	-	-	-	7,1	7,1	8,6	-	-	-
Personalomsättning (%)	5,0	5,0	5,0	0,0	0,0	0,0	-	-	-	2,0-12,0	2,0-13,0	1,0-6,4
Förväntad återstående tjänstgöringstid (år)	21,9	21,5	21,7	7,0	8,0	9,0	16,8	15,1	18,2	1,0-22,1	4,5-22,9	8,3-33,0
Förväntad pensionsökning (inflation) (%)	2,0	2,0	2,0	2,7	3,3	3,0	-	-	-	0,8-2,3	0,8-2,3	0,8-3,0

Förväntad avkastning inom respektive land och kategori av förvaltningstillgångar är beräknad med hänsyn till historisk avkastning och ledningens uppskattning av framtida utveckling. Dessa värden i sammanställningen ovan har sedan vägts samman till en total förväntad avkastning för Storbritannien, Brasilien och övriga länder i Scania-koncernen med hänsyn till att inga förändringar i placeringsstrategier är planerade.

Aktuella kategorier av förvaltningstillgångar i Scania-koncernen är aktier och andelar, övriga räntebärande värdepapper, fastigheter och bankmedel mm.

Planen i Storbritannien är från och med 2005 stängd för nya förmånstagare och ytterligare intjäning, varför skulden inte påverkas av framtida löneökningar och eventuell personalomsättning.

Nuvärdet av de förmånsbestämda utfästelserna har under året förändrats enligt nedan:	Skulder avseende pensionsförpliktelser			Skulder avseende sjukvårdsförmåner			Skulder avseende övriga förpliktelser		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Nuvärde av de förmånsbestämda utfästelserna vid årets början	4 761	4 220	4 085	316	261	258	78	91	90
Nuvärde vid årets början av utfästelser som omklassificerats <sup>1)</sup>	-11	118	-44	-1	-	-	-3	-19	-
Kostnader avseende tjänstgöring under innevarande år	170	131	129	6	4	3	3	3	11
Räntekostnader	205	173	157	28	29	26	6	4	5
Inbetalningar gjorda av deltagare i pensionsplanen	1	1	-	-	-	-	-	-	-
Aktuariella vinster och förluster netto för året	519	259	74	-48	-1	-	-10	-3	-1
Valutakursdifferenser	110	19	-68	-37	39	-15	1	6	-5
Utbetalningar av pensionsersättningar	-172	-154	-127	-16	-16	-11	-5	-4	-9
Kostnader avseende tjänstgöring under tidigare år	29	-	-	-	-	-	-	-	-
Vinster och förluster beroende av regleringar netto för året	-2	-6	14	-	-	-	-	-	-
<b>Nuvärde av de förmånsbestämda utfästelserna vid årets slut</b>	<b>5 610</b>	<b>4 761</b>	<b>4 220</b>	<b>248</b>	<b>316</b>	<b>261</b>	<b>70</b>	<b>78</b>	<b>91</b>

1) 2007: omklassificering av en avgiftsbestämd plan till en förmånsbestämd plan i Nederländerna.  
2006: omklassificering av en förmånsbestämd plan till en avgiftsbestämd plan i Schweiz.

Verkligt värde av förvaltningstillgångarna har under året förändrats enligt nedan:	Förvaltningstillgångar avseende pensionsförpliktelser			Förvaltningstillgångar avseende sjukvårdsförmåner			Förvaltningstillgångar avseende övriga förpliktelser		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Verkligt värde av förvaltningstillgångarna vid årets början	1 277	1 100	1 048	-	-	-	54	48	47
Verkligt värde vid årets början på förvaltningstillgångar i utfästelser som omklassificerats <sup>2)</sup>	-	112	-	-	-	-	-	-	-
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångarna	65	58	46	-	-	-	5	5	5
Aktuariella vinster och förluster netto för året	-148	-13	21	-	-	-	-3	-4	-
Valutakursdifferenser	124	11	-58	-	-	-	-6	7	-3
Inbetalningar till pensionsplanen	77	46	57	-	-	-	-	-	-
Inbetalningar gjorda av deltagare i pensionsplanen	11	8	8	16	-	11	-	-	-
Utbetalningar av pensionsersättningar	-43	-41	-22	-16	-	-11	-1	-2	-1
Vinster och förluster beroende av regleringar netto för året	-	-4	-	-	-	-	-	-	-
<b>Verkligt värde av förvaltningstillgångarna vid årets slut</b>	<b>1 363</b>	<b>1 277</b>	<b>1 100</b>	<b>0</b>	<b>-</b>	<b>0</b>	<b>49</b>	<b>54</b>	<b>48</b>

2) 2007: omklassificering av en avgiftsbestämd plan till en förmånsbestämd plan i Nederländerna.

Förvaltningstillgångarna består i huvudsak av aktier och räntebärande värdepapper med följande verkliga värden på balansdagen:	2008 MSEK	2007 MSEK	2006 MSEK	2008 %	2007 %	2006 %
Aktier och andelar, ej Scania	397	475	424	28,1	35,7	37,0
Övriga räntebärande värdepapper, ej Scania	587	628	512	41,5	47,2	44,6
Fastigheter uthyrda till Scaniaföretag	83	66	67	5,9	5,0	5,8
Fastigheter investeringsobjekt	90	71	69	6,4	5,3	6,0
Bankmedel mm	255	91	76	18,1	6,8	6,6
<b>Totalt</b>	<b>1 412</b>	<b>1 331</b>	<b>1 148</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

## NOT 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser, forts.

Faktisk avkastning	Förvaltningstillgångar avseende pensionsförpliktelser			Förvaltningstillgångar avseende sjukvårdsförmåner			Förvaltningstillgångar avseende övriga förpliktelser		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
Faktisk avkastning på förvaltningstillgångarna	-81	45	68	-	-	-	2	1	5

Känslighetsanalys gällande 1% förändring i sjukvårdskostnaderna på:	Minskning 1%		Ökning 1%	
	2008	2007	2008	2007
Summan av kostnad för tjänstgöring innevarande år och räntekostnaden	-4	-8	4	1
Summan av nuvärdet på den förmånsbestämda utfästelsen	0	-56	61	25

Flerårssammanställning redovisat i balansräkningen	2008	2007	2006	2005	2004
Nuvärde av förmånsbestämda utfästelser	5 928	5 155	4 572	4 433	2 915
Förvaltningstillgångarnas verkliga värde	-1 412	-1 331	-1 148	-1 095	-416
Underskott	4 516	3 824	3 424	3 338	2 499
Nettotillgångar som ej värderats fullt ut pga begränsningsregel	53	142	144	81	-
Redovisat i balansräkningen	4 569	3 966	3 568	3 419	2 499

Flerårssammanställning kostnader i eget kapital	2008	2007	2006	2005	2004
Utfallsbaserade justeringar av pensionsskulden	-234	-223	-55	-39	-
Utfallsbaserade justeringar av förvaltningstillgångarna	-149	-18	22	54	-
Effekter av ändringar av aktuariella antaganden	-229	-31	-19	-773	-72
Aktuariella vinster (+) och förluster (-) netto för året	-612	-272	-52	-758	-72
Särskild löneskatt avseende aktuariella vinster och förluster	-134	-58	-	-	-
Begränsning i värdering av nettotillgångar	121	14	-16	-12	-
Total kostnad/intäkt för förmånsbestämda ersättningar redovisad i eget kapital	-625	-316	-68	-770	-72



## NOT 18 Övriga avsättningar

Scania-koncernens avsättningar har under året förändrats på följande sätt:

2008	Produkt- åtaganden	Omstrukturering	Legala och skattemässiga risker	Andra avsättningar <sup>1)</sup>	Totalt
Vid årets ingång	1 233	34	787	1 023	3 077
Avsättningar under året	1 629	5	152	375	2 161
Under året ianspråktaga avsättningar	-1 443	-23	-20	-400	-1 886
Under året återförda avsättningar	-104	-11	-89	-191	-395
Valutakursdifferenser	1	1	-17	34	19
<b>Vid årets utgång</b>	<b>1 316</b>	<b>6</b>	<b>813</b>	<b>841</b>	<b>2 976</b>
- varav kortfristiga avsättningar	1 068	5	13	229	1 315
- varav övriga långfristiga avsättningar	248	1	800	612	1 661

2007	Produkt- åtaganden	Omstrukturering	Legala och skattemässiga risker	Andra avsättningar <sup>1)</sup>	Totalt
Vid årets ingång	1 057	38	457	1 046	2 598
Avsättningar under året	1 490	13	338	370	2 211
Under året ianspråktaga avsättningar	-1 276	-15	-46	-322	-1 659
Under året återförda avsättningar	-63	-3	-21	-88	-175
Valutakursdifferenser	25	1	59	17	102
<b>Vid årets utgång</b>	<b>1 233</b>	<b>34</b>	<b>787</b>	<b>1 023</b>	<b>3 077</b>
- varav kortfristiga avsättningar	1 171	-	462	391	2 024
- varav övriga långfristiga avsättningar	62	34	325	632	1 053

2006	Produkt- åtaganden	Omstrukturering	Legala och skattemässiga risker	Andra avsättningar <sup>1)</sup>	Totalt
Vid årets ingång	1 028	45	397	802	2 272
Avsättningar under året	1 339	14	141	449	1 943
Under året ianspråktaga avsättningar	-1 056	-18	-16	-152	-1 242
Under året återförda avsättningar	-230	-2	-36	-46	-314
Valutakursdifferenser	-24	-1	-29	-7	-61
<b>Vid årets utgång</b>	<b>1 057</b>	<b>38</b>	<b>457</b>	<b>1 046</b>	<b>2 598</b>
- varav kortfristiga avsättningar					1 125
- varav övriga långfristiga avsättningar					1 473

1) I andra avsättningar ingår avsättningar för befarade förluster på serviceavtal.

Osäkerheten för förväntade tidpunkter för utflöde är störst för legala och skattemässiga tvister. I övrigt bedöms utflöde ske inom ett till två år. Avsättningar redovisas utan diskontering till nominellt belopp då tidsfaktorn ej bedöms ha stort inflytande på beloppens storlek eftersom det framtida utflödet ligger relativt nära i tid. För beskrivning av förpliktelseernas karaktär, se även not 1 Redovisningsprinciper och not 2 Kritiska bedömningar och uppskattningar.

## NOT 19 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2008	2007	2006
Upplupna personalrelaterade kostnader	2 586	2 597	2 268
Förutbetalda intäkter vid service- och reparationsavtal	1 962	1 945	1 801
Förutbetalda intäkter vid återköpsavtal	3 540	3 549	2 993
Upplupna finansiella kostnader	104	102	133
Övriga sedvanliga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	1 907	1 881	1 949
<b>Totalt</b>	<b>10 099</b>	<b>10 074</b>	<b>9 144</b>
– varav kortfristigt	7 293	6 986	7 283
– varav långfristigt	2 806	3 088	1 861
Av totalen ovan härrör sig följande från kundfinansieringsverksamheten	338	331	289

Av ovanstående förutbetalda intäkter avseende fordon sålda med återköpsåtagande förväntas MSEK 734 intäktsföras inom 12 månader. MSEK 145 förväntas intäktsföras om mer än 5 år.

## NOT 20 Ställda säkerheter och eventalförpliktelser

	2008	2007	2006
<b>Ställda säkerheter</b>			
Fastighetsinteckningar	28	26	27
Övrigt	1	0	4
<b>Totalt <sup>1)</sup></b>	<b>29</b>	<b>26</b>	<b>31</b>
<b>1) Varav säkerheter ställda för:</b>			
Långfristig upplåning	26	25	25
Kortfristig upplåning	2	1	4
Annans skuld	1	0	2
<b>Eventalförpliktelser</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Ansvarsförbindelse avseende kreditförsäkring i FPG	43	39	37
Borgensförbindelser	24	30	31
Diskonterade växlar och kontrakt	0	0	1
Övriga garantiförbindelser	115	135	131
<b>Totalt</b>	<b>182</b>	<b>204</b>	<b>200</b>

Utöver dessa ansvarsförbindelser har garantier lämnats till kunders kreditgivare att återköpa fordon till ett värde av MSEK 45 (131 respektive 188).

## NOT 21 Leasingåtaganden

Scania-koncernen har som leasetagare ingått finansiella och operationella leasingavtal.

## Framtida betalningsåtaganden för ej uppsägningsbara operationella leasingkontrakt

	2008		2007		2006	
	Framtida minimi-leasingavgifter	Därav avseende lokaler	Framtida minimi-leasingavgifter	Därav avseende lokaler	Framtida minimi-leasingavgifter	Därav avseende lokaler
Operationell leasing						
Inom ett år	292	167	229	134	204	111
Mellan ett år och fem år	607	433	537	389	377	310
Senare än fem år	426	425	471	469	507	506
<b>Totalt <sup>1)</sup></b>	<b>1 325</b>	<b>1 025</b>	<b>1 237</b>	<b>992</b>	<b>1 088</b>	<b>927</b>

1) Avser operationella leasingavtal där förpliktelsen överstiger ett år.

	2008	2007	2006
<b>Fördelning av leasingkostnader</b>			
Operationell leasing			
Fasta avgifter	296	251	203
Rörliga avgifter	4	3	16
Avgifter avseende objekt som vidareuthyrts	-8	-5	-4
<b>Summa <sup>2)</sup></b>	<b>292</b>	<b>249</b>	<b>215</b>

2) Kostnader för lokalhyra har belastat resultatet med MSEK 160 (131 respektive 113).

## NOT 21 Leasingåtaganden, forts.

## Framtida betalningsåtaganden för ej uppsägningsbara finansiella leasingkontrakt

	2008			2007			2006		
	Framtida minimi-leasing-avgifter	Ränta	Nuvärde av framtida leasing-avgifter	Framtida minimi-leasing-avgifter	Ränta	Nuvärde av framtida leasing-avgifter	Framtida minimi-leasing-avgifter	Ränta	Nuvärde av framtida leasing-avgifter
Finansiell leasing									
Inom ett år	28	1	27	21	1	20	53	1	52
Mellan ett år och fem år	105	14	91	53	6	47	69	5	64
Senare än fem år	7	1	6	11	4	7	0	0	0
<b>Totalt<sup>3)</sup></b>	<b>140</b>	<b>16</b>	<b>124</b>	<b>85</b>	<b>11</b>	<b>74</b>	<b>122</b>	<b>6</b>	<b>116</b>

3) Avser finansiella leasingavtal där förpliktelsen överstiger ett år.

Fördelning av leasingkostnader	2008	2007	2006
<b>Finansiell leasing</b>			
Fasta avgifter	64	44	57
Rörliga avgifter	-	-	-
Avgifter avseende objekt som vidareuthyrts	-14	-13	-20
<b>Summa</b>	<b>50</b>	<b>31</b>	<b>37</b>

## Tillgångar i balansräkningen under finansiell leasing

Redovisat värde	2008	2007	2006
Uthyrningsfordon	100	27	74
Byggnader	34	34	34
Maskiner	3	6	18
Övrigt	12	10	6
<b>Summa</b>	<b>149</b>	<b>77</b>	<b>132</b>

## NOT 22 Statliga stöd och EU-stöd

Scaniakoncernen erhöll under året statliga stöd och EU-stöd till ett belopp av MSEK 62 (57 respektive 41) hänförliga till rörelsekostnader på MSEK 138 (158 respektive 135). Vidare erhöles statliga stöd till ett belopp av MSEK 11 (6 respektive 31) hänförliga till investeringar med ett brutto-anskaffningsvärde på MSEK 436 (346 respektive 218). Scania har även tecknat ett lån om MSEK 3 000 med Europeiska Investeringsbanken (EIB) som kommer att användas för forskning och utveckling under åren 2008 till 2010.

## NOT 23 Förändring av nettoskuldsättning

Relationen mellan kassaflödesanalys och förändring av nettoskuldsättning i balansräkningen framgår nedan.

Totalt Scaniakoncernen	2008	2007	2006
Totalt kassaflöde före finansieringsverksamheten	-3 347	3 061	3 822
Valutakurseffekter i räntebärande skulder	-4 525	-1 498	1 405
Förvärvade verksamheter	-	-152	-
Valutakurseffekter i kortfristiga placeringar	-14	232	-55
Valutakurseffekter i likvida medel	-179	158	-78
Effekt av värdering till verkligt värde av upplåning	314	398	364
Förändring av derivat som påverkat nettoskuldsättning	-825	-436	-279
Utdelning	-4 002	-3 000	-3 000
Inlösen	-6 000	-7 000	-
<b>Förändring nettoskuldsättning enligt balansräkning</b>	<b>-18 578</b>	<b>-8 237</b>	<b>2 179</b>
<b>Fordon och tjänster</b>			
Totalt kassaflöde före finansieringsverksamheten	1 774	8 229	6 942
Valutakurseffekter i räntebärande skulder	-1 254	-491	553
Förvärvade verksamheter	-	-152	-
Valutakurseffekter i kortfristiga placeringar	-14	232	-55
Valutakurseffekter i likvida medel	-204	150	-61
Effekt av värdering till verkligt värde av upplåning	314	398	364
Förändring av derivat som påverkat nettoskuldsättning	-825	-436	-279
Flytt mellan segment	-55	-363	140
Utdelning	-4 002	-3 000	-3 000
Inlösen	-6 000	-7 000	-
<b>Förändring nettoskuldsättning enligt balansräkning</b>	<b>-10 266</b>	<b>-2 433</b>	<b>4 604</b>

## NOT 24 Kassaflödesanalys

I de fall segmentsuppdelning ej anges hänför sig kassaflödespecifikationen nedan till Fordon och tjänster.

	2008	2007	2006
<b>a. Erhållen/erlagd ränta och utdelning</b>			
Erhållen utdelning från intresseföretag	12	5	6
Erhållen ränta	373	718	550
Erlagd ränta	-383	-711	-564
<b>b.1. Fordon och tjänster; icke kassaflödespåverkande poster</b>			
Avskrivningar	3 235	3 121	3 023
Osäkra fordringar	98	92	126
Intresseföretag	3	9	1
Vinstavräkning uthyrningstillgångar	310	222	104
Övrigt	214	123	-100
<b>Totalt</b>	<b>3 860</b>	<b>3 567</b>	<b>3 154</b>
<b>b.2. Financial Services; icke kassaflödespåverkande poster</b>			
Avskrivningar	22	17	14
Osäkra fordringar	227	90	63
Övrigt	78	-31	5
<b>Totalt</b>	<b>327</b>	<b>76</b>	<b>82</b>
<b>c. Nettoinvestering genom förvärv/avyttring av verksamheter <sup>1)</sup></b>			
Försäljning av verksamheter	46	-	-
Förvärv av verksamheter	15	-268	-
<b>Totalt</b>	<b>61</b>	<b>-268</b>	<b>-</b>

1) Se not 25 Förvärvade/avyttrade verksamheter.

	2008	2007	2006
<b>d.1. Fordon och tjänster; förvärv av anläggningstillgångar</b>			
Investeringar i anläggningstillgångar <sup>2)</sup>	-6 293	-5 058	-4 618
Försäljning av anläggningstillgångar	846	781	808
<b>Totalt</b>	<b>-5 447</b>	<b>-4 277</b>	<b>-3 810</b>
<b>d.2. Financial Services; förvärv av anläggningstillgångar</b>			
Nyfinansiering	-9 906	-9 032	-6 713
Amorteringar och avslutade kontrakt	4 084	3 334	3 199
<b>Totalt</b>	<b>-5 822</b>	<b>-5 698</b>	<b>-3 514</b>
<b>e. Förändring av nettoskuld-sättning genom finansieringsaktiviteter</b>			
Nettoförändring av kortfristig upplåning	9 378	-1 755	8 827
Återbetalning av långfristig upplåning	-5 924	-7 369	-6 554
Ökning av långfristig upplåning	11 198	9 427	5 318
<b>Totalt</b>	<b>14 652</b>	<b>303</b>	<b>7 591</b>
<b>f. Likvida medel</b>			
Kassa och bank	1 107	2 522	1 126
Kortfristiga placeringar, som utgör likvida medel	3 474	933	8 808
<b>Totalt</b>	<b>4 581</b>	<b>3 455</b>	<b>9 934</b>

2) Varav aktiverade utgifter för forskning och utveckling MSEK 202 (293 respektive 186).

## NOT 25 Förvärvade/avytttrade verksamheter

	Förvärvade verksamheter			Avytttrade verksamheter		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006
<b>Förvärvade/avytttrade tillgångar och skulder</b>	<b>Redovisade värden vid förvärvet</b>	Redovisade värden vid förvärvet	Inga förvärv	<b>Redovisade värden vid avyttringen</b>	Inga avyttringar	Inga avyttringar
Materiella och immateriella anläggningstillgångar	2	81	–	–2	–	–
Varulager	8	109	–	–29	–	–
Fordringar	–	264	–	–	–	–
Likvida medel	–	1	–	–	–	–
Låneskulder	–1	–152	–	–	–	–
Övriga skulder och avsättningar	–2	–165	–	5	–	–
Netto identifierbara tillgångar och skulder	7	138	–	–26	–	–
Koncerngoodwill	–22	131	–	–	–	–
Köpeskilling	–15	269	–	–46	–	–
Likvida medel i förvärvade/avytttrade bolag	–	1	–	–	–	–
Påverkan på koncernens likvida medel	15	–268	–	46	–	–
Antal anställda	–	318	–	73	–	–

Under 2008 förvärvades verksamhet i Hong Kong. Förvärvet i Portugal slutreglerades under 2008 och ledde till en återbetalning på MSEK 22 som minskade koncernens goodwill. Under 2007 förvärvades verksamheter i Portugal, Österrike och Polen. Under 2006 skedde inga förvärv. Det redovisade värdet i förvärvade verksamheter har bedömts överensstämma med verkligt värde.

Förvärvade verksamheter har följande ackumulerad påverkan på 2008: Nettoomsättning minskad med internförsäljning MSEK +21, Bruttoresultat MSEK +5, Kostnader MSEK –9. Rörelseresultat MSEK –4 och Resultat före skatt MSEK –4. Effekten av att förvärven inte skett vid räkenskapsårets början är på Scaniakoncernens resultat marginell.

Under 2008 avyttrades verksamhet i Finland. Under 2007 och 2006 har inga avyttringar skett. Ingen justering till verkligt värde krävdes.

Avytttrade verksamheter har följande ackumulerad påverkan på 2008: Nettoomsättning minskad med internförsäljning MSEK +108, Bruttoresultat MSEK +5, Kostnader MSEK –4, Rörelseresultat MSEK +1 och Resultat före skatt MSEK +1.

## NOT 26 Löner och ersättningar samt antal anställda

Löner och ersättningar, pensionskostnader och andra sociala kostnader	2008	2007	2006
<b>Verksamheten i Sverige</b>			
Styrelser och ledande befattningshavare	138	160	133
<i>varav tantiem</i>	62	94	70
Övriga anställda	4 897	4 608	4 035
<b>Verksamheten i utlandet</b>			
Styrelser och ledande befattningshavare	228	193	171
<i>varav tantiem</i>	55	69	24
Övriga anställda	6 133	5 583	5 181
Summa <sup>1)</sup>	11 396	10 544	9 520
Pensionskostnader och andra sociala kostnader	4 140	3 580	3 348
<i>varav pensionskostnader</i> <sup>2)</sup>	1 183	910	830
<b>Totalt</b>	<b>15 536</b>	14 124	12 868

1) Inklusive icke-monetära ersättningar.

2) Av koncernens pensionskostnad avser MSEK 49 (38 respektive 28) styrelser och ledande befattningshavare i Scaniakoncernen. Per årsskiftet uppgick den totala pensionsförpliktelsen till MSEK 124 (120 respektive 108) för denna grupp.

## NOT 26 Löner och ersättningar samt antal anställda, forts.

Löner och andra ersättningar, pensionskostnader och andra sociala kostnader fördelade per land	2008			2007			2006		
	Löner och andra ersättningar <sup>3)</sup>	Sociala kostnader (varav pension)		Löner och andra ersättningar <sup>3)</sup>	Sociala kostnader (varav pension)		Löner och andra ersättningar <sup>3)</sup>	Sociala kostnader (varav pension)	
<b>Verksamheten i Sverige</b>	<b>5 035</b>	<b>2 624</b>	<b>(747)</b>	4 768	2 203	(521)	4 168	2 108	(452)
<b>Verksamheten i utlandet</b>									
Brasilien	1 048	320	(5)	907	304	(32)	845	243	(29)
Nederländerna	983	256	(88)	767	180	(81)	760	175	(82)
Storbritannien	631	141	(75)	614	120	(50)	647	106	(40)
Norge	489	92	(30)	401	85	(8)	357	72	(21)
Frankrike	389	253	(77)	348	222	(66)	325	200	(62)
Tyskland	371	73	(9)	345	64	(6)	318	68	(9)
Danmark	247	19	(15)	237	19	(16)	221	17	(15)
Finland	237	56	(42)	251	67	(50)	231	52	(36)
Österrike	192	6	(1)	183	11	(0)	180	8	(3)
Argentina	184	54	(1)	115	33	-	117	35	-
Ryssland	141	22	(13)	119	18	(12)	104	19	(12)
Schweiz	140	27	(9)	128	23	(5)	143	24	(6)
Australien	135	9	(9)	125	8	(8)	106	9	(9)
Sydafrika	130	14	(8)	102	8	(8)	80	13	(7)
Polen	108	18	(17)	150	13	(12)	108	17	(17)
37 länder med < 100 MSEK <sup>4)</sup>	936	156	(37)	655	119	(22)	516	89	(12)
Summa utlandet	6 361	1 516	(436)	5 776	1 377	(389)	5 352	1 240	(378)
<b>Totalt</b>	<b>11 396</b>	<b>4 140</b>	<b>(1 183)</b>	10 544	3 580	(910)	9 520	3 348	(830)

3) Inklusiva icke-monetära ersättningar.

4) 2007 och 2006 hade 34 respektive 37 länder mindre än 100 MSEK i löner och andra ersättningar.

Könsfördelning	2008	2007	2006
Styrelseledamöter i moderbolag och dotterföretag	408	465	483
– varav män	398	436	468
– varav kvinnor	10	29	15
VD i moderbolag och dotterföretag samt den verkställande ledningen i koncernen	108	116	111
– varav män	107	114	109
– varav kvinnor	1	2	2

Antal anställda per 31 december	2008	2007	2006
Fordon och tjänster			
Produktion och centrala staber <sup>5)</sup>	16 264	17 291	16 517
Forskning och utveckling <sup>5)</sup>	2 922	2 528	2 174
Försäljnings- och servicebolag	15 079	14 797	13 682
Summa	34 265	34 616	32 373
Financial Services	512	480	447
Totalt	34 777	35 096	32 820
– varav tillfälligt anställd personal	2 533	4 244	3 405

5) På grund av en organisatorisk omflyttning under 2008 har föregående års antal anställda justerats motsvarande.

Medelantal anställda (exklusive tillfälligt anställd personal)	2008			2007			2006		
	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor
<b>Verksamheten i Sverige</b>	<b>13 199</b>	<b>10 535</b>	<b>2 664</b>	12 881	10 458	2 423	12 577	10 363	2 214
<b>Verksamheten i utlandet</b>									
Brasilien	3 295	2 905	390	3 235	2 887	348	3 160	2 812	348
Nederländerna	2 119	1 978	141	2 061	1 929	132	2 076	1 935	141
Storbritannien	1 520	1 305	215	1 629	1 409	220	1 614	1 393	221
Polen	1 378	1 256	122	1 112	1 016	96	1 022	947	75
Frankrike	1 120	960	160	1 102	938	164	1 065	900	165
Tyskland	1 026	905	121	975	852	123	940	814	126
Norge	876	823	53	905	838	67	795	733	62
Belgien	760	605	155	961	757	204	809	647	162
Ryssland	733	580	153	699	565	134	666	550	116
Finland	586	524	62	654	585	69	659	583	76
Argentina	582	557	25	854	787	67	872	806	66
Danmark	573	514	59	578	543	35	556	492	64
Sydafrika	493	407	86	439	365	74	429	357	72
Österrike	422	374	48	432	380	52	421	370	51
Tjeckien	406	359	47	354	312	42	303	265	38
Schweiz	343	311	32	347	308	39	337	301	36
Australien	338	296	42	307	270	37	276	239	37
Sydkorea	274	235	39	232	207	25	249	221	28
Portugal	237	206	31	242	214	28	–	–	–
Slovakien	210	172	38	195	161	34	164	130	34
Taiwan	207	181	26	181	158	23	151	131	20
Italien	202	166	36	206	165	41	196	160	36
Spanien	193	150	43	168	130	38	167	127	40
Ungern	170	139	31	179	148	31	172	143	29
Chile	159	124	35	153	126	27	154	125	29
Malaysia	148	121	27	138	112	26	121	100	21
Lettland	135	126	9	126	118	8	119	112	7
Ukraina	134	108	26	92	72	20	93	75	18
Thailand	126	91	35	122	88	34	133	97	36
Estland	125	116	9	113	108	5	103	96	7
Mexiko	120	107	13	112	95	17	102	86	16
Marocko	114	103	11	113	103	10	103	96	7
Litauen	102	84	18	93	76	17	82	66	16
18 länder med <100 anställda <sup>6)</sup>	841	669	172	887	716	171	684	553	131
<b>Summa utanför Sverige</b>	<b>20 067</b>	<b>17 557</b>	<b>2 510</b>	19 811	17 390	2 421	18 618	16 321	2 297
<b>Totalt medelantal anställda</b>	<b>33 266</b>	<b>28 092</b>	<b>5 174</b>	32 692	27 848	4 844	31 195	26 684	4 511

6) 2007 hade 20 länder färre än 100 anställda och 2006 hade 28 länder färre än 100 anställda.

## NOT 27 Transaktioner med närstående

Intresseföretag och joint ventures	Försäljning till			Köp från			Fordringar hos			Skulder till		
	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006	2008	2007	2006
ScaValencia S.A.	221	273	234	138	109	55	6	13	38	2	2	2
ScaMadrid S.A.	157	146	157	32	47	28	28	14	37	2	1	1
Cummins-Scania HPI L.L.C	-	-	-	242	308	265	-	-	-	25	42	47
Cummins-Scania XPI Manufacturing L.L.C	-	-	-	33	5	-	16	-	-	5	1	-
BitsData i Södertälje AB	-	10	1	12	-	7	-	5	-	2	1	-
Övriga	10	11	14	5	4	3	1	2	1	-	-	-

Upplysningar om närståenderelationer som innefattar ett bestämmande inflytande lämnas i förteckningen över dotterföretag. Se även presentationen av Scantias styrelse och verkställande ledning samt not 28 Ersättningar till ledande befattningshavare. Upplysning om utdelningar från samt kapitaltillskott i intresseföretag, joint ventures med mera lämnas i not 13 Andelar i intresseföretag, joint ventures mm. Upplysningar om pensionsplaner lämnas

i not 17 Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser samt not 26 Löner och ersättningar samt antal anställda.

Scaniakoncernens mellanhavande med huvudägaren Volkswagen och dess moderföretag Porsche redovisas i ovanstående tabell under "Övriga". Köp av tjänstebilar har ej beaktats. Tjänstebilarna förvärvas till marknadsmässigt värde.

## NOT 28 Ersättningar till ledande befattningshavare

## STYRELSENS ARVODEN

Enligt bolagsstämmans beslut uppgår arvodet avseende 2008 till de stämvalda externa styrelseledamöterna till sammanlagt SEK 4 718 750 (4 312 500) att fördelas med SEK 1 250 000 (1 250 000) till styrelsens ordförande, SEK 625 000 (625 000) till styrelsens vice ordförande, SEK 406 250 (406 250) till var och en av de övriga ledamöterna i styrelsen som inte är anställda i bolaget. Därtill kommer ett belopp om SEK 300 000 (300 000) för arbete inom Revisionskommittén, SEK 150 000 (150 000) till ordförande och SEK 75 000 (75 000) till de två andra ledamöterna, och ett belopp om SEK 150 000 (150 000) för arbete inom Ersättningskommittén, SEK 50 000 (50 000) till vardera ledamot. Endast styrelseledamöter som är valda av bolagsstämman och ej är anställda av bolaget har erhållit ersättning. Utöver det gängse styrelsearvodet har ingen ersättning från Scania utgått till de ledamöter i styrelsen som inte är anställda i bolaget.

## PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Principerna för ersättning till ledande befattningshavare i Scania fastställs av bolagsstämman. Syftet är att erbjuda ett marknadsrelaterat ersättningspaket som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

Ersättningen till ledande befattningshavare består av följande delar:

1. Fast lön
2. Rörlig resultatberoende lön
3. Pension

Den fasta lönen för ledande befattningshavare ska vara marknadsmässig i relation till positionen, de individuella kvalifikationerna och prestationen.

Den fasta lönen revideras årligen. Den rörliga löns storlek är beroende av Scantias resultat. Pensionen omfattas av ett premiebaserat pensionssystem som gäller utöver allmän pension och ITP.

## FAST LÖN TILL DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

Den fasta lönen till verkställande direktören uppgår till SEK 7 500 000 per år.

## RÖRLIG LÖN

Den rörliga lönen är beroende av Scantias resultat och utgörs av ett tvådelat incitamentsprogram, Del 1 och Del 2, tidigare kallad Short Term Incentive (STI) och Long Term Incentive (LTI) programme.

Principerna för rörlig lön för, bland andra ledande befattningshavare, verkställande direktören inräknad, beslutades av bolagsstämman 2008 och är ett program med samma parametrar som var i kraft under 2007. Programmet omfattar högst 150 befattningshavare.

Utfallet beräknas på verksamhetens avkastning definierad som Scania-koncernens nettovinst efter avdrag för kostnader för eget kapital, RNI (residual net income) och fastställs av styrelsens ersättningskommitté.

Del 1 är relaterad till den faktiska avkastningsförmågan för ett aktuellt år, allt under den förutsättningen att RNI enligt föregående stycke är positiv och bestäms till ett kontantbelopp (maximalt 45 till 150 procent av den fasta lönen) beroende på befattning. Del 2 är relaterad till Scantias förmåga att från ett år till ett annat öka RNI enligt ovan och utfallet bestäms också till ett kontantbelopp (maximalt 35 till 80 procent av den årliga fasta lönen). Utfallet av båda dessa komponenter regleras under 2009.

Båda komponenterna är som framgår ovan så konstruerade att de innehåller en högsta gräns för den ersättning som kan utgå enligt programmet. Under perioden 1997–2008 har utfallet av programmet för rörlig lön för den verkställande ledningen, den verkställande direktören inräknad, varierat från 0 till 150 procent för Del 1 och från 0 till 75 procent för Del 2. I genomsnitt har utfallet för perioden 1997–2008 varit 84 procent av den årliga fasta lönen gällande Del 1 och 27 procent av den årliga fasta lönen gällande Del 2. Utfallet 2008 för den verkställande direktören utgör 96 procent för Del 1 och 19 procent för Del 2.

Av det sammanlagda utfallet av Del 1 och Del 2 för 2008 ska 50 procent utbetalas kontant som lön och 50 procent bestämmas till ett kontantbelopp som efter avdrag av tillämplig skatt, används av den anställde för köp av B-aktier i Scania AB till marknadsvärde genom en av bolaget anvisad tredje part den dag som bestäms av bolaget. Betalning av den del av det sammanlagda



## NOT 28 Ersättningar till ledande befattningshavare, forts.

utfallet av Del 1 och Del 2 som skall användas för köp av Scania B-aktier, skall ske med en tredjedel av beloppet per år under tre år samt att vardera tredjedel låses under ett år från respektive förvärv. Betalningarna kommer att vara villkorade av att deltagaren är anställd inom Scaniakoncernen vid utgången av kalenderåret eller att anställningen har upphört genom överenskommen pensionering. Deltagarna äger dock förfoga över avkastningen från de förvärvade aktierna samt ha möjligheten att förvärva aktier för pension enligt pensionsutfästelse att tryggas genom en kapitalförsäkring.

### PENSIONSSYSTEM FÖR LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

Verkställande direktören, övriga verkställande ledningen samt cheferna för ledningsenheterna omfattas av ett avgiftsbestämt pensionssystem som gäller utöver allmän pension och ITP. Enligt detta avgiftsbestämda system sker intjänandet genom bolagets årliga betalning av premier. Därtill kommer värdet av den anställdes årliga egenavgifter uppgående till 5 procent av den fasta lönen.

Den årliga av bolaget betalda premien för medlemmar av den verkställande ledningen, exklusive den verkställande direktören, varierar mellan 17–32 procent av den fasta lönen. Premien för cheferna för ledningsenheterna varierar mellan 10–30 procent av den fasta lönen.

### ÖVRIGA VILLKOR FÖR DEN VERKSTÄLLANDE DIREKTÖREN

För den verkställande direktören, utöver den fasta lönen, gäller det för den

verkställande ledningen gällande programmet för rörlig lön för perioden. Den årliga av bolaget betalda pensionspremier för den verkställande direktören enligt dennes avtal om pension utgör 35 procent av den fasta lönen så länge den verkställande direktören kvarstår som anställd i bolaget. Premien för 2008 uppgick till SEK 2 625 000. Avtalet föreskriver också att en årlig extra pensionsavsättning ska göras med SEK 4 410 000 per år för gällande anställningskontrakt.

För verkställande direktören gäller vid egen uppsägning att han är berättigad till lön under en sexmånadersperiod. Förekommande utfall av programmet för rörlig lön proportioneras med hänsyn till anställningstidens längd under ifrågavarande år. Vid en uppsägning från företagets sida före utgången av den 31 mars 2012, äger verkställande direktören för återstående tid rätt till fast lön med oförändrat belopp per år vartill kommer en kompensation per år motsvarande genomsnittet av tre års rörlig lön enligt gällande anställningskontrakt.

### UPPSÄGNINGSVILLKOR FÖR DEN VERKSTÄLLANDE LEDNINGEN

För övriga medlemmar i den verkställande ledningen gäller vid uppsägning från bolagets sida ett avgångsvederlag motsvarande högst två årslöner utöver lönen under sex månaders uppsägningstid. Om ny anställning erhålls inom 18 månader räknat från dagen för uppsägningen upphör avgångsvederlaget. Vid en väsentligt förändrad ägarstruktur har två medlemmar i verkställande ledningen rätt till egen uppsägning med ett avgångsvederlag på två årslöner.

2008, KSEK	Fast lön	Styrelse- arvode	Utfall Del 1	Utfall Del 2	Övriga ersätt- ningar	Summa lön och arvode	Pensions- kostnader avgifts- bestämd pension	Pensions- kostnader förmåns- bestämd pension (ITP)	Totala pensions- kostnader	Pensions- förpliktelser
Styrelsens ordförande		1 300 <sup>1)</sup>				1 300				
Verkställande direktören	7 500		7 210	1 404	13	16 127	7 076	898	7 974	6 178
Övriga verkställande ledningen (5 personer)	16 300		14 444	2 812	1 171	34 727	4 225	1 684	5 909	7 537
Cheferna för lednings- enheterna (21 personer)	31 295		20 994	7 300	2 598	62 187	6 055	8 606	14 661	35 413

1) Styrelsearvode samt arvode Ersättningskommittén.

2007, KSEK	Fast lön	Styrelse- arvode	Utfall Del 1	Utfall Del 2	Övriga ersätt- ningar	Summa lön och arvode	Pensions- kostnader avgifts- bestämd pension	Pensions- kostnader förmåns- bestämd pension (ITP)	Totala pensions- kostnader	Pensions- förpliktelser
Styrelsens ordförande		1 300 <sup>1)</sup>				1 300				
Verkställande direktören	7 500		11 250	5 625	38	24 413	7 075	674	7 749	5 352
Övriga verkställande ledningen (5 personer)	13 750		19 995	10 125	787	44 657	3 629	1 537	5 166	6 106
Cheferna för lednings- enheterna (18 personer)	29 704		30 748	19 217	1 857	81 526	4 241	5 882	10 123	26 778

1) Styrelsearvode samt arvode Ersättningskommittén.

**Pensionskostnader avgiftsbestämd pension:** årspremier enligt avgiftsbestämt pensionssystem, samt ITPK (avgiftsbestämd del av ITP-planen).

**Pensionskostnader förmånsbestämd pension (ITP):** premier för riskförsäkring samt ökning av pensionsskulden för ålderspensionen enligt ITP-planen.

**Övriga ersättningar:** skattepliktigt förmånsvärde av bil, dagstidningar etc. Belopp exklusive arbetsgivaravgift.

**Pensionsålder:** avtalad pensionsålder är 60 år för den verkställande ledningen exklusive den verkställande direktören och 62 år för cheferna för ledningsenheterna. Pensionsåldern enligt ITP är 65 år.

## NOT 29 Arvoden och ersättningar till revisorer

Arvoden för revisionsuppdrag och andra uppdrag, kostnadsförda under året, i de fall samma revisionsbolag innehar revisionsuppdraget i det enskilda bolaget. Med revisionsuppdrag avses granskning av årsredovisningen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning.

Allt annat är andra uppdrag. På Scantias årsstämma 3 maj 2007 valdes den auktoriserade revisionsbyrån Ernst & Young till globala revisorer för Scania. Från och med 2007 ansvarar därmed Ernst & Young för revisionen av samtliga bolag i världen med endast få undantag.

MSEK	2008		2007		2006	
	Revisionsuppdrag	Andra uppdrag	Revisionsuppdrag	Andra uppdrag	Revisionsuppdrag	Andra uppdrag
Ernst & Young	48	3	37	3	9	1
KPMG	-	-	-	-	21	2
Övriga revisorer	2	1	1	-	14	7
<b>Totalt</b>	<b>50</b>	<b>4</b>	<b>38</b>	<b>3</b>	<b>44</b>	<b>10</b>

## NOT 30 Finansiell riskhantering

Säkring av valutaflöden  
31 december 2008 <sup>1)</sup>

	AUD/SEK		CHF/SEK		DKK/SEK		EUR/SEK		GBP/SEK		KRW/SEK	
	Volym <sup>2)</sup>	Kurs <sup>3)</sup>	Volym <sup>2)</sup>	Kurs <sup>3)</sup>	Volym <sup>2)</sup>	Kurs <sup>3)</sup>	Volym <sup>2)</sup>	Kurs <sup>3)</sup>	Volym <sup>2)</sup>	Kurs <sup>3)</sup>	Volym <sup>2)</sup>	Kurs <sup>3)</sup>
Kv 1, 2009 <sup>6)</sup>	-5	5,27	14	6,22	176	1,29	391	9,54	26	11,81	19 342	0,0060
Kv 2, 2009			21	5,99	128	1,27	300	9,42	15	12,73		
Kv 3, 2009			14	6,10	174	1,28	236	9,78	10	12,89		
Kv 4, 2009 <sup>7)</sup>			14	6,64	131	1,37	289	10,03				
Kv 1, 2010							195	10,33				
Kv 2, 2010							120	10,58				
<b>Totalt</b>	<b>-5</b>	<b>5,27</b>	<b>63</b>	<b>6,21</b>	<b>609</b>	<b>1,30</b>	<b>1 531</b>	<b>9,83</b>	<b>51</b>	<b>12,29</b>	<b>19 342</b>	<b>0,0060</b>
Balansdagskurs, 31 dec 2008		5,36		7,35		1,47		10,94		11,25		0,0061

Orealiserat resultat (MSEK) redovisat i säkringsreserven, 31 dec 2008 <sup>4,5)</sup>

2	-106	-142	-2 323	73	3
---	------	------	--------	----	---

Säkring av valutaflöden  
31 december 2007

Totalt	101	5,74	83	5,72	1 234	1,25	1 475	9,31	100	13,43	16 435	0,0070
--------	-----	------	----	------	-------	------	-------	------	-----	-------	--------	--------

Säkring av valutaflöden  
31 december 2006

Totalt	36	5,46	15	6,16	212	1,24	390	9,25	40	13,78	16 100	0,0076
--------	----	------	----	------	-----	------	-----	------	----	-------	--------	--------

1) Tabellen ovan visar de kassaflödesmässiga förfallotiderna för säkringsinstrumenten. Koncernens resultat påverkas när extern försäljning äger rum, vilket är minst en månad efter säkringsinstrumentets förfallotidpunkt. Resultaträkningen kommer således att påverkas minst en månad efter ovanstående förfallotidpunkter.

2) Volymen är uttryckt i miljoner i lokal valuta.

3) Genomsnittlig terminskurs samt lägsta lösenkurs för valutaoptioner.

4) Verkligt värde redovisat i säkringsreserven inom eget kapital på kassaflödessäkringar där säkringsredovisning tillämpas.

## NOT 30 Finansiell riskhantering, forts.

## FINANSIELL RISKHANTERING INOM SCANIAKONCERNEN

Scania är i sin verksamhet utöver affärsrisker, exponerad för olika finansiella risker. De finansiella risker som är av störst betydelse är valuta-, ränte-, kredit och refinansieringsrisk, vilka regleras i en av Scantias styrelse fastställd finanspolicy.

Kreditrisken avseende kundengagemang hanteras, inom fastställda ramar, decentraliserat genom lokala kreditbedömningar. Beslut om större kreditengagemang tas i centrala kreditkommittéer. Övriga risker hanteras främst centralt av Scantias treasuryenhet. I enlighet med finanspolicyn ska avkastningen på den finansiella exponeringen maximeras, förutsatt att exponeringen ligger inom policyns ramar. Den centrala treasury-enheten mäter dagligen risken på utestående positioner mot fastställda limiter enligt finanspolicyn.

## VALUTARISK

Valutarisk är risken att förändringar i valutakurser påverkar kassaflödet negativt. Valutakursförändringar påverkar dessutom Scantias resultat- och balansräkning på följande sätt:

- Ett enskilt bolag kan ha monetära tillgångar och skulder i en annan valuta än dess funktionella valuta, vilka omräknas till den funktionella

valutan med balansdagskursen. Vid reglering av monetära tillgångar och skulder uppstår en valutakursdifferens mellan transaktionsdagens kurs och betalkurs. Samtliga valutakursförändringar hänförliga till omräkning eller reglering av monetära poster, inklusive valutarelaterade derivatinstrument, redovisas i resultaträkningen. (Transaktionseffekt).

- Intäkter, kostnader, tillgångar och skulder i annan funktionell valuta än koncernens presentationsvaluta (SEK) omräknas till genomsnittskurs respektive balansdagskurs. Effekten som uppstår av att balansdagskursen förändras från årets början samt att årets snittkurs avviker från balansdagskursen redovisas i omräkningsreserven i eget kapital. (Omräkningseffekt).

Under 2008 utgjorde Scantias försäljning till länder utanför Sverige 95 (94 respektive 93) procent. Eftersom en stor andel av produktionen sker i Sverige med kostnaderna denominerade i svenska kronor, medför detta att Scania har stora nettoinflöden i utländska valutor. Totala netto-intäkter i utländska valutor motsvarar under 2008 cirka MSEK 31 600 (31 300 respektive 24 800). De största flödesvalutorna var EUR, GBP och RUB. I tabellen på nästa sida framgår valutaexponeringen i rörelse-resultatet i de vanligast förekommande valutorna.

NOK/SEK		NZD/SEK		RUB/SEK		SGD/SEK		USD/SEK		ZAR/SEK	
Volym <sup>2)</sup>	Kurs <sup>3)</sup>	Volym <sup>2)</sup>	Kurs <sup>3)</sup>	Volym <sup>2)</sup>	Kurs <sup>3)</sup>	Volym <sup>2)</sup>	Kurs <sup>3)</sup>	Volym <sup>2)</sup>	Kurs <sup>3)</sup>	Volym <sup>2)</sup>	Kurs <sup>3)</sup>
216	1,16	5	4,53	200	0,26	10	4,78	12	7,54	62	0,79
				500	0,26	10	4,81	15	7,76		
						10	4,85	5	8,13		
						3	4,87				
<b>216</b>	<b>1,16</b>	<b>5</b>	<b>4,53</b>	<b>700</b>	<b>0,26</b>	<b>33</b>	<b>4,82</b>	<b>32</b>	<b>7,74</b>	<b>62</b>	<b>0,79</b>
	1,10		4,51		0,26		5,38		7,75		0,82
34		1		-75		-21		-3		-1	
1 124	1,17			13 631	0,26	39	4,42	86	6,43	124	0,95
388	1,14									119	0,97

5) Varav MSEK -784 hänför sig till realiserade säkringsinstrument som redovisas i resultat-räkningen under första kvartalet 2009.

6) Tabellen exkluderar MRUB 2 854 där säkringsredovisning inte tillämpats pga ineffektivitet. Genomsnittskursen för dessa säkringar uppgick till 0,27 RUB/SEK.

7) Tabellen exkluderar MCHF 7 där säkringsredovisning inte tillämpats pga ineffektivitet. Genomsnittskursen för dessa säkringar uppgick till 6,64 CHF/SEK.

## NOT 30 Finansiell riskhantering, forts.

Valutaexponering i rörelseresultat, Fordon och tjänster	2008	2007	2006
Euro, EUR <sup>1)</sup>	11 200	16 200	12 000
Brittiska pund, GBP	4 000	3 600	3 700
Ryska rubel, RUB <sup>1)</sup>	3 800	0	0
US dollar, USD	3 500	2 700	3 100
Norska kronor, NOK	2 000	1 800	1 600
Danska kronor, DKK	1 800	1 500	1 300
Brasilianska real, BRL	1 000	-1 400	-2 500
Australiska dollar, AUD	900	1 000	800
Schweiziska franc, CHF	900	500	600
Polska zloty, PLN	600	1 000	300
Koreanska won, KRW	500	800	800
Sydafrikanska rand, ZAR	400	500	600
Argentinska peso, ARS	-1 200	-800	-700
Övriga valutor	1 800	3 400	2 700
<b>Total valutaexponering i rörelseresultat</b>	<b>31 200</b>	<b>30 800</b>	<b>24 300</b>

Valutaexponering i rörelseresultat, Financial Services	2008	2007	2006
Euro, EUR	200	400	300
Övriga valutor	200	100	200
<b>Total valutaexponering i rörelseresultat</b>	<b>400</b>	<b>500</b>	<b>500</b>

1) Under 2008 har Scania övergått från att fakturera sina kunder i Ryssland i euro till att fakturera dessa i rubel.

Baserat på 2008 års intäkter och kostnader i utländska valutor medför en procentenhets förändring av den svenska kronan mot övriga valutor, exklusive valutasäkringar, en rörelseresultatpåverkan på årsbasis om cirka MSEK 316 (313 respektive 248).

För Fordon och tjänster uppgick valutaeffekterna avista jämfört med 2007 till cirka MSEK -45. Valutasäkringsresultatet för 2008 uppgick till cirka MSEK -210. Under 2007 påverkade valutasäkringar resultatet med cirka MSEK -130. Jämfört med 2007 uppgick därmed den totala negativa valutaeffekten till MSEK -125.

Scanias policy är att säkra valutaflöden under en tidsperiod som motsvarar bedömd orderbok fram till betalningstillfället. Säkringsperioden tillåts dock variera mellan 0 och 12 månader. Löptid på över 12 månader tar styrelsen beslut om. I hanteringen av valutarisken använder sig Scania av prognostiserade framtida kassaflöden. Säkring av valutarisker sker främst genom försäljning av valuta på termin, men även genom valutaoptioner.

Värdet av ej resultatförda kontrakt, framgår av tabellen på föregående uppslag. Värdeförändringar på effektiva säkringar redovisas i eget kapital, se not 1 Redovisningsprinciper.

För att säkerställa effektivitet och riskkontroll sker upplåning i Scanias dotterföretag i stor utsträckning genom den centrala treasuryenheten främst i EUR och SEK och överförs sedan till dotterföretag i form av interna lån i dotterföretagens lokala valutor.

Genom derivatkontrakt omvandlas den centrala upplåningen till utlåningsvalutorna. Inom Financial Services ska tillgångar finansieras av skulder i samma valuta. Scanias upplåning i olika valutor exklusive och inklusive valutaderivat framgår av tabellen Upplåning under avsnittet Ränterisk.

Scanias nettotillgångar i utländsk valuta uppgick vid utgången av 2008 till MSEK 14 650 (11 400 respektive 9 750). Utländska nettotillgångar i dotterföretag säkras i normalfallet inte. I den mån dotterföretag har betydande monetära nettotillgångar i lokal valuta kan dock säkring ske. Scania har vid utgången av 2008 säkrat MEUR 211 i utländska nettotillgångar. Vid utgången av 2007 och 2006 var inga utländska nettotillgångar säkrade.

Nettotillgångar, Fordon och tjänster	2008	2007	2006
Euro, EUR <sup>1)</sup>	4 250	2 250	2 200
Brasilianska real, BRL	1 500	1 600	1 700
Ryska rubel, RUB <sup>1)</sup>	800	0	0
Brittiska pund, GBP	600	250	100
Argentinska pesos, ARS	550	500	500
Sydafrikanska rand, ZAR	350	300	200
Mexikanska pesos, MXN	300	150	250
Peruanska soles, PEN	300	150	50
Norska kronor, NOK	250	200	250
Schweiziska franc, CHF	250	200	200
Danska kronor, DKK	250	150	100
Polska zloty, PLN	200	500	350
US dollar, USD	-250	-150	-50
Övriga valutor	1 000	1 000	650
<b>Totala nettotillgångar i utländsk valuta, Fordon och tjänster</b>	<b>10 350</b>	<b>7 100</b>	<b>6 500</b>

Nettotillgångar, Financial Services	2008	2007	2006
Euro, EUR	3 000	3 000	2 150
Övriga valutor	1 300	1 300	1 100
<b>Totala nettotillgångar i utländsk valuta, Financial Services</b>	<b>4 300</b>	<b>4 300</b>	<b>3 250</b>
<b>Totala nettotillgångar i utländsk valuta, Scania-koncernen</b>	<b>14 650</b>	<b>11 400</b>	<b>9 750</b>

1) Under 2008 ändrades den funktionella valutan från euro till rubel i ett antal ryska bolag.

## Valutakursdifferensers påverkan på årets resultat

Årets resultat har påverkats av bokförda valutakursdifferenser (exklusive flödestermener) enligt nedanstående uppställning:

	2008	2007	2006
Rörelseresultat	261	-159	-242
Finansiella intäkter och kostnader	-8	12	5
Skatter	-10	-4	0
Påverkan på årets resultat	243	-151	-237

För information om ackumulerade valutakursdifferenser redovisade direkt mot eget kapital, se not 16 Eget kapital.

## RÄNTERISK

Ränterisk är risken att förändringar i marknadsräntor som påverkar kassaflödet negativt eller det verkliga värdet på finansiella tillgångar och skulder. För Scantias tillgångar och skulder som löper med rörlig ränta får en förändring av marknadsräntor en direkt effekt på kassaflödet, medan för fastförräntade tillgångar och skulder påverkas i stället portföljens verkliga värde. För att hantera ränteriskerna används främst räntederivat i form av ränteswapavtal.

Vid utgången av 2008 bestod Scantias räntebärande tillgångar främst av tillgångar inom segmentet Financial Services samt kortfristiga placeringar och likvida medel. Räntebärande skulder bestod i huvudsak av lån, i stor utsträckning avsedda att finansiera utlåningen inom Financial Services verksamhet och i mindre omfattning att finansiera rörelsekapital inom Fordon och tjänster.

### Ränterisk inom Fordon och tjänster

Upplåningen inom Fordon och tjänster används främst för finansiering av rörelsekapital. För att motsvara omsättningshastigheten på rörelsekapitalet används en kort räntebindningstid på låneportföljen. Scantias policy för ränterisker inom segmentet Fordon och tjänster är att räntebindningen på nettoskulden i normalfallet ska vara 6 månader, dock kan avvikelser göras mellan 0 till 24 månader.

Nettoskulden inom Fordon och tjänster var MSEK -8 364 (1 902 respektive 4 335) vid årets slut. Låneskulderna uppgick till MSEK 11 574 (1 678 respektive 6 463) och den genomsnittliga räntebindningstiden för dessa understiger 6 (6 respektive 6) månader. Kortfristiga placeringar och likvida medel uppgick till MSEK 4 345 (3 890 respektive 10 672) och den genomsnittliga räntebindningstiden på dessa tillgångar understiger 1 (1 respektive 1) månad. I nettoskulden ingår även derivat som säkrar upplåningen till ett nettovärde på MSEK -1 135 (-310 respektive 126).

Givet samma låneskuld, kortfristiga placeringar, likvida medel och samma räntebindningstider som vid årsskiftet skulle en förändring av marknadsräntan med 100 baspunkter (1 procentenhet) förändra räntekostnaderna inom Fordon och tjänster med cirka MSEK 85 (10 respektive 35) samt ränteintäkterna med cirka MSEK 45 (35 respektive 95) på årsbasis.

## Ränterisk inom Financial Services

Scantias policy för ränterisker inom segment Financial Services är att utlåning och upplåning ska matchas avseende ränta och förfallotidpunkt. Räntebindningen avseende kreditportföljen och upplåningen hade inom Financial Services följande struktur per den 31 december 2008:

Räntebindning inom Financial Services per den 31 december 2008	Räntebärande portfölj <sup>1)</sup>	Räntebärande skulder (inkl. räntederivat) <sup>2)</sup>
2009	25 082	23 690
2010	9 172	8 609
2011	6 931	5 747
2012	3 993	2 801
2013	1 613	1 016
2014 och senare	429	209
<b>Totalt</b>	<b>47 220</b>	<b>42 072</b>

Räntebindning inom Financial Services per den 31 december 2007	Räntebärande portfölj <sup>1)</sup>	Räntebärande skulder (inkl. räntederivat) <sup>2)</sup>
2008	20 845	19 435
2009	7 213	6 007
2010	5 479	4 486
2011	3 239	2 822
2012	1 246	809
2013 och senare	292	121
<b>Totalt</b>	<b>38 314</b>	<b>33 680</b>

Räntebindning inom Financial Services per den 31 december 2006	Räntebärande portfölj <sup>1)</sup>	Räntebärande skulder (inkl. räntederivat) <sup>2)</sup>
2007	17 920	16 946
2008	5 806	5 063
2009	4 339	3 333
2010	2 480	1 987
2011	1 062	438
2012 och senare	234	38
<b>Totalt</b>	<b>31 841</b>	<b>27 805</b>

1) Inklusive operationell leasing.

2) Övrig finansiering utgörs främst av eget kapital.

## NOT 30 Finansiell riskhantering, forts.

Scanias totala upplåning uppgick vid årsskiftet till MSEK 53 225 (35 201 respektive 33 798).

Upplåning per den 31 december 2008	Upplåning inkl. valutawapavtal	Upplåning exkl. valutawapavtal
EUR	36 376	25 522
GBP	3 096	2
BRL	2 065	1 786
DKK	1 520	28
PLN	1 423	364
RUB	1 335	49
ZAR	1 321	991
NOK	1 220	0
USD	781	309
CHF	688	11
KRW	673	0
AUD	394	0
CZK	388	768
CLP	313	287
THB	255	74
SEK	198	22 379
Övriga	1 179	655
<b>Total <sup>1)</sup></b>	<b>53 225</b>	<b>53 225</b>

1) Total upplåning exkluderar MSEK 421 avseende upplupna räntor samt verkligt värdejustering på obligationer där säkringsredovisning tidigare tillämpats.

## KREDITRISK

Kreditrisk är risken för att motparten i en transaktion inte kommer att fullgöra sina finansiella avtalsförpliktelser och att eventuella säkerheter ej täcker bolagets fordran. Den övervägande delen av kreditrisken för Scania avser fordringar på kunder. Scanias försäljning är fördelad på ett stort antal slutkunder med stor geografisk spridning, vilket begränsar koncentrationen av kreditrisken.

## Kreditrisk Fordon och tjänster

Inom segmentet Fordon och tjänster uppgick bokförda fordringar på kunder till MSEK 8 470 (8 670 respektive 8 422), varav merparten utgjordes av fordringar på fristående återförsäljare och slutkunder. Totalt finns det säkerheter till ett estimerat verkligt värde av MSEK 1 676. Huvuddelen av säkerheterna består av återtaganderätter samt bankgarantier. Under året återtog säkerheter till ett värde av MSEK 23.

Tidsanalys på kundfordringar som är förfallna men inte nedskrivna	Förfallna betalningar 2008	Förfallna betalningar 2007	Förfallna betalningar 2006
< 30 dagar	1 271	1 278	1 089
30–90 dagar	682	456	381
91–180 dagar	156	146	84
> 180 dagar	138	226	293
<b>Total</b>	<b>2 247</b>	<b>2 106</b>	<b>1 847</b>

Avsättningar för osäkra fordringar uppgick till MSEK 711 (619 respektive 626) motsvarande 7,7 (6,7 respektive 6,9) procent av totala fordringar. Årets kostnad för osäkra fordringar uppgick till MSEK 102 (92 respektive 125). Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt följande:

Avsättning för osäkra fordringar	2008	2007	2006
Avsättning vid årets början	619	626	642
Reservering för befarade förluster	71	34	91
Upplösning på grund av konstaterade förluster	-55	-82	-74
Valutakursdifferenser	54	-13	-57
Övrigt	21	54	24
<b>Avsättning vid årets slut</b>	<b>711</b>	<b>619</b>	<b>626</b>

## Kreditrisk Financial Services

Kreditportföljen inklusive operationell leasing inom segmentet Financial Services framgår av tabellen nedan:

Kreditportfölj	2008	2007	2006
Exponering	47 855	38 881	32 362
– varav operationell leasing	9 126	8 054	7 434
Kreditriskreserv	635	567	521
– varav operationell leasing	93	35	55
Bokfört värde	47 220	38 314	31 841
– varav operationell leasing	9 033	8 019	7 379

För att upprätthålla en kontrollerad kreditrisknivå inom segmentet stöds kreditprocessen av en kreditpolicy och kreditinstruktioner. Kreditriskerna hanteras genom aktiv kreditbedömning samt hantering av de kunder som inte följer avtalad betalplan. Säkerheter finns i huvudsak i form av möjlighet att återta de finansierade produkterna.

Portföljen består i huvudsak av finansiering av lastbilar, bussar och trailers till mindre och medelstora företag. En beskrivning av exponering av kreditrisk framgår av tabellen nedan:

Koncentration av kreditrisk	Antal kunder	Procent av totala antalet kunder	Procent av portföljvärdet
Per den 31 december 2008			
Exponering < 15 MSEK	22 722	98,3	66,0
Exponering 15–50 MSEK	325	1,4	18,1
Exponering > 50 MSEK	73	0,3	15,9
<b>Total</b>	<b>23 120</b>	<b>100,0</b>	<b>100,0</b>

Koncentrationen av kreditrisken 2008 är likvärdig med hur den såg ut 2007 och 2006. Av tabellen framgår att merparten av kunderna ingår i segmentet med exponering lägre än 15 MSEK. I det segmentet finns 98,3 procent (98,5 respektive 98,8) av totala antalet kunder, vilket motsvarar 66,0 procent (67,9 respektive 69,1) av portföljen. I segmentet med

## Tidsanalys på portföljens tillgångar

Förfallna men inte nedskrivna	2008			2007			2006		
	Förfallna betalningar	Total exponering <sup>1)</sup>	Beräknat verkligt värde på säkerhet	Förfallna betalningar	Total exponering <sup>1)</sup>	Beräknat verkligt värde på säkerhet	Förfallna betalningar	Total exponering <sup>1)</sup>	Beräknat verkligt värde på säkerhet
< 30 dagar	202	5 217	5 040	102	4 079	4 145	89	2 930	2 985
30–90 dagar	220	3 208	3 185	101	2 316	2 252	71	1 484	1 370
<b>Förfallna och nedskrivna</b>									
91–180 dagar	152	1 598	1 426	53	537	493	50	395	343
> 180 dagar	129	1 046	899	71	441	403	74	376	269
Avslutade kontrakt	99	731	573	65	443	282	62	408	262
<b>Total</b>	<b>802</b>	<b>11 800</b>	<b>11 123</b>	<b>392</b>	<b>7 816</b>	<b>7 575</b>	<b>346</b>	<b>5 593</b>	<b>5 229</b>

1) Exponeringen är definierad som maximal potentiell förlust, utan hänsyn till värdet av eventuella säkerheter.

exponering 15–50 MSEK finns 1,4 procent (1,2 respektive 1,0) av totala antalet kunder, vilket motsvarar 18,1 procent (17,7 respektive 16,8) av portföljen. I segmentet med exponering som överstiger 50 MSEK finns 0,3 procent (0,3 respektive 0,2) av totala antalet kunder, vilket motsvarar 15,9 procent (14,4 respektive 14,1) av portföljen.

För engagemang med förfallna fordringar sker vanligtvis ett relativt snabbt återtagande av det finansierade objektet om det inte kan bedömas att kundens betalningsproblem är av kortsiktigt övergående karaktär. Under normala omständigheter finns en väl fungerande andrahandsmarknad för de finansierade objekten i de flesta länder och objekten kan då avyttras relativt snabbt. På grund av den oro som varit på finansmarknaden under sista halvåret har inte andrahandsmarknaden fungerat som tidigare, varför villkoren i finansieringskontrakt omförhandlats i större utsträckning. Vid utgången av 2008 uppgick det redovisade värdet för finansiella tillgångar vars villkor omförhandlats, som annars skulle redovisas som förfallna till betalning eller nedskrivna, till MSEK 2 977. Under tidigare år var det endast en ytterst begränsad del av kontrakt som omförhandlats. Omförhandling sker endast i de fall Financial Services bedömer att kundens likviditetsproblem är av övergående karaktär och då omförhandlingen kan göras utan att avsevärt försämra riskpositionen. Kontrakten anses vara osäkra när betalning är förfallen över 90 dagar eller när det finns tillgänglig information som föranleder att Scania säger upp kontrakten i förtid.

Under året återtog 2 146 (895 respektive 958) finansierade fordon. Vid årets slut uppgick antalet återtagna men ännu ej sålda fordon till 720 (239 respektive 208) med ett totalt bokfört värde på MSEK 310 (129 respektive 111). Återtagna fordon realiserar genom nytt finansieringskontrakt till annan kund, direkt försäljning till slutkund eller försäljning via Scantias återförsäljarnät.

Avsättningar för osäkra fordringar uppgick till MSEK 635 (567 respektive 521) motsvarande 1,3 procent (1,5 respektive 1,6) av Financial Services totala portfölj. Avsättning för osäkra fordringar har ändrats enligt följande:

Avsättning för osäkra fordringar	2008	2007	2006
Avsättning vid årets början	567	521	532
Reservering för befarade förluster	237	100	58
Upplösning på grund av konstaterade förluster	-176	-60	-55
Valutakursdifferenser	9	7	-14
Övrigt	-2	-1	0
<b>Avsättning vid årets slut</b>	<b>635</b>	<b>567</b>	<b>521</b>

Årets kostnader för konstaterade och befarade kreditförluster uppgick till MSEK 227 (90 respektive 63).

## Övriga kreditrisker inom Scania

Hantering av de finansiella kreditriskerna som främst uppkommer inom den centrala treasuryverksamheten, bland annat vid placering av likviditet och derivathandel, regleras i Scantias finanspolicy. Transaktioner sker endast inom fastställda limiter och med utvalda kreditvärdiga motparter. Med kreditvärdig motpart avses att motparten erhållit ett godkänt kreditbetyg (minst A eller motsvarande) från kreditinstituten Standard and Poor's och/eller Moody's. För att reducera kreditrisken begränsas tillåten exponeringsvolym per motpart beroende på motpartens kreditbetyg. För att ytterligare begränsa kreditrisken har Scania även ingått avtal om netting (International Swaps and Derivatives Association) med de flesta av sina motparter. Transaktioner med derivat som sker med Nordpool anses vara riskfria då det ägs av svenska och norska staten.

Den centrala treasuryenheten ansvarar för att reglerna i finanspolicyen följs. Den sammanlagda motpartsexponeringen avseende derivathandel, beräknad som nettofordran per motpart, uppgick till MSEK -3 721 (-573 respektive 249) vid utgången av 2008. Beräknad bruttoexponering för motpartsrisker avseende derivathandel uppgick till MSEK 1 687 (405 respektive 597) samt för likvida medel och kortfristiga placeringar till MSEK 4 669 (4 134 respektive 10 845). De kortfristiga placeringarna finns

## NOT 30 Finansiell riskhantering, forts.

deponerade hos ett flertal banker. Dessa bankers rating är i normalfallet lägst A hos Standard and Poor's och/eller motsvarande hos Moody's.

Scania hade kortfristiga placeringar till ett värde av MSEK 3 562 (1 612 respektive 9 719) varav MSEK 3 474 (933 respektive 8 808) utgörs av placeringar med en löptid på mindre än 90 dagar och MSEK 88 (679 respektive 911) utgörs av placeringar med en löptid på 91–365 dagar. Utöver kortfristiga placeringar har Scania banktillgodohavanden om MSEK 1 107 (2 522 respektive 1 126).

## REFINANSIERINGSRISK

Refinansieringsrisk utgör risken att inte kunna möta behovet av framtida finansiering. Scania tillämpar en konservativ policy avseende refinansieringsrisk. För Fordon och tjänster ska det finnas en likviditetsreserv bestående av tillgängliga likvida medel och outnyttjade kreditfaciliteter som överstiger finansieringsbehovet de nästkommande två åren.

För Financial Services ska det finnas dedikerad finansiering som täcker den bedömda efterfrågan av finansiering för det nästkommande året. Dessutom ska det alltid finnas upplåning som säkerställer refinansieringen av den existerande portföljen.

Scanias likviditetsreserv, bestående av ej utnyttjade kreditfaciliteter, likvida medel och kortfristiga placeringar, uppgick vid utgången av 2008 till MSEK 31 540 (18 344 respektive 20 800).

Scanias kreditfaciliteter innehåller sedvanliga så kallad change control klausuler vilket innebär att motparten skulle kunna kräva förtida betalning vid väsentliga ägarförändringar som innebär att kontrollen över bolaget förändras. Ägarförändringar under året har inte föranlett några förändringar i Scanias kreditfaciliteter.

Vid årsskiftet hade Scania en upplåning med eventuellt tillhörande rambelopp enligt följande:

Upplåning 2008	Total upplåning	Rambelopp
Medium Term Note Program	1 753	13 000
European Medium Term Note Program	22 514	38 274
Övriga obligationer	6 371	–
Kreditfacilitet (EUR)	–	26 871
Företagscertifikat Sverige	9 611	10 000
Företagscertifikat Belgien	1 849	4 374
Banklån	11 127	–
<b>Totalt <sup>1)</sup></b>	<b>53 225 <sup>2)</sup></b>	<b>92 519</b>

Upplåning 2007	Total upplåning	Rambelopp
Medium Term Note Program	1 831	13 000
European Medium Term Note Program	18 911	23 684
Övriga obligationer	2 257	–
Kreditfacilitet (EUR)	–	14 210
Företagscertifikat Sverige	3 587	6 000
Företagscertifikat Belgien	379	3 789
Banklån	8 236	–
<b>Totalt <sup>1)</sup></b>	<b>35 201 <sup>2)</sup></b>	<b>60 683</b>

Upplåning 2006	Total upplåning	Rambelopp
Medium Term Note Program	3 260	13 000
European Medium Term Note Program	18 272	22 625
Övriga obligationer	590	–
Kreditfacilitet (EUR)	3 620	13 575
Företagscertifikat Sverige	1 000	6 000
Företagscertifikat Belgien	–	3 620
Banklån	7 056	–
<b>Totalt <sup>1)</sup></b>	<b>33 798 <sup>2)</sup></b>	<b>58 820</b>

1) Av totalt rambelopp utgör garanterade kreditlöften MSEK 26 871 (14 210 respektive 13 575).

2) Total upplåning exkluderar MSEK 421 (158 respektive 470) avseende upplupna räntor samt verkligt värdejustering på obligationer där såringsredovisning tidigare tillämpats.

Kontrollen av refinansieringsrisken innefattar säkerställande av tillgång på kreditfaciliteter samt att tillse att förfallostrukturen på upptagna lån är diversifierad. Vid årsskiftet hade Scanias totala upplåning följande förfallostruktur:

Förfallostruktur på Scanias upplåning	2008	2007	2006
2007	–	–	15 768 <sup>1)</sup>
2008	–	15 137 <sup>1)</sup>	8 750
2009	27 439 <sup>1)</sup>	7 725	1 501
2010	9 216	3 195	1 726
2011	8 874	6 603	5 672
2012 och senare	3 883	2 525	381
2013 och senare	348	16	–
2014 och senare	3 465	–	–
<b>Totalt</b>	<b>53 225 <sup>2)</sup></b>	<b>35 201 <sup>2)</sup></b>	<b>33 798 <sup>2)</sup></b>

1) Upplåning med förfall inom ett år exkluderar upplupna räntor till ett värde på MSEK 503 (354 respektive 581).

2) Total upplåning exkluderar MSEK 421 (158 respektive 470) avseende upplupna räntor samt verkligt värdejustering på obligationer där såringsredovisning tidigare tillämpats.



## NOT 31 Finansiella instrument

Finansiella tillgångar inom Scania-koncernen består främst av finansiella leasingfordringar och avbetalningsfordringar som uppkommit inom segmentet Financial Services till följd av finansiering av kunders fordonsköp. Övriga finansiella tillgångar av betydelse är kundfordringar på fristående återförsäljare och slutkunder inom segmentet Fordon och tjänster samt kortfristiga placeringar och likvida medel. Scantias finansiella skulder består till stor del av lån, som upptagits främst för att finansiera utlåning och uthyrning till kunder inom Financial Services och i mindre omfattning för att finansiera sysselsatt kapital inom Fordon och tjänster. Finansiella tillgångar och skulder ger upphov till risker av olika slag, vilka i stor utsträckning hanteras med olika derivatinstrument.

Scania använder sig av derivatinstrument främst i syfte att:

- Omvandla centralt upptagen upplåning i ett begränsat antal valutor till de valutor i vilka de finansierade tillgångarna är denominerade.
- Omvandla räntebindningstiden för upplåningen i Financial Services samt även uppnå önskad räntebindning för övrig upplåning.
- Konvertera förväntade framtida kommersiella betalningar i utländsk valuta till svenska kronor.
- I mindre omfattning konvertera bedömd överlikviditet i utländsk valuta till svenska kronor.
- Säkra prisnivån på framtida elförbrukning.

## VERKLIGT VÄRDE PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

Redovisat värde på räntebärande tillgångar och skulder i balansräkningen kan avvika från dess verkliga värde, bland annat som följd av förändringar i marknadsräntor. För att fastställa verkligt värde på finansiella tillgångar och skulder har officiella marknadsnoteringar använts för de tillgångar och skulder som omsätts på en aktiv marknad.

I de fall tillförlitliga marknadsnoteringar saknas har verkligt värde fastställts genom diskontering av framtida betalningsflöden till aktuell marknadsränta och sedan konverterats till SEK med aktuell valutakurs. För finansiella instrument som kundfordringar, leverantörsskulder och andra ej räntebärande finansiella tillgångar och skulder, vilka redovisas till upplupet anskaffningsvärde med avdrag för eventuell nedskrivning, bedöms det verkliga värdet överensstämma med det redovisade värdet. Scania har inga instrument klassificerade i kategorin finansiella tillgångar och skulder som redan från början bestäms tillhöra kategorin värderade till verkligt värde via resultaträkningen.

Nedskrivningar av tillgångar sker endast när det finns anledning att tro att motparten inte kommer att fullfölja sina förpliktelser enligt avtal och inte som följd av förändringar i marknadsräntor.

Koncernen 2008, MSEK	Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen						Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
	Investeringar som hålls till förfall	Lånefordringar och kundfordringar	Övriga finansiella skulder	Säkring av nettoinvestering	Kassaflödes-säkringar			
Långfristiga räntebärande fordringar		24 877				24 877	24 672	
Kortfristiga räntebärande fordringar		13 879				13 879	13 765	
Icke räntebärande kundfordringar		7 498				7 498	7 498	
Kortfristiga placeringar och likvida medel		4 669				4 669	4 669	
Andra långfristiga fordringar <sup>1)</sup>	517	550				1 067	1 067	
Andra kortfristiga fordringar <sup>2)</sup>	493				23	654	1 170	
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1 010</b>	<b>–</b>	<b>51 473</b>	<b>–</b>	<b>23</b>	<b>654</b>	<b>53 160</b>	
Långfristiga räntebärande skulder				25 704			25 704	
Kortfristiga räntebärande skulder				27 942			27 706	
Leverantörsskulder				6 783			6 783	
Andra långfristiga skulder <sup>3)</sup>	1 182					173	1 355	
Andra kortfristiga skulder <sup>4)</sup>	758					3 295	4 053	
<b>Summa skulder</b>	<b>1 940</b>	<b>–</b>	<b>–</b>	<b>60 429</b>	<b>–</b>	<b>3 468</b>	<b>64 983</b>	

1) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra långfristiga fordringar MSEK 1 093.

2) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra kortfristiga fordringar MSEK 5 419.

3) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra långfristiga skulder MSEK 1 359.

4) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra kortfristiga skulder MSEK 5 973.

## NOT 31 Finansiella instrument, forts.

Koncernen 2007, MSEK	Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Investeringar som hålls till förfall	Lånefordringar och kund- fordringar	Övriga finansiella skulder	Kassa- flödes- säkringar	Verkligt värde- säkringar	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga räntebärande fordringar			20 590				20 590	20 250
Kortfristiga räntebärande fordringar			10 565				10 565	10 959
Icke räntebärande kundfordringar			7 540				7 540	7 540
Kortfristiga placeringar och likvida medel			4 134				4 134	4 134
Andra långfristiga fordringar <sup>1)</sup>	120		574				694	694
Andra kortfristiga fordringar <sup>2)</sup>	182				107		289	280
Summa tillgångar	302	–	43 403	–	107	–	43 812	43 857
Långfristiga räntebärande skulder				19 866			19 866	19 942
Kortfristiga räntebärande skulder				15 492			15 492	16 347
Leverantörsskulder				7 068			7 068	7 068
Andra långfristiga skulder <sup>3)</sup>	211						211	211
Andra kortfristiga skulder <sup>4)</sup>	282				369	116	767	767
Summa skulder	493	–	–	42 426	369	116	43 404	44 335

1) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra långfristiga fordringar MSEK 707.

2) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra kortfristiga fordringar MSEK 3 888.

3) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra långfristiga skulder MSEK 216.

4) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra kortfristiga skulder MSEK 3 301.

Koncernen 2006, MSEK	Finansiella tillgångar och finansiella skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen	Investeringar som hålls till förfall	Lånefordringar och kund- fordringar	Övriga finansiella skulder	Kassa- flödes- säkringar	Verkligt värde- säkringar	Summa redovisat värde	Summa verkligt värde
Långfristiga räntebärande fordringar			16 599				16 599	15 931
Kortfristiga räntebärande fordringar			8 600				8 600	8 581
Icke räntebärande kundfordringar			7 379				7 379	7 379
Kortfristiga placeringar och likvida medel	475	32	10 338				10 845	10 840
Andra långfristiga fordringar <sup>1)</sup>	90		559			24	673	673
Andra kortfristiga fordringar <sup>2)</sup>	56				131	296	483	483
Summa tillgångar	621	32	43 475	–	131	320	44 579	43 887
Långfristiga räntebärande skulder				17 918			17 918	18 359
Kortfristiga räntebärande skulder				16 350			16 350	16 122
Leverantörsskulder				6 011			6 011	6 011
Andra långfristiga skulder <sup>3)</sup>	169					44	213	213
Andra kortfristiga skulder <sup>4)</sup>	122				10	4	136	136
Summa skulder	291	–	–	40 279	10	48	40 628	40 841

1) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra långfristiga fordringar MSEK 1 023.

2) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra kortfristiga fordringar MSEK 3 046.

3) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra långfristiga skulder MSEK 536.

4) Finansiella instrument som ingår i balansräkningen under andra kortfristiga skulder MSEK 1 939.

## SÄKRINGSREDOVISNING

Scania tillämpar säkringsredovisning i enlighet med IAS 39 enligt nedanstående:

- Kassafördessäkringsredovisning tillämpas på valutaderivat som används för säkring av framtida betalningar i utländsk valuta. För information om det belopp som redovisades i eget kapital samt det belopp som återförts från eget kapital och redovisades i resultaträkningen 2008, se not 16 Eget kapital.
- Scania har under år 2008 avbrutit säkringsredovisning till verkligt värde på obligationslån. Skillnaden mellan verkligt värde och upplupet anskaffningsvärde på obligationslån periodiseras över resultaträkningen under lånets kvarvarande löptid. Vid utgången av 2008 har Scania inte säkringsredovisning till verkligt värde på obligationslån.
- Under året har Scania istället för säkringsredovisning till verkligt värde börjat tillämpa kassafördessäkringsredovisning på räntederivat för att omvandla rörlig ränta på lån till fast ränta. Därmed minskar den volatilitet i resultaträkningen som tidigare uppstod där säkringsredovisning inte tillämpades.

Nedanstående tabell visar resultatet av de lån och ränteswapavtal som redovisats till verkligt värde:

Säkringsredovisning till verkligt värde	Nettoresultat 2008	Nettoresultat 2007	Nettoresultat 2006
Finansiella skulder (säkrad post)	–	104	420
Ränterelaterade derivat (säkringsinstrument)	–	–111	–426
Total (ineffektivitet)	0	–7	–6

Nedanstående tabell visar nominella beloppen samt de fasta räntorna på ränteswappar som ingår i kassafördessäkringar.

Ränteswappar i kassafördessäkringar	Nominellt belopp 2008	Fast ränta % 2008
Förfall 2009	1 837	3,93
Förfall efter 2009	3 834	4,42

- Kassafördessäkringsredovisning tillämpas på elderivat som används för prognostiserad elkonsument i Sverige. Scantias förväntade inköp av elkraft 2009 uppgår till 380 GWh. Koncernen har under perioden 2009–2012 säkrat 842 GWh till ett genomsnittspris på 47,07 EUR/MWh.
- Resultateffekten av ineffektiva kassafördessäkringar uppgick vid årets slut till MSEK 16 (0 och 0).
- Scania tillämpar säkringsredovisning på valutaterminer och lån som används för att säkra utländska nettotillgångar. Vid utgången av 2008 har Scania säkrat MEUR 211 i utländska nettotillgångar. Årets förändring uppgick till MSEK –222 före skatt. Eftersom Scania tillämpar säkringsredovisning har detta belopp redovisats direkt mot eget kapital. Vid utgången av 2007 och 2006 var inga utländska nettotillgångar säkrade. För mer detaljerad information om redovisning av säkringsinstrument och säkrade poster se not 1 Redovisningsprinciper.

## VINSTER/FÖRLUSTER NETTO PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT REDOVISADE I RESULTATRÄKNINGEN

Nedanstående tabell visar följande poster som redovisats i resultaträkningen:

- Vinster och förluster avseende valutakursdifferenser, inklusive vinster och förluster hänförliga till säkringsredovisning av kassaflöden.
- Vinster och förluster avseende finansiella instrument där säkringsredovisning tillämpas.

Vinster/förluster netto	2008	2007	2006
Finansiella tillgångar och skulder som innehas för handel värderade till verkligt värde	–1 092	–279	438
Lånefordringar och kundfordringar <sup>1)</sup>	2 690	1 201	–1 595
Övriga finansiella skulder	–1 810	–1 160	1 181
<b>Totalt</b>	<b>–212</b>	<b>–238</b>	<b>24</b>

<sup>1)</sup> Inkluderar även operationell leasing.

Vinster och förluster till följd av valutakursdifferenser avseende derivat, lånefordringar samt upplåning uppstår främst inom Scantias treasuryenhet. Den övervägande andelen av de lånefordringar som ger upphov till valutakursdifferenser utgör treasuryenhetens fordringar på koncernbolag.

## RÄNTEINTÄKTER OCH RÄNTEKOSTNADER PÅ FINANSIELLA INSTRUMENT

Nedanstående tabell visar ränteintäkter och räntekostnader avseende Scantias samtliga finansiella tillgångar och finansiella skulder:

	2008	2007	2006
Ränteintäkter på finansiella tillgångar	2 893 <sup>1)2)</sup>	2 405 <sup>1)2)</sup>	2 535 <sup>1)2)</sup>
Räntekostnader på finansiella skulder	–2 527 <sup>2)3)</sup>	–2 038 <sup>2)3)</sup>	–1 752 <sup>2)3)</sup>
<b>Totalt</b>	<b>366</b>	<b>367</b>	<b>783</b>

<sup>1)</sup> MSEK 103 (179 respektive 257) består av ränteintäkter genererade av finansiella placeringar som värderas till verkligt värde.

<sup>2)</sup> Inkluderar även operationell leasing samt övriga ränteintäkter och räntekostnader avseende Financial Services som redovisas i rörelseresultatet.

<sup>3)</sup> MSEK 201 (288 respektive 201) består av räntekostnader genererade av finansiella skulder som värderas till verkligt värde.

Anledningen till att resultatet avviker från redovisat ränteresultat i finansnettot beror till stor del på att Financial Services ingår i tabellen samt att ränteintäkter och räntekostnader hänförliga till pensioner är exkluderade.

## NOT 32 Dotterföretag

Företag	Org.nummer	Säte	Land	Ägarandel %
<b>Fordon och tjänster</b>				
Scania CV AB	556084-0976	Södertälje	Sverige	100
Dynamate AB	556070-4818	Södertälje	Sverige	100
Dynamate IntraLog AB	556718-5409	Södertälje	Sverige	100
Fastighets AB Katalysatorn	556070-4826	Södertälje	Sverige	100
Fastighetsaktiebolaget Flygmotorn	556528-9112	Malmö	Sverige	100
Fastighetsaktiebolaget Hjulnavet	556084-1198	Stockholm	Sverige	100
Fastighetsaktiebolaget Vindbron	556040-0938	Göteborg	Sverige	100
Ferruform AB	556528-9120	Luleå	Sverige	100
Hedenlunda Fastighet AB	556147-5871	Flen	Sverige	100
Scania Omni AB	556060-5809	Södertälje	Sverige	100
Scania Delivery Center	556593-2976	Södertälje	Sverige	100
Scania IT AB	556084-1206	Södertälje	Sverige	100
Scania Overseas AB	556593-2984	Södertälje	Sverige	100
Scania Parts Logistics AB	556528-9104	Södertälje	Sverige	100
Scania Real Estate AB	556084-1180	Katrineholm	Sverige	100
Scania Real Estate Services AB	556593-3024	Södertälje	Sverige	100
Scania Sverige AB	556051-4621	Södertälje	Sverige	100
Scania Trade Development AB	556013-2002	Södertälje	Sverige	100
Scania Treasury AB	556528-9351	Södertälje	Sverige	100
Stockholms Industriassistans AB	556662-3459	Stockholm	Sverige	100
Svenska Mektek AB	556616-7747	Södertälje	Sverige	100
Transportlaboratorium AB	556528-9294	Södertälje	Sverige	100
Vabis Försäkrings AB	516401-7856	Södertälje	Sverige	100
Aconcagua Vehiculos Com. S.A.	30-70737179-6	Mendoza	Argentina	100
Automotores del Atlantico S.A.	30-70709795-3	Mar del Plata	Argentina	100
Automotores Pesados S.A.	30-55137605-9	Tucuman	Argentina	99,38
Motorcam S.A.	33-70791031-9	Buenos Aires	Argentina	100
Scania Argentina S.A.	30-51742430-3	Buenos Aires	Argentina	100
Scania Plan S.A.	30-61086492-5	Buenos Aires	Argentina	96,66
Scania Australia Pty Ltd	000537333	Melbourne	Australien	100
Scania Belgium NV-S.A.	BE402.607.507	Diegem	Belgien	100
Scania Bus Belgium NV-S.A.	BE460.870.259	Diegem	Belgien	100
Scania Treasury Belgium NV	BE200012217359	Neder-Over-Heembeek	Belgien	100
Scania Bosnia Hertzegovina d.o.o.	1-23174	Sarajevo	Bosnien-Hercegovina	100
Scania Botswana (Pty) Ltd	CO.2000/6045	Gaborone	Botswana	99,9
Codema Coml Import LTDA	60849197/001-60	Guarulhos	Brasilien	99,99
Scania Administradora de Consórcios Ltda	96.479.258/0001-91	Cotia	Brasilien	99,99
Scania Latin America Ltda	635 010 727 112	São Bernardo do Campo	Brasilien	100
Suvesa Super Veics Pesados LTDA	88301668/0001-10	Canoas	Brasilien	99,99
Griffin Automotive Limited	656978	Road Town	Brittiska Jungfruöarna	100
Scania Bulgaria EOOD	BG121796861	Sofia	Bulgarien	100
Scania Chile S.A.	96.538.460-K	Santiago	Chile	100
Scania Biler A/S	DK21498033	Kolding	Danmark	100
Scania Danmark A/S	DK 17045210	Herlev	Danmark	100
Scania Eesti AS	10 238 872	Tallinn	Estland	100
Oy Autokuvio Ab	1505472-2	Hämeenlinna	Finland	100
Oy Maakunnan Auto Ab	1568951-7	Seinäjäki	Finland	100
Oy Scan-Auto Ab	FI0202014-4	Helsingfors	Finland	100
Scania France S.A.S.	FR38307166934	Angers	Frankrike	100
Scania IT France S.A.S.	FR17412 282 626	Angers	Frankrike	100
Scania Locations S.A.S.	FR67402496442	Angers	Frankrike	100
Scania Production Angers S.A.S.	FR24378 442 982	Angers	Frankrike	100
ItalSCANIA SPA	IT 01632920227	Trento	Italien	100
Scania Central Asia LLP	84931-1910-TOO	Almaty	Kazakhstan	100

Företag	Org.nummer	Säte	Land	Ägarandel %
Scania (Hong Kong) Ltd	1205987	Hong Kong	Kina	100
Scania Sales (China) Co Ltd	110105717867816	Peking	Kina	100
Scania Hrvatska d.o.o.	1 351 923	Zagreb	Kroatien	100
SIA Scania Latvia	LV000311840	Riga	Lettland	100
UAB Scania Lietuva	2 387 302	Vilnius	Litauen	100
Scania Luxembourg S.A.	LU165291-18	Münsbach	Luxemburg	99,9
Scania Malaysia SDN BHD	518606-D	Kuala Lumpur	Malaysia	100
Scania Maroc S.A.	6100472	Casablanca	Marocko	100
Scania Comercial, S.A de C.V.	SCO-031124-MF5	Queretaro	Mexiko	100
Scania Servicios S.A. de C.V	SSE-031124-C26	Queretaro	Mexiko	100
Scania de Mexico S.A. de CV	SME-930629-JT3	Queretaro	Mexiko	100
Truck Namibia (Pty) Ltd	3864704-015	Windhoek	Namibia	100
Beers N.V.	NL003779439B01	Haag	Nederländerna	100
Scania Beers B.V.	27136821	Haag	Nederländerna	100
Scania Beers Rayon II B.V.	27146580	Haag	Nederländerna	100
Scania Group Treasury B.V.	27269640	Haag	Nederländerna	100
Scania Infomate Zwolle	8073.08.432.B01	Zwolle	Nederländerna	100
Scania Insurance Nederland B.V.	27005076	Haag	Nederländerna	100
Scania Networks B.V.	NL802638429B01	Haag	Nederländerna	100
Scania Productie Meppel B.V.	NL800564364B06	Meppel	Nederländerna	100
Scania Production Zwolle B.V.	NL800564364B04	Zwolle	Nederländerna	100
Scania Treasury Netherland B.V.	27269639	Haag	Nederländerna	100
Norsk Lastebilutleie AS	875346822	Drammen	Norge	100
Norsk Scania AS	879 263 662	Oslo	Norge	100
Scania del Peru S.A.	101-36300	Lima	Peru	100
Scania Polska S.A.	521-10-14-579	Warsawa	Polen	100
Scania Production Slupsk S.A.	839-000-53-10	Slupsk	Polen	100
Scania Portugal SA	PT502929995	Santa Iria da Azóia	Portugal	100
Scania Romania SRL	J40/10908/1999	Bukarest	Rumänien	100
OOO Scania Russia	5 032 073 106	Moskva	Ryssland	100
Scania Peter OOO	78:111158:25	St Petersburg	Ryssland	100
OOO Petroskan	7816097078	St Petersburg	Ryssland	100
OOO Scania Service	5032052145	Golitsino	Ryssland	100
GB&M Garage et Carrosserie SA	CH-660-0046966-0	Geneve	Schweiz	100
Scania Schweiz AG	CH218687	Kloten	Schweiz	100
Thommen Nutzfahrzeuge AG	CH-280.3.001.323-2	Rümlingen	Schweiz	100
Scania Serbia d.o.o.	SR100014375	Belgrad	Serbien	100
Scania Singapore Pte Ltd	200309593R	Singapore	Singapore	100
Scania Slovakia s.r.o.	0035826649/801	Bratislava	Slovakien	100
Scania East Adriatic Region d.o.o.	1 605 810	Ljubljana	Slovenien	100
Scania Slovenija d.o.o.	1 124 773	Ljubljana	Slovenien	100
Scania Hispania S.A.	ESA59596734	Madrid	Spanien	100
Proarga, S.L.	ESB36682003	Pontevedra	Spanien	100
Scagalicia, S.L.	ESB36625044	Pontevedra	Spanien	100
Scania Great Britain Ltd	831017	Milton Keynes	Storbritannien	100
Scania South Africa Pty Ltd	95/0 1275/07	Sandton	Sydafrika	100
Scania Korea Ltd	136-81-15441	Seoul	Sydkorea	100
Scania Tanzania Ltd	39320	Dar Es Salaam	Tanzania	100
Scan Siam Service Co. Ltd	3030522108	Bangkok	Thailand	73,98
Scania Siam Co Ltd	865/2543	Bangkok	Thailand	99,9
Scania Thailand Co Ltd	9802/2534	Bangkok	Thailand	99,99
Scania Czech Republic s.r.o.	CZ61251186	Prag	Tjeckien	100
Scania Deutschland GmbH	DE148787117	Koblenz	Tyskland	100
Scania Danmark GmbH	1 529 518 862	Flensburg	Tyskland	100

## NOT 32 Dotterföretag, forts.

Företag	Org.nummer	Säte	Land	Ägarandel %
Scania Vertrieb und Service GmbH	DE812180098	Koblenz	Tyskland	100
Donbas-Scan-Service LLC	345167305920	Makeevka	Ukraina	99
Scania Ukraine LLC	30 107 866	Kiev	Ukraina	99
Scania Hungaria KFT	10415577	Biatorbagy	Ungern	100
Lauken S.A.	21.150044.0016	Montevideo	Uruguay	100
Scanexpo S.A.	21.173422.0012	Montevideo	Uruguay	100
Scania USA Inc	06-1288161	San Antonio, Texas	USA	100
Scania de Venezuela S.A.	J-30532829-3	Valencia	Venezuela	100
Scania Österreich GmbH	AT 43324602	Brunn am Gebirge	Österrike	100
<b>Financial Services</b>				
Scania Finans AB	556049-2570	Södertälje	Sverige	100
Scania Credit AB	556062-7373	Södertälje	Sverige	100
Scania Finance Pty Ltd	52006002428	Melbourne	Australien	100
Scania Finance Belgium N.V. S.A.	BE 413 545 048	Neder-Over Heembeek	Belgien	99,9
Scania Finance Bulgaria EOOD	BG 175108126	Sofia	Bulgarien	100
Scania Finance Chile S.A.	76.574.810-0	Santiago	Chile	100
Scania Finance France S.A.S.	350 890 661	Angers	Frankrike	100
Scania Finance Italy S.p.A	1204290223	Trento	Italien	100
Scania Credit Hrvatska d.o.o.	80 516 047	Rakitje	Kroatien	100
Scania Finance Luxembourg S.A.	20 012 217 359	Luxemburg	Luxemburg	100
Scania Finance Nederland B.V.	27004973	Haag	Nederländerna	100
Scania Finance Polska Sp.z.o.o.	521 15 79 028	Warsawa	Polen	100
Scanrent S.A.	PT502631910	Lissabon	Portugal	100
Scania Credit Romania SRL	17 996 167	Ciorogarla	Rumänien	100
LLC Scania Bus Leasing	7705207520	Moskva	Ryssland	100
OOO Scania Leasing	7705392920	Moskva	Ryssland	100
Scania Finance Switzerland Ltd	CH-020.3.029.627-6	Kloten	Schweiz	100
Scania Finance Slovak Republic	SK2022522557	Bratislava	Slovakien	100
Scania Finance Hispania EFC S.A.	ESA82853987	Madrid	Spanien	100
Scania Finance Great Britain Ltd	581 016 364	Milton Keynes	Storbritannien	100
Scania Finance Southern Africa (Pty) Ltd	2000/025215/07	Johannesburg	Sydafrika	100
Scania Finance Korea Ltd	6 138 127 196	Seoul	Sydkorea	100
Scania Finance Czech Republic spol s.r.o.	CZ 25657496	Prag	Tjeckien	100
Scania Tüketicı Finansmanı A.S.	7570328278	Istanbul	Turkiet	100
Scania Finance Deutschland GmbH	DE811292425	Koblenz	Tyskland	100
Scania Credit Ukraine Ltd	33 052 443	Kiev	Ukraina	100
Scania Lizing KFT	13-09-107823	Biatorbagy	Ungern	100
Scania Finance Magyarország zrt.	HU14111440	Biatorbagy	Ungern	99
Scania Leasing Ges.m.b.H	ATU 57921547	Brunn am Gebirge	Österrike	100

Vilande bolag och holdingbolag med verksamhet av ringa betydelse är inte inkluderade.

# Moderbolaget Scania AB, räkningar

## Resultaträkning

Januari – december, MSEK	Not	2008	2007	2006
Administrationskostnader		0	-41	0
Rörelseresultat		0	-41	0
Finansiella intäkter och kostnader	1	2 944	7 695	10 110
Resultat efter finansiella poster		2 944	7 654	10 110
Upplösning av periodiseringsfond		-	326	634
Resultat före skatt		2 944	7 980	10 744
Skatt	2	-47	-154	-224
<b>Årets resultat</b>		<b>2 897</b>	7 826	10 520

## Balansräkning

31 december, MSEK	Not	2008	2007	2006
<b>Tillgångar</b>				
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>				
Aktier i dotterföretag	3	8 401	8 401	8 401
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Fordran på dotterföretag	4	4 611	11 844	14 722
<b>Summa tillgångar</b>		<b>13 012</b>	20 245	23 123
<b>Eget kapital och skulder</b>				
Eget kapital	5	12 198	19 423	21 972
Obeskattade reserver	6	814	814	1 140
<b>Kortfristiga skulder</b>				
Skatteskuld		-	8	11
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>13 012</b>	20 245	23 123
<b>Ställda säkerheter</b>				
Ansvarsförbindelser	7	44 669	27 112	25 311

## Förändringar i eget kapital

2008	Bundet kapital			Totalt
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fritt eget kapital	
Ingående eget kapital	2 000	1 120	16 303	19 423
Inlösen			-6 000	-6 000
Utdelning			-4 000	-4 000
Koncernbidrag			-169	-169
Skatt hänförlig till koncernbidrag			47	47
Årets resultat			2 897	2 897
<b>Utgående kapital per den 31 december 2008</b>	<b>2 000</b>	<b>1 120</b>	<b>9 078</b>	<b>12 198</b>

2007	Bundet kapital			Totalt
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fritt eget kapital	
Ingående eget kapital	2 000	1 120	18 852	21 972
Inlösen			-7 000	-7 000
Utdelning			-3 000	-3 000
Koncernbidrag			-520	-520
Skatt hänförlig till koncernbidrag			145	145
Årets resultat			7 826	7 826
<b>Utgående kapital per den 31 december 2007</b>	<b>2 000</b>	<b>1 120</b>	<b>16 303</b>	<b>19 423</b>

2006	Bundet kapital			Totalt
	Aktie-kapital	Reserv-fond	Fritt eget kapital	
Ingående eget kapital	2 263	1 120	11 614	14 997
Minskning av aktiekapital	-263		263	0
Utdelning			-3 000	-3 000
Koncernbidrag			-757	-757
Skatt hänförlig till koncernbidrag			212	212
Årets resultat			10 520	10 520
<b>Utgående kapital per den 31 december 2006</b>	<b>2 000</b>	<b>1 120</b>	<b>18 852</b>	<b>21 972</b>

# Moderbolaget Scania AB, räkningar (forts.)

## Kassaflödesanalys

Januari – december, MSEK	Not	2008	2007	2006
<b>Den löpande verksamheten</b>				
Resultat efter finansiella poster		2 944	7 654	10 110
Icke kassaflödespåverkande poster	8	-2 800	-7 500	-9 987
Betald skatt		-8	-11	-21
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändring av rörelsekapital</b>		<b>136</b>	<b>143</b>	<b>102</b>
<b>Kassaflöde från förändring av rörelsekapital</b>				
Fordran/skuld till dotterföretag		9 864	9 857	2 828
<b>Summa förändring av rörelsekapital</b>		<b>9 864</b>	<b>9 857</b>	<b>2 828</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>		<b>10 000</b>	<b>10 000</b>	<b>2 930</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>				
Likvidation av dotterföretag		-	-	70
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>70</b>
<b>Summa kassaflöde före finansieringsverksamheten</b>		<b>10 000</b>	<b>10 000</b>	<b>3 000</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>				
Utbetald utdelning		-4 000	-3 000	-3 000
Inlösen av aktier		-6 000	-7 000	-
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>		<b>-10 000</b>	<b>-10 000</b>	<b>-3 000</b>
<b>Årets kassaflöde</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Likvida medel vid årets början		-	-	-
Likvida medel vid årets slut		-	-	-



# Moderbolaget Scania AB, noter

Belopp i tabellerna redovisas i MSEK, där ej annat anges. En redogörelse för moderbolagets redovisningsprinciper återfinns i Scaniakoncernens not 1. Med hänsyn till att moderbolagets verksamhet uteslutande består av ägande av aktier i koncernföretag gäller, förutom nedanstående noter, i övrigt koncernens förvaltningsberättelse och noter i tillämpliga delar.

## NOT 1 Finansiella intäkter och kostnader

	2008	2007	2006
Ränteintäkter från dotterföretag	144	195	123
Utdelning från Scania CV AB	2 800	7 500	10 000
Övrigt	0	0	-13
<b>Summa</b>	<b>2 944</b>	<b>7 695</b>	<b>10 110</b>

## NOT 2 Skatt

Periodens skattekostnad/skatteintäkt	2008	2007	2006
Aktuell skatt	-47	-154	-224
<b>Totalt</b>	<b>-47</b>	<b>-154</b>	<b>-224</b>

Avstämning av effektiv skatt	2008		2007		2006	
	Belopp	%	Belopp	%	Belopp	%
Resultat före skatt	2 944		7 980		10 744	
Skatt beräknad med svensk skattesats	-824	28	-2 234	28	-3 008	28
Skatteeffekt och procentuell påverkan:						
Ej skattepliktiga utdelningar	784	27	2 100	26	2 800	26
Ej avdragsgilla kostnader	0	0	-12	0	-4	0
Skatt på schablonintäkt avseende periodiseringsfonder	-7	0	-8	0	-12	0
<b>Effektiv skatt</b>	<b>-47</b>	<b>1</b>	<b>-154</b>	<b>2</b>	<b>-224</b>	<b>2</b>

## NOT 3 Aktier i dotterföretag

Dotterföretag/org.nr/säte	Ägarandel, %	Antal aktier i tusental	Redovisat värde		
			2008	2007	2006
Scania CV AB, 556084-0976, Södertälje	100,0	1 000	8 401	8 401	8 401
<b>Total</b>			<b>8 401</b>	<b>8 401</b>	<b>8 401</b>

Scania CV AB är ett publikt bolag och moderbolag i Scania CV-koncernen, vilken omfattar samtliga produktions-, marknads- och finansbolag inom Scania AB-koncernen. Bolaget är dotterföretag till Scania AB vars aktier är noterade på NASDAQ OMX Stockholm.

# Moderbolaget Scania AB, noter (forts.)

## NOT 4 Fordran på dotterföretag

	2008	2007	2006
Kortfristig, räntebärande fordran Scania CV AB	1 811	4 344	4 722
Kortfristig, ej räntebärande fordran Scania CV AB <sup>1)</sup>	2 800	7 500	10 000
<b>Summa</b>	<b>4 611</b>	11 844	14 722

1) Avser anteciperad utdelning. Fordran är i SEK varför ingen valutarisk föreligger.

## NOT 5 Eget kapital

För förändringar i eget kapital hänvisas till eget kapitalrapporten sidan 125.

**Eget kapital** ska enligt svensk lag fördelas mellan icke utdelningsbara (bundna) respektive utdelningsbara (fria) medel.

**Bundet eget kapital** består av aktiekapital samt icke utdelningsbara medel. Scania AB har 400 000 000 utelöpande A-aktier med en rösträtt per aktie och 400 000 000 utelöpande B-aktier med en tiondels rösträtt per aktie. A- och B-aktier medför samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärde för både A- och B-aktierna är SEK 2,50 per aktie. Samtliga aktier är fullt betalda och inga aktier är reserverade för överlåtelse. Inga aktier innehas av bolaget självt eller dess dotterbolag.

## NOT 6 Obeskattade reserver

Periodiseringsfond	2008	2007	2006
Taxeringsår 2002	-	-	326
Taxeringsår 2005	814	814	814
<b>Totalt</b>	<b>814</b>	814	1 140

Av obeskattade reserver utgör MSEK 214 (228 resp 319) en uppskjuten skatteskuld, vilken ingår i Scaniakoncernens uppskjutna skatteskuld.

## NOT 7 Ansvarförbindelser

	2008	2007	2006
Ansvarförbindelse avseende kreditförsäkring i FPG till förmån huvudsakligen för dotterföretag	2 353	2 143	2 187
Borgensförbindelser till förmån för upplåning i Scania CV AB	42 314	24 967	23 122
Övriga borgensförbindelser till förmån för dotterföretag	2	2	2
<b>Summa</b>	<b>44 669</b>	27 112	25 311

## NOT 8 Kassaflödesanalys

Icke kassaflödespåverkande poster hänförs främst till anteciperad utdelning. Erhållen ränta var MSEK 144 (195 respektive 123).

## NOT 9 Löner och ersättningar till ledande befattningshavare och revisorer

Den verkställande direktören i Scania AB och den övriga företagsledningen upprätthåller identiska befattningar i Scania CV AB. Löner och ersättningar betalas av Scania CV AB, varför hänvisningar sker till Scaniakoncernens not 26, "Löner och ersättningar samt antal anställda", 27, "Transaktioner med närstående", 28, "Ersättningar till ledande befattningshavare" samt 29, "Arvoden och ersättningar till revisorer". Ersättning till revisorer har utgått med KSEK 10 (69 resp 0) avseende moderbolaget.

## NOT 10 Transaktioner med närstående

Scania AB är sedan den 22:a juli 2008 ett dotterbolag till Volkswagen AG, org.nr HRB 100484 och med säte i Wolfsburg, Tyskland.

Transaktioner med närstående består av utdelning till Volkswagen AG samt inlösen av aktier.

# Förslag till riktlinjer för lön och annan ersättning till verkställande direktören och andra ledande befattningshavare

Styrelsen föreslår att stämman beslutar enligt följande:

## BAKGRUND

Föreslagna principer har i huvudsak använts sedan 1998. Motivet till införandet var att kunna erbjuda de anställda ett marknadsrelaterat ersättningspaket som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas.

Styrelsens förslag till bolagsstämman enligt nedan överensstämmer i allt väsentligt med principerna för vad ledande befattningshavare tidigare år erhållit i ersättning och baseras på redan ingångna anställningsavtal mellan Scania och respektive befattningshavare. Ersättning till ledande befattningshavare för 2008 framgår av not 28.

Beredningen av ersättningsfrågor hanteras enligt följande. Såvitt avser verkställande direktören föreslår styrelsens ersättningskommitté fast lön, kriterier för rörlig ersättning och andra anställningsvillkor vilka sedan fastställs av styrelsen. För övriga befattningshavare i verkställande ledningen föreslår verkställande direktören motsvarande villkor, vilka sedan fastställs av styrelsens ersättningskommitté och rapporteras till styrelsen. Allt i enlighet med de principer för ersättning som bolagsstämman beslutar.

Aktierelaterade incitamentsprogram för ledande befattningshavare beslutas av bolagsstämman.

## FÖRSLAG

Scania skall sträva efter att erbjuda en marknadsmässig totalersättning som möjliggör att ledande befattningshavare kan rekryteras och behållas. Ersättningen till ledande befattningshavare skall bestå av fast lön, rörlig ersättning i form av Scania Incentive Program, pension samt övriga ersättningar.

Den totala ersättningen skall beakta den enskildes prestation, ansvarsområde och erfarenhet.

Den fasta lönen för den verkställande direktören och den verkställande ledningen kan omprövas varje år.

Den rörliga lönen skall vara beroende av Scantias resultat och utgöras av ett incitamentsprogram som är uppdelat i två delar. Utfallet skall beräknas på verksamhetens avkastning definierad som Scaniakoncernens nettovinst efter avdrag för kostnader för eget kapital, Residual Net

Income (RNI) och fastställas av styrelsens ersättningskommitté. Del 1 av incitamentsprogrammet skall vara relaterad till den faktiska avkastningsförmågan för ett aktuellt år, allt under förutsättning att RNI är positiv och skall bestämmas till ett kontantbelopp som kan variera mellan 0–150 procent av fast lön. Del 2 av incitamentsprogrammet skall vara relaterad till Scantias förmåga att från ett år till ett annat öka RNI och utfallet skall bestämmas till ett kontantbelopp som kan variera mellan 0–80 procent av fast lön.

Styrelsens förslag till incitamentsprogram kommer i sin helhet att anges i ett fullständigt förslag till bolagsstämman.

Verkställande direktören och den verkställande ledningen kan omfattas av ett premiebaserat pensionssystem som gäller utöver allmän pension och ITP. Utöver ovan nämnda pensionsprincip kan den verkställande direktören efter beslut av styrelsen genom särskilt avtal med bolaget erhålla en extra årlig avsättning till pension. Pensionsåldern för verkställande direktören och den verkställande ledningen skall lägst vara 60 år.

Övriga ersättningar och förmåner skall vara marknadsmässiga och bidra till att underlätta befattningshavarens möjligheter att fullgöra sitt uppdrag.

För verkställande direktören gäller vid egen uppsägning att han är berättigad till lön under en sexmånadersperiod. Förekommande utfall av rörlig ersättning proportioneras med hänsyn till anställningstidens längd under ifrågavarande år. Vid en uppsägning från företags sida äger verkställande direktören för återstående tid av gällande anställningsavtal rätt till fast lön med oförändrat belopp per år samt en kompensation per år motsvarande genomsnittet av de senaste tre årens rörliga ersättning.

Avseende övriga medlemmar i den verkställande ledningen gäller vid uppsägning från bolagets sida ett avgångsvederlag motsvarande högst två årslöner utöver lönen under sex månaders uppsägningstid. Om ny anställning erhålls inom 18 månader räknat från dagen för uppsägningen upphör avgångsvederlaget. Vid en väsentligt förändrad ägarstruktur har två medlemmar i verkställande ledningen rätt till en egen uppsägning med ett avgångsvederlag uppgående till två årslöner. I övrigt skall inte längre uppsägningstider än sex månader förekomma.

Styrelsen skall, om den finner särskilda skäl föreligga i ett enskilt fall, kunna frånga riktlinjerna.

# Förslag till vinstdisposition

Styrelsen<sup>1)</sup> föreslår att till årsstämman förfogande stående vinstmedel:

Belopp i MSEK	
Balanserade vinstmedel	6 181
Årets resultat	2 897
Summa	9 078

Disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 2,50 kronor per aktie	2 000
Till nästa år balanseras	7 078
Summa	9 078

Efter genomförande av föreslagen vinstdisposition får moderbolaget, Scania AB, följande egna kapital:

Belopp i MSEK	
Aktiekapital	2 000
Reservfond	1 120
Balanserad vinst	7 078
Summa	10 198

1) En av arbetstagarnas representanter i Scantias styrelse, Johan Järvklo, har reserverat sig mot styrelsens förslag till vinstdisposition med hänvisning till att han anser att pengarna istället kan behövas i företaget för att undvika eventuella uppsägningar om den pågående krisen förvärras.

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och moderbolagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen för koncernen och moderbolaget ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och moderbolagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför. Årsredovisningen och koncernredovisningen har godkänts för utfärdande av styrelsen den 11 februari 2009. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 7 maj 2009.

Södertälje den 11 februari 2009

Martin Winterkorn  
Styrelsens ordförande

Staffan Bohman  
Vice ordförande

Helmut Aurenz  
Styrelseledamot

Peggy Bruzelius  
Styrelseledamot

Börje Ekholm  
Styrelseledamot

Francisco J. Garcia Sanz  
Styrelseledamot

Gunnar Larsson  
Styrelseledamot

Hans Dieter Pötsch  
Styrelseledamot

Peter Wallenberg Jr  
Styrelseledamot

Johan Järvklo  
Styrelseledamot  
Arbetstagarrepresentant

Håkan Thurffjell  
Styrelseledamot  
Arbetstagarrepresentant

Leif Östling  
Styrelseledamot  
VD och koncernchef

Vår revisionsberättelse har lämnats den 18 februari 2009

Ernst & Young AB

Lars Träff  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Scania AB (publ)  
Org nr 556184-8564

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i Scania AB (publ) för år 2008. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 4–52 och 59–130. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen och för att årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av årsredovisningen samt för att internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen tillämpas vid upprättandet av koncernredovisningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

Revisionen har utförts i enlighet med god revisions sed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att med hög men inte absolut säkerhet försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma de betydelsefulla uppskattningar som styrelsen och verkställande direktören gjort när de upprättat års-

redovisningen och koncernredovisningen samt att utvärdera den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av bolagets resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS sådana de antagits av EU och årsredovisningslagen och ger en rättvisande bild av koncernens resultat och ställning. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Södertälje den 18 februari 2009

Ernst & Young AB

Lars Träff  
*Auktoriserad revisor*

# Kvartalsöversikt, antal per geografiskt område

	2008					2007				
	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
<b>Orderingång, lastbilar</b>										
Västra Europa	19 684	1 921	3 077	6 209	8 477	48 343	12 210	9 910	12 023	14 200
Centrala och östra Europa	7 473	-665	1 907	2 518	3 713	17 216	4 903	3 449	3 853	5 011
Latinamerika	9 026	-724	3 099	3 777	2 874	10 904	3 375	1 924	2 611	2 994
Asien	4 835	-341	1 046	2 098	2 032	7 387	2 355	1 307	1 547	2 178
Övriga marknader	2 825	377	798	615	1 035	2 089	558	240	295	996
<b>Totalt</b>	<b>43 843</b>	<b>568</b>	<b>9 927</b>	<b>15 217</b>	<b>18 131</b>	<b>85 939</b>	<b>23 401</b>	<b>16 830</b>	<b>20 329</b>	<b>25 379</b>
<b>Levererade lastbilar</b>										
Västra Europa	34 065	8 076	6 931	9 646	9 412	35 409	10 472	7 197	9 092	8 648
Centrala och östra Europa	12 574	1 987	2 942	3 949	3 696	14 789	3 991	3 175	4 091	3 532
Latinamerika	10 775	3 194	2 412	2 903	2 266	9 790	2 780	2 292	2 772	1 946
Asien	6 721	1 851	1 613	1 489	1 768	6 061	1 862	1 347	1 632	1 220
Övriga marknader	2 381	838	558	557	428	2 605	758	568	677	602
<b>Totalt</b>	<b>66 516</b>	<b>15 946</b>	<b>14 456</b>	<b>18 544</b>	<b>17 570</b>	<b>68 654</b>	<b>19 863</b>	<b>14 579</b>	<b>18 264</b>	<b>15 948</b>
<b>Orderingång, bussar <sup>1)</sup></b>										
Västra Europa	1 905	515	213	440	737	2 484	998	473	585	428
Centrala och östra Europa	373	98	71	120	84	399	110	89	93	107
Latinamerika	1 858	230	364	618	646	2 534	534	491	589	920
Asien	1 924	671	491	455	307	1 686	643	226	312	505
Övriga marknader	1 131	341	290	179	321	1 051	321	155	277	298
<b>Totalt</b>	<b>7 191</b>	<b>1 855</b>	<b>1 429</b>	<b>1 812</b>	<b>2 095</b>	<b>8 154</b>	<b>2 606</b>	<b>1 434</b>	<b>1 856</b>	<b>2 258</b>
<b>Levererade bussar <sup>1)</sup></b>										
Västra Europa	2 188	637	482	643	426	1 987	564	471	455	497
Centrala och östra Europa	418	106	404	118	93	460	156	119	123	62
Latinamerika	2 009	493	477	534	505	2 344	695	677	575	397
Asien	1 721	528	458	423	312	1 495	438	211	393	453
Övriga marknader	941	265	270	246	160	938	289	238	185	226
<b>Totalt</b>	<b>7 277</b>	<b>2 029</b>	<b>1 788</b>	<b>1 964</b>	<b>1 496</b>	<b>7 224</b>	<b>2 142</b>	<b>1 716</b>	<b>1 731</b>	<b>1 635</b>

1) Inklusive karosserade bussar.

# Kvartalsöversikt resultat

Belopp i MSEK om ej annat anges	2008					2007				
	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1	Helår	Kv 4	Kv 3	Kv 2	Kv 1
<b>Fordon och tjänster</b>										
Nettoomsättning	88 977	22 658	20 434	23 894	21 991	84 486	24 539	19 907	20 911	19 129
Kostnad för sålda varor	-64 516	-17 300	-14 826	-16 880	-15 510	-61 810	-17 967	-14 846	-15 367	-13 630
Bruttoresultat	24 461	5 358	5 608	7 014	6 481	22 676	6 572	5 061	5 544	5 499
Forsknings- och utvecklingskostnader	-4 228	-1 172	-933	-1 068	-1 055	-3 343	-967	-690	-905	-781
Försäljningskostnader	-7 002	-1 960	-1 652	-1 753	-1 637	-6 438	-1 751	-1 616	-1 581	-1 490
Administrationskostnader	-1 142	-220	-292	-295	-335	-1 259	-315	-295	-340	-309
Andel av resultat i intresseföretag och joint venture	9	3	5	3	-2	-4	29	-34	2	-1
<b>Rörelseresultat, Fordon och tjänster</b>	<b>12 098</b>	<b>2 009</b>	<b>2 736</b>	<b>3 901</b>	<b>3 452</b>	<b>11 632</b>	<b>3 568</b>	<b>2 426</b>	<b>2 720</b>	<b>2 918</b>
<b>Financial Services</b>										
Ränte- och hyresintäkter	4 772	1 383	1 177	1 114	1 098	4 070	1 115	1 002	1 010	943
Kostnader för räntor och avskrivningar	-3 663	-1 086	-894	-843	-840	-3 057	-833	-747	-768	-709
Ränteöverskott	1 109	297	283	271	258	1 013	282	255	242	234
Andra intäkter	357	58	119	86	94	283	58	98	60	67
Andra kostnader	-307	-84	-116	-42	-65	-204	-39	-74	-32	-59
Bruttoresultat	1 159	271	286	315	287	1 092	301	279	270	242
Försäljnings- och administrationskostnader	-518	-133	-130	-128	-127	-470	-138	-114	-113	-105
Kostnader för osäkra fordringar	-227	-90	-72	-57	-8	-90	-9	-39	-26	-16
<b>Rörelseresultat, Financial Services</b>	<b>414</b>	<b>48</b>	<b>84</b>	<b>130</b>	<b>152</b>	<b>532</b>	<b>154</b>	<b>126</b>	<b>131</b>	<b>121</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>12 512</b>	<b>2 057</b>	<b>2 820</b>	<b>4 031</b>	<b>3 604</b>	<b>12 164</b>	<b>3 722</b>	<b>2 552</b>	<b>2 851</b>	<b>3 039</b>
Ränteintäkter	458	130	116	124	88	479	138	100	105	136
Räntekostnader	-833	-303	-245	-168	-117	-693	-194	-197	-133	-169
Övriga finansiella intäkter	135	35	-148	221	27	74	40	-66	84	16
Övriga finansiella kostnader	-294	-211	-36	39	-86	-118	-65	-14	-12	-27
Summa finansiella intäkter och kostnader	-534	-349	-313	216	-88	-258	-81	-177	44	-44
Resultat före skatt	11 978	1 708	2 507	4 247	3 516	11 906	3 641	2 375	2 895	2 995
Skatt	-3 088	-187	-689	-1 209	-1 003	-3 352	-934	-621	-887	-910
<b>Årets resultat</b>	<b>8 890</b>	<b>1 521</b>	<b>1 818</b>	<b>3 038</b>	<b>2 513</b>	<b>8 554</b>	<b>2 707</b>	<b>1 754</b>	<b>2 008</b>	<b>2 085</b>
<i>Hänförligt till:</i>										
Scantias aktieägare	8 890	1 521	1 818	3 038	2 513	8 554	2 707	1 754	2 008	2 085
Minoriteten	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Resultat per aktie, SEK <sup>1) 2)</sup>	11,11	1,90	2,27	3,80	3,14	10,69	3,38	2,19	2,51	2,61
Rörelsemarginal, %	14,1	9,1	13,8	16,9	16,4	14,4	15,2	12,8	13,6	15,9

1) Hänförligt till Scantias aktieägares andel av resultatet.

2) Inga utspädnings effekter föreligger.

# Nyckeltal

	Enligt IFRS <sup>1)</sup>					Enligt svensk redovisningsstandard				
	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999
<b>Scania-koncernen</b>										
Rörelsemarginal, %	14,1	14,4	12,4	10,8	11,6	10,1	9,3	4,6	10,5	12
Resultat per aktie, SEK <sup>2)</sup>	11,11	10,69	7,42	5,83	5,40	3,79	3,42	1,30	3,85	3,92
Eget kapital, kronor per aktie <sup>2)</sup>	27,4	31,0	32,7	29,7	26,8	22,8	21,2	20,0	19,6	16,9
Avkastning på eget kapital, %	38,3	35,0	24,1	20,8	21,8	17,4	17,2	6,5	21,6	25,1
Utdelning, kronor per aktie <sup>2) 3)</sup>	2,50	5,00	3,75	3,75	3,75	1,50	1,37	0,87	1,75	1,75
Utdelning, andel av årets resultat, %	22,5	46,8	50,5	64,3	69,5	39,6	40,2	66,8	45,5	44,5
Inlösen, kronor per aktie <sup>2) 3)</sup>	–	7,50	8,75	–	–	–	–	–	–	–
Soliditet, %	19,9	27,1	29,7	30,3	30,3	27,7	25,6	23,4	25,8	25,3
Nettoskudsättning, exkl avsättning för pension, MSEK	50 112	31 534	23 297	25 476	23 115	24 291	25 108	29 305	23 777	21 677
Nettoskudsättningsgrad	2,28	1,27	0,89	1,07	1,08	1,33	1,48	1,83	1,51	1,60
<b>Fordon och tjänster</b>										
Rörelsemarginal, %	13,6	13,8	11,7	10,0	10,8	9,4	7,5	4,1	9,5	10,4
Sysselsatt kapital	34 514	26 749	32 898	27 012	23 876	21 859	24 363	27 311	27 278	26 239
Operativt kapital	30 169	22 859	22 226	24 396	21 680	20 080	20 356	23 380	23 810	23 696
Överskottsgrad, %	14,3	14,4	12,8	11,6	11,6	10,0	9,2	4,7	10,5	12,0
Kapitalomsättningshastighet, gånger	3,02	2,92	2,38	2,43	2,50	2,21	1,89	1,93	1,96	1,77
Avkastning på sysselsatt kapital, %	43,1	42,1	30,4	27,9	29,1	22,0	17,4	9,1	20,6	21,2
Avkastning på operativt kapital, %	47,3	49,9	35,2	26,8	29,0	23,1	16,6	9,1	21,5	22,2
Nettoskudsättning, exkl avsättning för pension, MSEK <sup>4)</sup>	8 364	–1 902	–4 335	269	854	2 647	4 308	7 790	7 781	8 309
Nettoskudsättningsgrad	0,49	–0,09	–0,19	0,01	0,05	0,17	0,31	0,58	0,50	0,61
Räntetäckningsgrad, gånger	11,3	15,0	9,6	6,8	8,6	6,2	4,6	2,0	4,8	5,7
<b>Financial Services</b>										
Rörelsemarginal, %	1,0	1,5	1,6	1,9	1,7	1,4	1,2	1,2	1,1	1,0
Soliditet, %	9,6	10,1	9,6	10,0	11,2	11,5	11,9	9,5	8,2	7,6

1) Den finansiella rapporteringen är i enlighet med IFRS från och med år 2004. De främsta skillnaderna mot tidigare redovisningsprinciper visas i flerårsöversiktens första fotnot.

2) Antalet utestående aktier har varit 200 miljoner fram till och med 2006. Genom en aktiesplit har antalet ökat till 800 miljoner från och med 2007. För åren före 2007 har nyckeltalen ovan räknats om motsvarande.

3) Föreslagen/fastställd utdelning/inlösen.

4) Nettoskuld (+) och nettokassa (–).



# Definitioner

## Rörelsemarginal

Rörelseresultat i procent av nettoomsättningen.

## Resultat per aktie

Årets resultat exkl minoritets andelar i relation till genomsnittligt antal aktier.

## Eget kapital per aktie

Eget kapital exkl. minoritetsandelar i relation till totalt antal aktier.

## Avkastning på eget kapital

Årets resultat i procent av totalt eget kapital. <sup>1)</sup>

## Soliditet

Totalt eget kapital i procent av balansomslutning per respektive balansdag.

## Nettoskuldsättning, nettokassa exkl avsättning för pensioner

Kort- och långfristig upplåning (exkl pensionsskulder) med avdrag för likvida medel samt verkligt värde netto av derivat för lånesäkringar.

## Nettoskuldsättningsgrad

Nettoskuldsättning i relation till totalt eget kapital.

## Sysselsatt kapital

Totala tillgångar med avdrag för rörelsens skulder.

## Operativt kapital

Totala tillgångar med avdrag för likvida medel och rörelsens skulder.

## Överskottsgrad

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av nettoomsättningen.

## Kapitalomsättningshastighet

Nettoomsättning i relation till sysselsatt kapital. <sup>1)</sup>

## Avkastning på sysselsatt kapital

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i procent av sysselsatt kapital. <sup>1)</sup>

## Avkastning på operativt kapital

Rörelseresultat i procent av operativt kapital. <sup>1)</sup>

## Räntetäckningsgrad

Rörelseresultat ökat med finansiella intäkter i relation till finansiella kostnader.

## Bruttomarginal, Financial Services

Rörelseresultat i procent av genomsnittlig portfölj.

<sup>1)</sup> Kapitalet (eget kapital, sysselsatt kapital och operativt kapital) ingår med ett genomsnitt av de fem senaste kvartalen.

# Flerårsöversikt

Belopp i MSEK om ej annat anges	Enligt IFRS <sup>1)</sup>					Enligt svensk redovisningsstandard				
	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999
<b>Leveransvärde per marknadsområde</b>										
Västra Europa	50 544	50 381	47 196	43 559	39 566	38 073	36 031	36 617	36 393	33 139
Centrala och östra Europa	13 743	14 298	8 455	5 884	5 157	4 246	3 235	2 739	1 922	1 440
<i>Europa, totalt</i>	<b>64 287</b>	<i>64 679</i>	<i>55 651</i>	<i>49 443</i>	<i>44 723</i>	<i>42 319</i>	<i>39 266</i>	<i>39 356</i>	<i>38 315</i>	<i>34 579</i>
Amerika	12 822	10 573	8 420	7 575	5 655	3 836	3 542	5 576	5 529	4 247
Asien	6 665	5 699	4 603	4 137	3 997	3 936	3 123	2 898	2 390	1 118
Övriga marknader	5 704	4 511	3 953	3 943	3 404	2 896	2 529	2 364	2 050	1 784
Justering för hyresintäkter <sup>2)</sup>	-501	-976	-1 889	-1 770	-991	-2 406	-1 175	-1 884	-2 425	-3 066
Nettoomsättning Scaniaprodukter	88 977	84 486	70 738	63 328	56 788	50 581	47 285	48 310	45 859	38 662
Avyttrad Personbilsverksamhet <sup>3)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	4 755	5 539	5 382
<b>Totalt</b>	<b>88 977</b>	84 486	70 738	63 328	56 788	50 581	47 285	53 065	51 398	44 044
<b>Rörelseresultat</b>										
Fordon och tjänster	12 098	11 632	8 260	6 330	6 149	4 759	3 548	2 089	4 623	4 655
Financial Services	414	532	493	529	450	366	308	278	179	140
Avyttrad Personbilsverksamhet <sup>3)</sup>	-	-	-	-	-	-	550	100	277	250
<b>Totalt</b>	<b>12 512</b>	12 164	8 753	6 859	6 599	5 125	4 406	2 467	5 079	5 045
<b>Rörelsemarginal, %</b>										
Fordon och tjänster	13,6	13,8	11,7	10,0	10,8	9,4	7,5	4,3	10,1	12,0
Avyttrad Personbilsverksamhet <sup>3)</sup>	-	-	-	-	-	-	-	2,1	5,0	4,6
<b>Totalt<sup>4)</sup></b>	<b>14,1</b>	14,4	12,4	10,8	11,6	10,1	9,3	4,6	9,9	11,5
Finansnetto	-534	-258	-170	-94	-323	-521	-684	-926	-630	-545
Årets resultat	8 890	8 554	5 939	4 665	4 316	3 034	2 739	1 048	3 080	3 146
<b>Specifikation av forsknings- och utvecklingskostnader</b>										
Utgifter	-3 955	-3 214	-2 842	-2 479	-2 219	-2 151	-2 010	-1 955	-1 621	-1 267
Aktivering	202	289	180	278	316	660	573	-	-	-
Avskrivning	-475	-418	-361	-283	-84	-2	-	-	-	-
<b>Forsknings- och utvecklingskostnader</b>	<b>-4 228</b>	-3 343	-3 023	-2 484	-1 987	-1 493	-1 437	-1 955	-1 621	-1 267
Nettoinvesteringar genom förvärv/ avyttringar av verksamheter	-61	268	-	205	49	26	-1 165	929	457	1 121
Nettoinvesteringar i anläggningstillgångar	5 447	4 277	3 810	3 597	2 798	3 285	2 921	1 878	1 521	1 654
Portfölj Financial Services verksamheten	47 220	38 314	31 841	29 634	26 601	25 926	25 303	25 091	18 522	15 262
Kassaflöde, Fordon och tjänster	1 774	8 229	6 942	3 865	2 685	2 450	3 583	2 066	2 557	476
Lageromsättningshastighet, gånger <sup>5)</sup>	6,5	7,5	6,9	6,0	6,0	5,8	6,1	6,0	6,2	5,6

1) Den finansiella rapporteringen är i enlighet med IFRS från och med år 2004. De främsta skillnaderna mot tidigare redovisningsprinciper är: a) att goodwill inte längre skrivs av enligt plan, b) att avskrivningstiderna för materiella anläggningstillgångar förändrats på basis av komponentavskrivning vilket ökat tillgångarnas värde, c) att de minskade avskrivningarna på materiella anläggningstillgångar medfört att skatten påverkats motsvarande, d) att aktuella vinster/ förluster avseende pensioner numera redovisas direkt mot eget kapital och e) skatt avseende intresseföretag ingår i rörelseresultatet.

2) Avser skillnaden mellan faktureringsvärde baserat på leveranser och resultatavräknade intäkter. Se vidare not 4.

3) Den svenska Personbilsverksamheten avyttrades per den 1 januari 2002.

4) Financial Services inkluderad.

5) Beräknad som nettoomsättning i förhållande till genomsnittligt lager (justerat för avyttrad Personbilsverksamhet).

	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	1999
<b>Antal producerade fordon</b>										
Lastbilar	72 656	71 017	60 867	53 368	53 051	45 985	41 433	43 487	51 409	45 779
Bussar	7 709	7 314	5 870	6 141	5 621	5 291	3 712	4 664	4 172	3 703
<b>Totalt</b>	<b>80 365</b>	<b>78 331</b>	<b>66 737</b>	<b>59 509</b>	<b>58 672</b>	<b>51 276</b>	<b>45 145</b>	<b>48 151</b>	<b>55 581</b>	<b>49 482</b>
<b>Antal levererade lastbilar per marknadsområde</b>										
Västra Europa	34 065	35 409	34 396	31 392	30 312	29 322	28 229	30 272	38 347	35 942
Centrala och östra Europa	12 574	14 789	8 830	5 693	5 272	4 148	3 205	2 723	2 416	1 715
<i>Europa, totalt</i>	<i>46 639</i>	<i>50 198</i>	<i>43 226</i>	<i>37 085</i>	<i>35 584</i>	<i>33 470</i>	<i>31 434</i>	<i>32 995</i>	<i>40 763</i>	<i>37 657</i>
Latinamerika	10 775	9 790	7 957	7 776	7 604	4 739	3 633	6 181	6 777	6 253
Asien	6 721	6 061	5 546	5 415	5 464	5 317	3 486	2 994	3 438	1 481
Övriga marknader	2 381	2 605	2 615	2 291	1 911	1 519	1 342	1 489	1 340	1 260
<b>Totalt</b>	<b>66 516</b>	<b>68 654</b>	<b>59 344</b>	<b>52 567</b>	<b>50 563</b>	<b>45 045</b>	<b>39 895</b>	<b>43 659</b>	<b>52 318</b>	<b>46 651</b>
<b>Antal levererade bussar per marknadsområde</b>										
Västra Europa	2 188	1 987	2 282	2 271	2 157	2 224	1 612	1 696	1 617	1 935
Centrala och östra Europa	418	460	428	394	424	349	132	132	85	67
<i>Europa, totalt</i>	<i>2 606</i>	<i>2 447</i>	<i>2 710</i>	<i>2 665</i>	<i>2 581</i>	<i>2 573</i>	<i>1 744</i>	<i>1 828</i>	<i>1 702</i>	<i>2 002</i>
Latinamerika	2 009	2 344	1 679	1 727	1 472	1 072	958	1 595	1 843	1 237
Asien	1 721	1 495	879	616	947	631	440	666	278	160
Övriga marknader	941	938	669	808	519	634	632	583	351	364
<b>Totalt</b>	<b>7 277</b>	<b>7 224</b>	<b>5 937</b>	<b>5 816</b>	<b>5 519</b>	<b>4 910</b>	<b>3 774</b>	<b>4 672</b>	<b>4 174</b>	<b>3 763</b>
<b>Totalt antal levererade fordon</b>	<b>73 793</b>	<b>75 878</b>	<b>65 281</b>	<b>58 383</b>	<b>56 082</b>	<b>49 955</b>	<b>43 669</b>	<b>48 331</b>	<b>56 492</b>	<b>50 414</b>
<b>Antal levererade industri- och marinmotorer per marknadsområde</b>										
Västra Europa	2 896	3 480	3 514	3 404	2 819	1 886	1 907	1 893	1 915	2 071
Latinamerika	2 798	2 537	2 245	2 073	1 648	881	631	2 217	823	825
Övriga marknader	977	1 211	787	227	547	398	653	562	565	387
<b>Totalt</b>	<b>6 671</b>	<b>7 228</b>	<b>6 546</b>	<b>5 704</b>	<b>5 014</b>	<b>3 165</b>	<b>3 191</b>	<b>4 672</b>	<b>3 303</b>	<b>3 283</b>
<b>Totalmarknad tunga lastbilar och bussar, antal</b>										
Västra Europa:										
Lastbilar	265 000	267 000	261 000	251 000	231 000	213 000	211 700	235 000	243 700	235 900
Bussar	24 500	24 700	23 900	23 300	22 400	21 700	22 500	23 500	23 500	22 400
<b>Antal anställda <sup>6)</sup></b>										
Produktion och centrala staber <sup>7)</sup>	16 264	17 291	16 517	15 174	15 260	15 498	15 067	14 987	15 984	15 818
Forskning och utveckling <sup>7)</sup>	2 922	2 528	2 174	2 058	1 924	1 833	1 681	1 435	1 159	944
Försäljnings- och servicebolag	15 079	14 797	13 682	13 128	12 455	11 460	11 173	11 868	10 029	9 431
Summa Fordon och tjänster	34 265	34 616	32 373	30 360	29 639	28 791	27 921	28 290	27 172	26 193
Financial Services	512	480	447	405	354	321	309	251	194	166
<b>Totalt</b>	<b>34 777</b>	<b>35 096</b>	<b>32 820</b>	<b>30 765</b>	<b>29 993</b>	<b>29 112</b>	<b>28 230</b>	<b>28 541</b>	<b>27 366</b>	<b>26 359</b>

6) Inklusive tillfälligt anställd personal.

7) På grund av en organisatorisk omflyttning under 2008 har föregående års antal anställda justerats motsvarande.

# Årsstämma och finansiell information

## Årsstämma

Ordinarie bolagsstämma (årsstämma) hålls torsdagen den 7 maj 2009 kl 14:00 i Scaniarinken, AXA Sports Center, Södertälje.

## Deltagande

Aktieägare som vill delta i årsstämman ska vara införd i aktieboken, som förs av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB), senast torsdagen den 30 april. Anmälan till stämman ska göras senast samma dag, torsdagen den 30 april klockan 16:00, per post till Scania AB, Årsstämman, Box 7832, 103 98 Stockholm, per telefon 020-23 96 70 eller via Scantias hemsida [www.scania.com](http://www.scania.com).

## Förvaltarregistrerade aktier

För att äga rätt att delta i årsstämman måste aktieägare, som låtit förvaltarregistrera sina aktier genom banks notariatavdelning eller enskild fondhandlare, tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Aktieägare som önskar sådan omregistrering måste underrätta förvaltaren om detta i tillräckligt god tid före torsdagen den 30 april 2009.

## Utdelning

Som avstämningsdag för utdelning föreslås tisdagen den 12 maj 2009. Sista dag för handel inklusive utdelning är torsdagen den 7 maj 2009. Beslutat stämman enligt förslaget, beräknas utdelning verkställas fredagen den 15 maj 2009.

## Finansiella rapporter från Scania

Delårsrapport kvartal 1, 27 april 2009.

Delårsrapport kvartal 2, 23 juli 2009.

Delårsrapport kvartal 3, 26 oktober 2009.

## Finansiell information

På [www.scania.com](http://www.scania.com) kan du prenumerera på årsredovisningen, aktieägartidningen Scania Value, delårsrapporter och pressmeddelanden via e-post och SMS. Här kan du också prenumerera eller beställa enstaka tryckta årsredovisningar, delårsrapporter och Scania Value. Finansiell information kan beställas från:

Scania AB, 151 87 Södertälje

Telefon 08-553 810 00

[www.scania.com/prenumerera](http://www.scania.com/prenumerera)

[www.scania.com/trycksaker](http://www.scania.com/trycksaker)

## Aktuell information

Scaniaadresser och uppdaterade fakta finns på [www.scania.com](http://www.scania.com)



Årsredovisningen innehåller framåtriktad information som avspeglar företagsledningens nuvarande bedömningar med avseende på vissa framtida förhållanden och möjliga resultat. Den framåtriktade informationen i årsredovisningen innefattar risker och osäkerheter som på ett väsentligt sätt kan påverka framtida resultat. Informationen baseras på vissa antaganden inklusive sådana som hänför sig till ekonomiska förhållanden i allmänhet på bolagets marknader och efterfrågenivån på bolagets produkter. Denna redovisning innebär inte att bolaget åtagit sig att komplettera denna framåtriktade information, utöver vad som följer av inregistreringskontraktet med NASDAQ OMX Stockholm, om och när omständigheter inträffar som innebär förändringar i förhållande till då denna information lämnades.



**LASTBILAR**



**BUSSAR**



**MOTORER**



**TJÄNSTER**



**FINANSIELLA TJÄNSTER**

Scania AB (publ), 151 87 Södertälje. Tel: 08-55 38 10 00. Fax: 08-55 38 10 37

*För mer information:  
[www.scania.com](http://www.scania.com)*